

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ РОССИИ И СТРАН ОИС

KAZANFORUM

РОССИЯ - ИСЛАМСКИЙ МИР
ДОВЕРИЕ И СОТРУДНИЧЕСТВО

13-18 МАЯ

2025

The background of the poster is a vibrant green, featuring a futuristic cityscape. The architecture is composed of glowing, circuit-like structures that resemble a complex network of lines and nodes. In the center of the image, a white mosque with a large dome and two minarets stands out against the green background. The mosque is illuminated, and its reflection is visible on the ground. The overall atmosphere is one of modernity and technological advancement, with a focus on the theme of trust and cooperation between Russia and the Islamic world.





Участникам и гостям XVI Международного экономического форума «Россия – Исламский мир: KazanForum»



Уважаемые друзья!

Сердечно приветствую вас в гостеприимной Казани на XVI Международном экономическом форуме «Россия – Исламский мир: KazanForum».

На протяжении столетий наша многонациональная страна была открыта для широкого взаимодействия с государствами исламского мира. И сегодня, несмотря на сложную международную обстановку, мы продолжаем успешно и последовательно расширять экономические, научные, образовательные, гуманитарные, межрегиональные контакты. Отмечу, что Татарстан – один из тех субъектов Российской Федерации, которые наиболее активно выстраивают подобные плодотворные и конструктивные отношения.

В ходе Форума вам предстоит обсудить перспективы дальнейшего укрепления наших связей в самых разных областях, в том числе в технологической. Совместной работе по развитию цифровой финансовой системы будет посвящено заседание Группы стратегического видения «Россия – Исламский мир» с участием представителей Организации исламского сотрудничества.

В этом году мы празднуем 80-летие Победы в Великой Отечественной войне. Обращение к этой знаменательной дате найдёт достойное место в деловой и культурной программе Форума. Нам важно беречь память об уроках истории, о мужестве и солидарности предков в борьбе с нацизмом, расизмом, колониализмом. И в наши дни только вместе мы можем обеспечить устойчивое, гармоничное развитие всего мирового сообщества, эффективно противостоять таким современным угрозам безопасности, как терроризм, экстремизм, эскалация локальных конфликтов.

Уверен, что работа Форума будет, как всегда, продуктивной, послужит углублению диалога и партнёрства между нашими странами и народами.

Желаю вам успехов и всего самого доброго.

В. Путин

To the participants and guests of the XVI International Economic Forum «Russia – Islamic World: KazanForum»

Dear friends,

I extend my heartfelt greetings to you in the hospitable city of Kazan at the 16th International Economic Forum «Russia – Islamic World: KazanForum.»

For centuries, our multinational country has been open to broad cooperation with the states of the Islamic world. And today, despite the challenging international environment, we continue to successfully and consistently expand our economic, scientific, educational, humanitarian, and interregional ties.

I would like to note that Tatarstan is one of the regions of the Russian Federation that is most actively building such fruitful and constructive relationships.

During the Forum, you will discuss prospects for further strengthening our cooperation in a wide variety of areas, including technology. A meeting of the Group of Strategic Vision «Russia – Islamic World» with the participation of representatives of the Organization of Islamic Cooperation will be dedicated to joint efforts in developing a digital financial system.

This year marks the 80th anniversary of Victory in the Great Patriotic War. This significant historical milestone will be appropriately reflected in the Forum's business and cultural agenda. It is crucial that we preserve the memory of the lessons of history, and of the courage and solidarity of those who fought against Nazism, racism, and colonialism. Today, just as in the past, only together can we ensure the sustainable and harmonious development of the global community and effectively counter such modern security threats as terrorism, extremism, and the escalation of local conflicts.

I am confident that the Forum, as always, will be productive and will contribute to deepening dialogue and partnership between our countries and peoples.

I wish you every success and all the very best.



Vladimir Putin

Приветственное слово заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Марата Хуснуллина участникам Международного экономического форума «Россия – Исламский мир: KazanForum 2025»



Уважаемые участники и гости Международного экономического форума «Россия – исламский мир»!

Сегодня KazanForum – это не просто крупнейшая площадка для диалога России и исламского мира, но и точка роста для новых инвестиционных проектов. Мы видим, как на основе доверительного партнёрства развиваются современные транспортно-логистические маршруты, ускоряется движение товаров, создаются новые транспортные узлы и закладываются новые возможности для делового сотрудничества.

Важнейшую роль в этом процессе играет инфраструктура – она соединяет государства, расширяет торговые пути и открывает рынки. За последние годы геополитическая ситуация изменилась кардинально, и мы активно перестраиваем логистические цепочки. Видим большой экономический интерес к международному транспортному коридору «Север – Юг» со стороны многих государств.

Совместная работа России и стран исламского мира уже сегодня приносит ощутимые результаты: выстраиваются транспортные коридоры, подписываются стратегические соглашения в области промышленности и энергетики, создаются новые механизмы взаимодействия между бизнесом и государством.

Татарстан традиционно является центром притяжения международных инвестиций и инновационных решений. KazanForum как пространство объединения идей и инициатив не только способствует зарождению и развитию партнёрских связей, основанных на принципах многополярного мира и доверия, но и формирует устойчивую платформу для долгосрочного сотрудничества.

Уверен, что наша совместная работа на форуме станет ключевым драйвером экономического роста, создавая комфортные условия для жизни и ведения бизнеса.

Желаю всем участникам продуктивной работы, конструктивных дискуссий и реализации успешных проектов!

С уважением, Марат Хуснуллин

ФОТО: ОРГКОМИТЕТ KAZANFORUM

Welcome Address by Marat Khusnullin, Deputy Prime Minister of the Russian Federation, addressed to the participants of the International Economic Forum «Russia – Islamic world: KazanForum 2025»

Dear participants and guests of the International Economic Forum «Russia – Islamic World»!

Today, KazanForum is not just the largest platform for dialogue between Russia and the Islamic world, but also a growth point for new investment projects. We are witnessing how modern transport and logistics routes are being developed on the basis of trusted partnerships, how the movement of goods is accelerating, new transport hubs are being created, and new opportunities for business cooperation are emerging.

Infrastructure plays a key role in this process – it connects countries, expands trade routes, and opens up markets. In recent years, the geopolitical landscape has changed dramatically, and we are actively restructuring our logistics chains. We see strong economic interest in the North–South International Transport Corridor from many countries.

The joint efforts of Russia and the Islamic world are already yielding tangible results: transport corridors are being established, strategic agreements in industry and energy are being signed, and new mechanisms of interaction between business and government are being developed.

Tatarstan has traditionally been a center of international investment and innovative solutions. KazanForum, as a space for uniting ideas and initiatives, not only fosters the emergence and development of partnerships based on the principles of a multipolar world and mutual trust, but also forms a stable platform for long-term cooperation.

I am confident that our joint work at the forum will become a key driver of economic growth, creating favorable conditions for life and business.

I wish all participants a productive forum, constructive discussions, and the successful implementation of new projects!

With regards, Marat Khusnullin

Приветственное слово министра иностранных дел Российской Федерации Сергея Лаврова организаторам, участникам и гостям XVI Международного экономического форума «Россия – Исламский мир: KazanForum»



Рад приветствовать организаторов, участников и гостей Международного экономического форума «Россия – Исламский мир: KazanForum», который на этот раз проходит в год 80-летия Победы в Великой Отечественной и Второй мировой войне. Взаимодействие России с исламским миром – среди наших внешнеполитических приоритетов. С удовлетворением констатирую, что сегодня Россия и мусульманские страны демонстрируют высокий уровень доверия и конструктивного взаимодействия в самых разных сферах – от промышленности и высоких технологий до гуманитарных инициатив.

Свой вклад в общие усилия вносит ваш форум, утвердившийся в качестве авторитетной площадки для развития взаимовыгодного сотрудничества. Отмечу также деятельность Группы стратегического видения «Россия – Исламский мир», в рамках которой обсуждаются актуальные вопросы международной повестки дня.

Министерство иностранных дел Российской Федерации поддерживает усилия по поиску точек соприкосновения между Россией и мусульманскими странами, оказывает дипломатическое содействие совместным проектам.

Желаю участникам форума успешной работы и всего наилучшего.

С уважением, Сергей Лавров

Welcome remarks from Sergey Lavrov, Minister of Foreign Affairs of the Russian Federation, to the organizers, participants and guests of the XVI International Economic Forum «Russia – the Islamic World: KazanForum»

I am pleased to welcome the organizers, participants, and guests of the International Economic Forum «Russia – Islamic World: KazanForum», which this year takes place in the 80th anniversary of the Victory in the Great Patriotic and World War II.

Russia's interaction with the Islamic world is one of our foreign policy priorities. I am pleased to note that today Russia and the Muslim countries demonstrate a high level of trust and constructive cooperation in a variety of fields – from industry and high technologies to humanitarian initiatives.

Your forum contributes to the common efforts and has established itself as an authoritative platform for the development of mutually beneficial cooperation. I would also like to highlight the activities of the Strategic Vision Group «Russia – Islamic World», within which pressing issues on the international agenda are discussed.

The Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation supports efforts to find points of contact between Russia and Muslim countries and provides diplomatic assistance to joint projects.

I wish the forum participants successful work and all the best.

Sincerely, Sergey Lavrov

ФОТО: KREMLIN.RU

Приветственное слово Его Превосходительства шейха Ибрагима бин Халифа Аль Халифы, председателя Попечительского совета AAOIFI, участникам Международного экономического форума «Россия – Исламский мир: KazanForum 2025»



Для AAOIFI большая честь находиться в авангарде этой важной инициативы, способствующей продвижению исламских финансов на новые рынки и горизонты. Конференция предоставляет уникальную возможность для изучения огромного потенциала партнёрского финансирования, инвестиционных решений, а также интеграции исламских финансов в экономическую систему России. Мы выражаем искреннюю благодарность Республике Татарстан и ПАО «Сбербанк» за сотрудничество и стремление к развитию исламских финансов. Мы с нетерпением ждём встречи с мировыми экспертами и заинтересованными сторонами в Казани.

С уважением, Его Превосходительство шейх Ибрагим бин Халифа Аль Халифа

Welcome remarks from H.E. Shaikh Ebrahim Bin Khalifa Al Khalifa, Chairman of AAOIFI Board of Trustees, to the participants of the International Economic Forum «Russia – Islamic World: KazanForum 2025»

AAOIFI is honored to be at the forefront of this significant initiative, bringing Islamic finance to new frontiers and markets. This conference provides an unparalleled opportunity to explore the vast potential of partnership finance, investment solutions, and the integration of Islamic finance into Russia's economic system. We express our sincere gratitude to the Republic of Tatarstan and Sberbank PJSC for their collaboration and commitment to advancing Islamic finance. We look forward to welcoming global experts and stakeholders to Kazan.

Sincerely, H.E. Shaikh Ebrahim Bin Khalifa Al Khalifa

Приветственное слово Генерального секретаря Организации исламского сотрудничества (ОИС) Хусейна Ибрахима Тахи участникам Международного экономического форума «Россия – Исламский мир: KazanForum 2025»



Уважаемые участники форума!

Ислам – это религия диалога. Мы смотрим на российских мусульман с большим уважением, поскольку вы, будучи в иноверном окружении, живёте и развиваетесь в диалоге и согласии с представителями других религий. Диалог исламского мира и России сегодня очень важен. KazanForum является прекрасной платформой для дискуссий и развития партнёрства. Нам необходимо наращивание темпа и масштаба совместной работы для решения проблем в развитии наших стран. Форум служит доказательством прочных деловых связей между Россией и государствами – членами ОИС.

С уважением, Хусейн Ибрахим Таха

Welcome remarks from the Secretary General of the Organization of Islamic Cooperation (OIC), Hussein Ibrahim Taha, to the participants of the International Economic Forum «Russia – Islamic World: KazanForum 2025»

Dear Forum participants,

Islam is a religion of dialogue. We look upon Russian Muslims with great respect, as you, living in a diverse environment, engage in dialogue and harmony with representatives of other religions. The dialogue between the Islamic world and Russia is crucial today. KazanForum serves as an excellent platform for discussions and partnership development. We need to increase the pace and scale of our joint efforts to address the developmental challenges of our countries. The forum demonstrates the strong business ties between Russia and OIC member states.

Sincerely, Hussein Ibrahim Taha

ФОТО: RU.WIKIPEDIA.ORG

Приветственное слово доктора Мухаммада аль-Джассера, президента Исламского банка развития, участникам Международного экономического форума «Россия – Исламский мир: KazanForum 2025»



Уважаемые друзья!

Для Исламского банка развития присутствие на этом значимом международном мероприятии имеет большое значение. На форуме нас будет представлять господин Ибрагим Шукри.

Пользуясь случаем, желаю вам успехов в подготовке и проведении форума. Примите уверения в моём самом высоком к вам уважении.

С уважением, Мухаммад аль-Джассер

Welcome remarks from Dr. Muhammad Al-Jasser, President of the Islamic Development Bank, to the participants of the International Economic Forum «Russia – Islamic World: KazanForum 2025»

Dear friends!

For the Islamic Development Bank, presence at this significant international event holds great importance. Representing us at the forum will be Mr. Ibrahim Shukri.

I take this opportunity to wish you success in the preparation and conduct of the forum. Please accept assurances of my highest respect towards you.

Sincerely, Muhammad Al-Jasser

Приветственное слово Главы (Раиса) Республики Татарстан Рустама Минниханова участникам и гостям XVI Международного экономического форума «Россия – Исламский мир: KazanForum»



Уважаемые участники и гости KazanForum!

Рад приветствовать вас на XVI Международном экономическом форуме «Россия – Исламский мир: KazanForum». За прошедшие годы он стал ключевой площадкой для прямого диалога между Россией и исламским миром, укрепляя торгово-экономическое сотрудничество и расширяя инвестиционные связи.

Сегодня KazanForum объединяет представителей государств, бизнеса, науки и общественных организаций, создавая условия для обсуждения актуальных вопросов международного партнёрства. В центре внимания – новые возможности в сфере инвестиций, инфраструктуры, исламских финансов и современных технологий.

Форум – это платформа, основанная на доверии. Здесь каждый участник получает доступ к открытому диалогу, поддержке на самом высоком уровне и перспективам для долгосрочного взаимодействия. Татарстан, на протяжении веков соединявший Восток и Запад, остаётся надёжным партнёром, готовым делиться опытом и развивать новые форматы сотрудничества.

Уверен, что KazanForum 2025 станет ещё одной значимой вехой в развитии отношений между Россией и исламским миром.

Желаю всем участникам продуктивной работы, новых партнёрств и успешных проектов!

С уважением, Рустам Минниханов

ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА РАИСА РТ

Welcome speech by the Head of the Republic of Tatarstan, Rustam Minnikhanov, to the participants and guests of the XVI International Economic Forum «Russia – Islamic World: KazanForum»

Dear participants and guests of KazanForum!

I am pleased to welcome you to the XVI International Economic Forum «Russia – Islamic World: KazanForum». Over the past years, it has become a key platform for direct dialogue between Russia and the Islamic world, strengthening trade and economic cooperation and expanding investment ties.

Today, KazanForum brings together representatives from governments, businesses, science, and public organizations, creating conditions for discussing current issues of international partnership. The focus is on new opportunities in the fields of investment, infrastructure, Islamic finance, and modern technologies.

The Forum is a platform based on trust. Here, every participant has access to open dialogue, support at the highest level, and prospects for long-term cooperation. Tatarstan, which has for centuries connected the East and West, remains a reliable partner, ready to share experience and develop new formats of cooperation.

I am confident that KazanForum 2025 will be another significant milestone in the development of relations between Russia and the Islamic world.

I wish all participants productive work, new partnerships, and successful projects!

Sincerely, Rustam Minnikhanov

СОДЕРЖАНИЕ

СТР. 016 ЦИФРОВИЗАЦИЯ

Как цифровая реальность даёт дополнительные возможности для расширения сотрудничества

Стр. 036 ПАРТНЁРСКИЕ ФИНАНСЫ. ВРЕМЯ ПРОРЫВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Исламские финансовые продукты теперь не экзотика. Самое время подумать о качестве

СТР. 040 РОССИЯ – БАХРЕЙН: ГРАНИ СОТРУДНИЧЕСТВА

На вопросы «KAZANFORUM» отвечает Ахмед Абдулрахман Махмуд Исмаил Аль-Саати – Чрезвычайный и Полномочный Посол Королевства Бахрейн в РФ

Стр. 044 KAZANFORUM: МЕСТО ВСТРЕЧИ ИЗМЕНИТЬ НЕЛЬЗЯ

Бизнес строится на доверии, а доверие возникает при личном контакте, считает Талия Минуллина, руководитель Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан



Стр. 048 ЛЕТИМ В БУДУЩЕЕ

Какие проекты появились в рамках сотрудничества России со странами исламского мира

054

ХАЛЯЛЬ КАК ЗНАК КАЧЕСТВА

Про один из трендов последних лет, который подрастает на 14-15 процентов ежегодно

Стр. 060 ЧИСТО ПО-ЖЕНСКИ

Дамский бизнес в странах ОИС

Стр. 066 ЕДИНСТВО СЛЕДУЕТ ИСКАТЬ В НЕПОВТОРИМОСТИ

Могут ли общие ценности исламского мира и России стать объединяющим фактором?

Ответ от ректора Российского исламского института Рафика Мухаметшина



Стр. 070 ФУТБОЛ С ОСОБЕННОСТЯМИ

Как главная игра с мячом принимает мусульманский оттенок

Стр. 074 НА ВОСТОК!

Бесконечные возможности для приключений

086

ЭЙДЭ АШАРГА БАРЫЙК!

или Пойдём поедим!

Стр. 090 ИСКУССТВО ПРИНИМАТЬ ГОСТЕЙ

17 отелей Казани, где вас всегда ждут как родных



ФОРУМ

Стр. 096 ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА

Стр. 102 НАВИГАТОР

Стр. 109 ПРОМЫШЛЕННЫЕ ЭКСКУРСИИ

Стр. 112 ТУРИСТИЧЕСКАЯ ПРОГРАММА

Стр. 113 СПОРТИВНО-ЗРЕЛИЩНАЯ ПРОГРАММА

Стр. 114 КУЛЬТУРНАЯ ПРОГРАММА

Стр. 120 ENGLISH VERSION

KAZANFORUM 2025

Журнал-каталог

18+

Выпуск подготовлен: Филиал АО «Татмедиа»
«Редакция журнала «Татарстан»

Главный редактор: Татьяна Вафина
Шеф-редактор: Аскар Сабилов
Выпускающий редактор: Фарида Ахметзянова
Дизайн и вёрстка: Анастасия Хатыпова
Препресс: Игорь Глушков

Авторы: Татьяна Вафина, Аскар Сабилов, Сафа Гиреев,
Светлана Пономарёва, Оксана Бирюкова,
Николай Крушинин, Александр Ванечкин,
Олег Платонов, Ахмед Шакиров, Зульфия Катеева
Билд-редактор: Александр Ефремов

В номере использованы фото: Александр Ефремов,
Аскар Сабилов, пресс-служба Правительства РФ,
пресс-служба Раиса РТ, ИА «Татар-информ»,
журнал «Татарстан», Оргкомитет KazanForum 2025,
imgpng.ru, toursoyuz.by, gastronom.ru, tripmalaysia.ru,
ru.maps-bahrain.com, world-schools.com, Romain.pontida,
Alex Sergeev, experience.tripster.ru, Eugenmakh, qirim.su,
vk.com/cheerem.tatar, tugan-avilim.ru, tatar.rest,
vk.com/milli_restaurant, itle.pro, tubatay.com,
tatusadba.ru, vk.com/goose_rest

Иллюстрация на обложке: Оксана Кузнецова

Английская версия журнала: Гильдия переводчиков РТ

Подписано в печать: 10.05.2025

Дата выхода в свет: 12.05.2025

Отпечатано: АО ИД «Казанская Недвижимость»,
г. Казань, ул. Актайская, 21/2

Тираж: 1000 экз.

Перепечатка со ссылкой на журнал-каталог
KAZANFORUM 2025 приветствуется

По вопросам коммерческого сотрудничества
обращайтесь: tatarstan@tatmedia.com



ЭКОНОМИКА





**Как цифровая реальность
даёт дополнительные возможности
для расширения сотрудничества**



**Почему исламские финансовые
продукты в регионах России
уже не экзотика**



**Как Россия и Королевство Бахрейн
сотрудничают в сфере
высоких технологий**



**Как Татарстан укрепляет
экономические связи между Россией
и странами исламского мира**



Как строить будущее вместе



ЦИФРОВИЗАЦИЯ:

НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ И ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РАСШИРЕНИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА

ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СУЩЕСТВЕННЫМ ОБРАЗОМ ОПРЕДЕЛЯЮТ ПЕРСПЕКТИВЫ ГЛОБАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ И РАЗВИТИЯ СТРАН МИРА. РОССИЯ И ЧЛЕНЫ ОРГАНИЗАЦИИ ИСЛАМСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА ДЕМОНСТРИРУЮТ НА ЭТОМ НАПРАВЛЕНИИ ОПРЕДЕЛЁННЫЙ ПРОГРЕСС. В РАБОТЕ СТАВИТСЯ ВОПРОС, СПОСОБНО ЛИ СОТРУДНИЧЕСТВО В ДАННОЙ ОБЛАСТИ ОБЕСПЕЧИТЬ СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ДЛЯ ЕГО УЧАСТНИКОВ. НА ОСНОВАНИИ КОНЦЕПТУАЛЬНОГО ОСМЫСЛЕНИЯ ПРОБЛЕМАТИКИ И ЭМПИРИЧЕСКОГО МАТЕРИАЛА ДЕЛАЕТСЯ ЗАКЛЮЧЕНИЕ, ЧТО ТАКОЙ РЕЗУЛЬТАТ ВОЗМОЖЕН, ОДНАКО ОН НЕ СМОЖЕТ МАТЕРИАЛИЗОВАТЬСЯ ПРОСТО ВСЛЕДСТВИЕ СЛОЖЕНИЯ ПОТЕНЦИАЛОВ СТОРОН, А ПОТРЕБУЕТ ЦЕЛЕНАПРАВЛЕННОЙ РАБОТЫ ПО ВЫЯВЛЕНИЮ «СТРАН-ЧЕМПИОНОВ» ОПРЕДЕЛЁННЫХ СЕГМЕНТОВ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ДЛЯ ПРАВИЛЬНОГО РАСПРЕДЕЛЕНИЯ РЕСУРСОВ ПРИ ПОМОЩИ СПЕЦИАЛЬНЫХ КООРДИНИРУЮЩИХ ДЕЙСТВИЙ И МЕХАНИЗМОВ.

ТЕКСТ **А. Ю. Журавлёв**,
к.э.н., старший научный сотрудник Центра арабских и исламских исследований
Института востоковедения РАН (Москва, Россия).
a.zhuravlev@ivran.ru

1. Введение

Глобализация стала одной из ключевых идей в сфере мирового развития в начале 90-х годов прошлого века¹, когда окончание холодной войны повлекло ликвидацию разнообразных «занавесов», разделявших мир. Спустя без малого 30 лет наметился откат. Дистанцирование, которое принесла с собой пандемия COVID 19, словно перекинулось из области человеческого взаимодействия в область международных отношений, усугубив контрглобализационную тенденцию. Впрочем, по крайней мере одна из глубинных причин названного процесса лежит не в сфере здравоохранения, а видится следствием перемещения достаточно большого числа стран мира вверх по условной пирамиде Маслоу, и вместе с новыми возможностями у них возникли новые, в целом здоровые амбиции.

Это означает появление большего, чем прежде, числа акторов, в отношениях между которыми усматривается перспектива создания синергетического эффекта для сторон. В этой связи представляет интерес вопрос о том, возможно ли создание данного эффекта по линиям взаимодействия нашей страны с исламским миром. Актуальность такого вопроса обусловлена тем, что до самого недавнего времени так называемый поворот России на Восток, провозглашённый ещё в 2013 году², если происходил, то главным образом в сторону Китая и отчасти – государств Юго-Восточной Азии. Однако сложившиеся политические и экономические обстоятельства показали, что понятие «Восток» – шире и по праву включает арабские страны и страны, объединённые в Организацию исламского сотрудничества вообще.

Очевидно, что упомянутая синергия по самому смыслу этого понятия



не определяется простым сложением потенциалов сторон взаимодействия. При этом понятно, что, так или иначе, и Россия, и исламские страны в мировом разделении труда являются продуцентами прежде всего товаров низких переделов. Притом что потребность в таких материалах сохраняется, носителями большей доли добавленной стоимости, как известно, являются товары высокотехнологичные, всё чаще – не имеющие вещественной формы.

Технологической основой таких товаров – но не только товаров – сегодня признаётся «цифра». Она суть символ прогресса, решение множества одних проблем и источник множества других.

Для многих, а может быть, для большинства ныне живущих «цифра» стала частью повседневности после 2007 года, когда на рынок вышел первый айфон. Это как бы некая временная граница³, по одну сторону от которой вместе с нами осязаемо присутствуют большие данные, нейротехнологии и искусственный интеллект, системы распределённого реестра, квантовые технологии, Интернет вещей (IoT), технологии виртуальной (VR) и дополненной (AR) реальности и не только.

Однако, если под цифровыми технологиями понимать, что было бы верно, преобразование традиционных форм хранения информации в двоичный код носителя, установленного в компьютере, в том числе аналоговых сигналов в цифровые сигналы⁴, их история как прикладного явления начинается гораздо раньше, возможно, в 1943 году⁵. Однако именно события первой четверти XXI века ассоциируются с цифровизацией не в силу их хронологической близости, а в связи с происходящей трансформацией экономических отношений и человеческого взаимодействия под влиянием технических возможностей, предлагаемых «цифрой»⁶. К. Шваб характеризует происходящие изменения как Четвёртую промышленную революцию⁷, свойствами которой являются слияние физического, биологического и электронного начал при беспрецедентной скорости возникающих в силу этого системных изменений в самых различных областях человеческой деятельности⁸.

Введём несколько определений, имеющих непосредственное отношение к теме. Оговоримся, что их единых, устоявшихся формулировок ни в России, ни в мире пока не выработано в силу новизны предметной

1. What Is Globalization? Peterson Institute for International Economics. Washington. 2018. URL: <https://www.piie.com/microsites/globalization/what-is-globalization#section-Intro-AhF37Q07lb> (дата обращения: 09.03.2025).

2. Послание Президента Российской Федерации от 12.12.2013 г. б/н (О положении в стране и основных направлениях внутренней и внешней политики государства) // Президент России. 12.12.2013. URL: <http://www.kremlin.ru/act&bank/38057/page/1> (дата обращения: 09.03.2025).

3. Пандемия COVID 19, потребовавшая резкого уменьшения числа физических контактов, дала дополнительный, мощный импульс распространению основанных на цифровых технологиях форм взаимодействия людей.

4. Gil Press. A Very Short History of Digitization. Forbes. December 27, 2015. URL: <https://www.forbes.com/sites/gilpress/2015/12/27/a-very-short-history-of-digitization/> (дата обращения: 07.03.2025).

5. В 1943 году компания Bell Lab разработала применявшуюся до 1946 года систему защиты телефонных переговоров посредством кодировки аналогового сигнала его оцифровкой.

6. Gil Press. Op. cit.

7. Разумеется, она не сводится только к цифровым инновациям, но они являются важнейшей частью идущего процесса.

8. Klaus Schwab. The Fourth Industrial Revolution: what it means, how to respond.

URL: <https://www.weforum.org/stories/2016/01/the-fourth-industrial-revolution-what-it-means-and-how-to-respond/> (дата обращения: 11.03.2025).



области, хотя имеющиеся версии в основных составляющих преимущественно совпадают.

Цифровизация может пониматься как внедрение цифровых технологий в конкретный бизнес-процесс организации, направленное на его (процесса) оптимизацию и приводящее к росту продуктивности и доходности, но не к созданию новой бизнес-модели или появлению новых продуктов и каналов взаимодействия с клиентами⁹, а также как внедрение или расширение использования цифровых технологий организацией, отраслью, государством.

Цифровая трансформация – комплексное преобразование предприятия, его продуктов, бизнес-и операционной

термин можно встретить и в применении к преобразованиям в сфере государственного управления, и в применении к формам взаимодействия между членами общества¹². Мы преимущественно будем применять данный термин именно к двум последним случаям.

Можно сказать, что цифровизация дополняет традиционные подходы, а цифровая трансформация меняет саму традицию. При этом одни технологии ограничены периметром цифровизации (например, распределённый реестр), а другие несут мощный потенциал самых разнообразных перемен (например, искусственный интеллект (ИИ)).

Цифровая экономика – хозяйственная деятельность, в которой ключевым

ОЭСР в докладе для Группы 20 говорит, что **цифровая экономика** охватывает всю экономическую деятельность, зависящую от использования цифровых ресурсов, включая цифровые технологии, цифровую инфраструктуру, цифровые услуги и данные, или всю экономическую деятельность, в которой такие ресурсы производят значимые улучшения, и это относится ко всем производителям и потребителям, включая правительство, которые используют эти цифровые ресурсы в своей экономической деятельности¹⁴ и, добавим, для улучшения своих управленческих практик.

Человечество, очевидно, пока находится в растерянности перед лицом вызова цифровой трансформации. Оно пытается осмыслить её, открывающиеся возможности и возникающие риски, прокладывая себе путь – что на этом этапе естественно – зачастую на ощупь.

В зависимости от ситуации конкретные участники процесса могут принимать на себя разные роли. Тем не менее в традиционной парадигме функции и соответствующие акторы вполне понятны: это те, кто производит новые технологии, те, кто пользуется ими, и те, кто регулирует такие действия. Однако особенность момента в том, что наряду с таким привычным «треугольником» существует другой, не настолько явный срез: кто контролирует цифровые технологии. У него есть, в частности, два измерения. Одно – по линии «государство – корпорации». Второе имеет географическую привязку и, как показал, к примеру, Парижский саммит по искусственному интеллекту¹⁵, сегодня может читаться как «США (и примкнувшая к ним в данном случае Великобритания) против остального

Человечество, очевидно, пока находится в растерянности перед лицом вызова цифровой трансформации. Оно пытается осмыслить её, открывающиеся возможности и возникающие риски, прокладывая себе путь – что на этом этапе естественно – зачастую на ощупь.

модели, целью которого является выход на новые рынки, создание новых каналов продаж и решений, генерирующих новую чистую выручку и приводящих к увеличению стоимости компании. Достигается с помощью внедрения современных цифровых технологий¹⁰.

Хотя цифровую трансформацию в профессиональном сообществе принято относить к корпоративным явлениям¹¹,

фактором производства являются данные в цифровом виде, обработка больших объёмов и использование результатов анализа которых по сравнению с традиционными формами хозяйствования позволяют существенно повысить эффективность различных видов производства, технологий, оборудования, хранения, продажи, доставки товаров и услуг¹³.

9. Сбербанк. Цифровизация и цифровая трансформация: задачи и результаты. 2022.

URL: <https://sber.pro/digital/publication/cifrovizatsiya-i-cifrovaya-transformatsiya-zadachi-i-rezultaty/> (дата обращения: 10.03.2025).

10. Оба определения – по: Сбербанк. Цифровизация и цифровая трансформация: задачи и результаты. 2022.

URL: <https://sber.pro/digital/publication/cifrovizatsiya-i-cifrovaya-transformatsiya-zadachi-i-rezultaty/> (дата обращения: 10.03.2025).

11. См., например, Гартнеровский глоссарий по информационным технологиям (Gartner Information Technology Glossary). URL: <https://www.gartner.com/en/information-technology/glossary?startsWith=D> (дата обращения: 10.03.2025).

12. См., например, программу «Цифровая экономика Российской Федерации», утверждённую распоряжением правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 1632-п. URL: <http://static.government.ru/media/files/9gFM4FfH4P5B79ISv7yLviPgu4bVr7MD.pdf> (дата обращения: 04.03.2025), а также Stolterman E. and Fors A. C. Information Technology and the Good Life in Information Systems Research: Relevant Theory and Informed Practice, B. Kaplan et al. (eds), London, UK: Kluwer Academic Publishers, 2004.

13. Указ Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы». URL: <http://static.kremlin.ru/media/acts/files/0001201705100002.pdf> (дата обращения: 10.03.2025).

14. A roadmap toward a common framework for measuring the Digital Economy. OECD. 2020. URL: <https://web.archive.oecd.org/2020-07-23/559604-roadmap-toward-a-common-framework-for-measuring-the-digital-economy.pdf> (дата обращения: 10.03.2025).

15. Саммит по вопросам действий в области искусственного интеллекта, Франция, 10–11 февраля 2025 г. Был направлен на совместное определение научной базы, решений и стандартов более устойчивого искусственного интеллекта на службе коллективного прогресса и общественных интересов.

16. Global AI Power Rankings: Stanford HAI Tool Ranks 36 Countries in AI. Stanford University. Human-Centered Artificial Intelligence. November 21, 2024. URL: <https://hai.stanford.edu/news/global-ai-power-rankings-stanford-hai-tool-ranks-36-countries-in-ai> (дата обращения: 07.03.2025).

мира», во всяком случае, на этом, одном из самых многообещающих и рискованных направлений цифровой трансформации.

При этом на практике эти два изменения тоже могут смешиваться между собой. Вероятный результирующий вектор – доминирование крупнейших частных американских продуцентов цифровых решений и, соответственно, контроль с их стороны над данной сферой в глобальном масштабе при внешнеполитической поддержке американского государства, в нынешней каденции усиленно уменьшающего собственные регуляторные возможности (по крайней мере декларирующего данную интенцию).

Отметим, что у такой амбиции есть объективные основы. Например, инвестиции в ИИ из частных источников в США составляют 67,2 млрд долл. против 7,8 млрд долл. в идущем на втором месте в мире Китае, а число моделей машинного обучения в США вчетверо больше (61 и 15 соответственно)¹⁶.

Разумеется, описанная конструкция пока гипотетична, но должна привлекать во внимание.

Какие предварительные выводы следуют из сказанного применительно к вопросу о дополнительных сферах и формах сотрудничества между Россией и странами ОИС в свете новой реальности, создаваемой цифровизацией?

Цифровизация и цифровая трансформация – панглобальные явления. Управлять их рисками и извлекать пользу из возможностей разумнее всего также в формате глобального сотрудничества, которое, однако, не всегда складывается, не в последнюю очередь в силу отмеченной выше мировой тенденции. Для России дело осложняется в силу геополитических обстоятельств. Автаркический модус, в особенности в сфере высоких технологий, даже если он бывает необходим в частных случаях, в целом контрпродуктивен. Следовательно, доступной альтернативой выступают

Цифровизация и цифровая трансформация – панглобальные явления. Управлять их рисками и извлекать пользу из возможностей разумнее всего также в формате глобального сотрудничества, которое, однако, не всегда складывается, не в последнюю очередь в силу отмеченной выше мировой тенденции.

дву- и многосторонние связи со странами, сохраняющими с отношения с Россией, при этом рассматривающими цифровую экономику как стратегическую цель. Они могут стать как реципиентами, так и донорами цифровых технологий. Что не менее важно, с такими странами может – и должен – быть налажен обмен не только готовыми решениями, но и идеями и людьми: «технологический фронт» стремится за горизонт и отсутствие такого обмена чревато невосполнимым отставанием.

Далее рассмотрим, насколько вероятно воплощение такого подхода в жизнь. Для этого в следующем разделе представлена общая картина того положения, которое Россия и некоторые страны ОИС занимают в глобальной экономике и, в частности, в сфере информационно-коммуникационных технологий как более широкого понятия, нежели цифровизация. В разделе 3 описываются основные параметры российского потенциала в области цифровой трансформации, в разделе 4 – аналогичные параметры ОИС как группы и нескольких отдельных стран, входящих в организацию. В заключительном разделе обсуждаются итоги эмпирического обзора и формулируются выводы и предложения. При этом следует принять во внимание, что эмпирический материал обширен и полностью учтён быть не может.

2. Россия и страны ОИС в глобальном контексте

Разумеется, «глобальный контекст» – понятие чрезвычайно широкое и здесь, как говорилось во введении, будут обозначены позиции рассматриваемых нами стран с точки зрения некоторых общеэкономических и «цифровых» параметров. В этом разделе данные представлены в виде диаграмм, что более наглядно. Описания индексов (диаграммы 2 – 5) приведены в конце настоящей статьи.

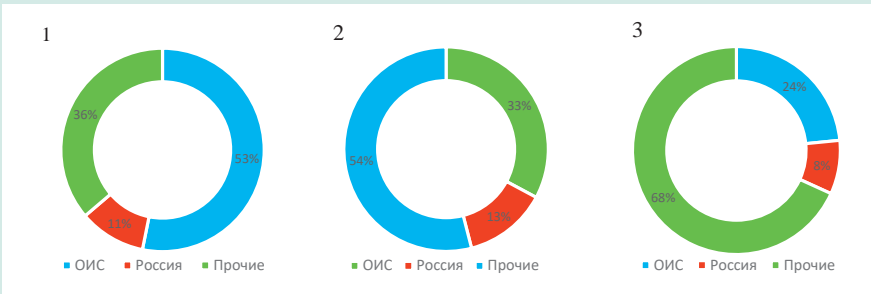
Страна-лидер, показанная на ряде диаграмм, не называется конкретно, так как в разные годы это бывают разные страны. Тем не менее индекс, присвоенный лидеру, интересен как своего рода эталон. Порядок представления стран на диаграмме определяется величиной её характеристики за последний год наблюдений. Число слева (на диаграмме 8 – снизу) от названия страны указывает на её глобальный ранг по соответствующему показателю. Для диаграмм 6 – 9 это 2022 год, так как объём генеральной совокупности за этот период максимальный, что позволяет более точно представить место объекта. Подробные сведения в табличной форме отражены ниже.

Повторим общеизвестное: бесспорное значение России и стран ОИС для глобальной экономики связано с их доминированием как поставщиков на мировой рынок углеводородных энергоносителей



Диаграмма 1

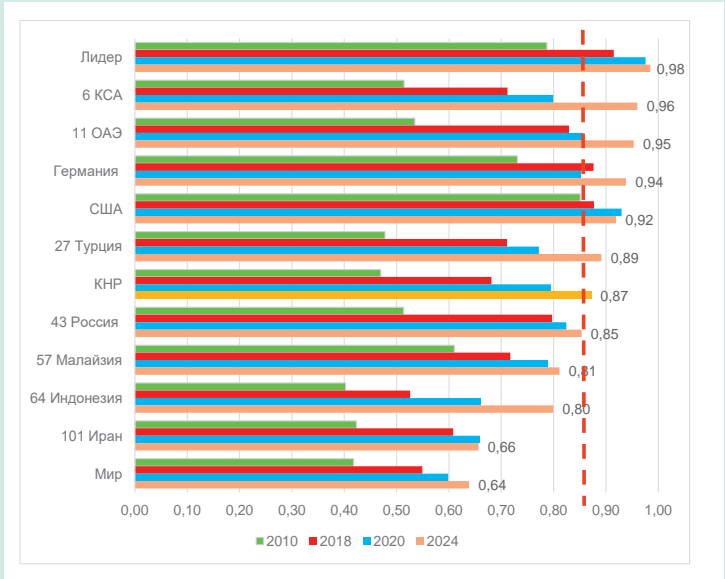
Доли стран в мировых поставках нефти (1), газа (2), добыче минерального сырья (3), 2023 г., %



Источник: расчёты автора по данным CEIC (<https://www.ceicdata.com/en/indicators>).
Даты обращения: 21–27.03.2025)

Диаграмма 2

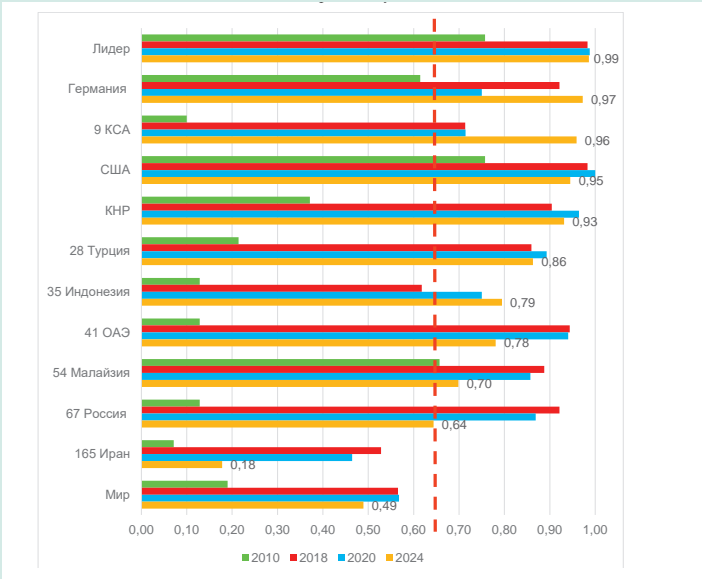
Индекс развития электронного правительства¹⁷



Примечание: пунктир указывает на «линию отсечения» исходя из позиции России в 2024 году.
Источник: E-Government Development Index (EGDI). United Nations. Department of Economic and Social Affairs. <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/About/Overview/E-Government-Development-Index> (дата обращения: 21.03.2025)

Диаграмма 3

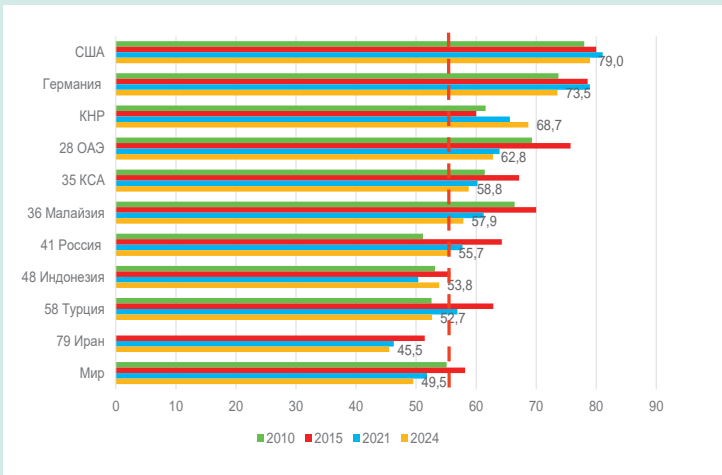
Индекс электронного участия



Примечание: пунктир указывает на «линию отсечения» исходя из позиции России в 2024 году.
Источник: E-Government Development Index (EGDI). United Nations. Department of Economic and Social Affairs. <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/About/Overview/E-Government-Development-Index> (дата обращения: 21.03.2025).

Диаграмма 4

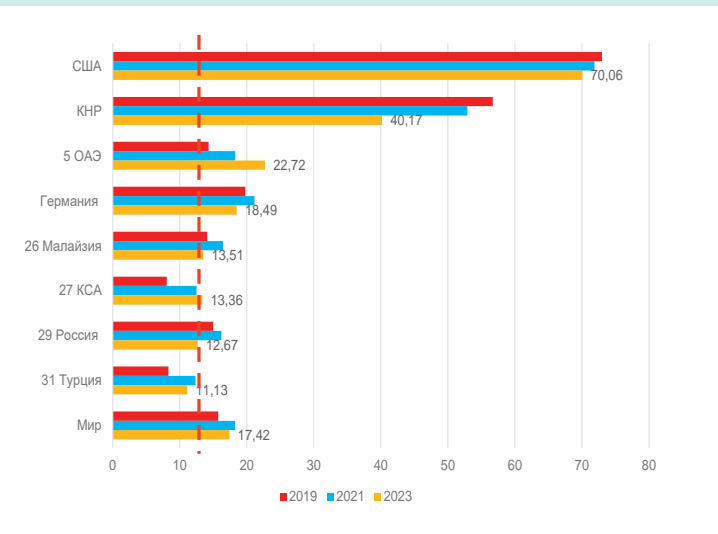
Индекс сетевой готовности



Примечания:
1) пунктир указывает на «линию отсечения» исходя из позиции России в 2024 году;
2) индексы до 2019 года в связи с пересмотром методологии нормирования для сопоставимости величин.
Источник: Network Readiness Index за соответствующие годы. Portulans Institute. <https://networkreadinessindex.org/> (дата обращения: 22.03.2025)

Диаграмма 5

Глобальный ранжирование активности в сфере искусственного интеллекта



Примечание: пунктир указывает на «линию отсечения» исходя из позиции России в 2023 году.
Источник: Global AI Vibrancy Ranking. <https://hai.stanford.edu/ai-index/global-vibrancy-tool> (дата обращения: 11.03.2025)

17. Оснований не доверять данным авторитетной международной организации нет. В то же время российские отраслевые специалисты считают электронную систему государственных услуг наиболее совершенной, так как она, по их мнению, построена вокруг конкретных жизненных ситуаций, а не формального документооборота. При этом, строго говоря, государственные услуги призваны удовлетворять более широкий набор потребностей, нежели только граждан. Примером является полностью электронный обмен между хозяйствующими субъектами и регулируемыми и контрольными органами, реализованный в России, в отличие от многих стран, стоящих на более высоких позициях в рейтинге.

и целого ряда других ископаемых и иной продукции невысоких переделов.

Из диаграмм следует, что на ОИС и Россию в 2023 году совокупно приходилось без малого половина глобального экспорта нефти и газа (соответственно 47% и 46%), почти треть (32%) добычи руд и драгоценных камней.

Очевидно, что национальных экономических систем, которые можно было бы охарактеризовать как идеальные образцы, воплощающие свойства только одной из промышленных революций, не существует и поставщики природных материалов сохраняют свою значимость на годы вперед. Так будет, в частности, потому что многие достижения Третьей и Четвертой революций просто невозможны без некоторых из таких материалов. Тем не менее, как хорошо известно, добавленная стоимость исходных и готовых продуктов несравнима, и чистые поставщики сырья и изделий низких переделов в перспективе обречены на отставание в качестве жизни и во влиянии на будущее человечества. Собственно, именно этим обусловлены усилия если не подавляющего, то относительного большинства стран мира – и не в последнюю очередь стран из рассматриваемой в настоящей статье группы – в области цифровой трансформации.

Результаты, достигнутые ими к настоящему моменту на данном поприще,

не всегда прямо характеризуют степень цифрового развития, однако они в том числе показывают, в какой мере сложились предпосылки для него.

По ряду причин, которые будут изложены ниже, наряду с Россией здесь рассматриваются Малайзия, Объединённые Арабские Эмираты (ОАЭ) и Королевство Саудовская Аравия (КСА) в качестве «стран-целей». В выборку для сравнения добавлены Индонезия, Иран, Турция и в некоторых случаях – Германия, Китай, США.

Индексы показывают, что ОАЭ и Саудовская Аравия по ряду показателей оказываются в числе мировых лидеров. В основном же позиции выделенной группы стран следует характеризовать как близкие друг другу и средние, хотя, разумеется, они по большей части располагаются в верхней трети глобальных рейтингов. С учётом такой относительной гомогенности целесообразно сопоставить страны, являющиеся объектом нашего изучения, именно между собой, внутри группы, не упуская, впрочем, из вида их место в мире.

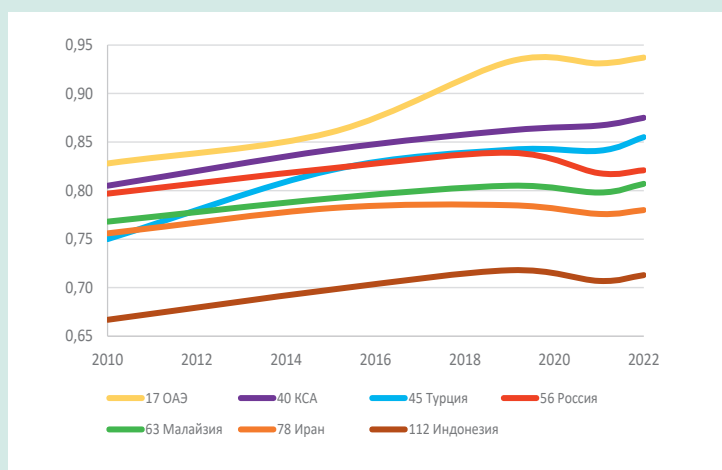
По качеству человеческого капитала, отражённому на диаграмме 6, уверенно лидируют Объединённые Арабские Эмираты, за которыми с отрывом идёт Саудовская Аравия и далее, на третьем месте, – Турция. Российская Федерация с свою очередь впереди в области

научного и прикладного анализа информационно-коммуникационных технологий (диаграмма 7). Об этом свидетельствует количество публикаций, доходившее до 17 тыс. в год (2021 г.), хотя и снизившееся до 10,5 тыс., по последним данным. В результате Саудовская Аравия вышла вперёд с 10,6 тыс. работ. Специалисты из идущей третьей Турции в 2023 году обнародовали 6,2 тыс. исследований, то есть в 1,7 раза меньше.

В тройку лидеров по доле расходов на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в ВВП (диаграмма 8) Россия также входит (0,96%), немного опережая Малайзию (0,95%), но заметно отстаёт от Турции (1,4%) и ОАЭ (1,5%). При этом вклад ИКТ-услуг в совокупный национальный экспорт услуг наиболее существенен в Малайзии, за которой идут Индонезия и Россия (диаграмма 9). Отметим, что наиболее велика эта доля была в «ковидный» период у всех наблюдаемых стран, кроме ОАЭ. Однако, если в основном в группе до 2021 года проявляется положительная динамика данного показателя, у Объединённых Арабских Эмиратов виден нисходящий тренд. Для России стал менее продуктивным последний, 2023 год наблюдений, результаты которого ниже, чем в предыдущий период, начиная с 2015 года.

Диаграмма 6

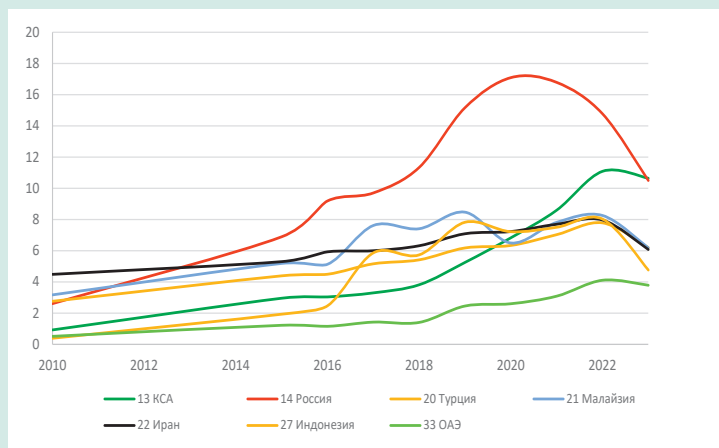
Индекс человеческого развития, 2010–2022 гг.



Источник: Human Development Index. United Nations Development Programme <https://hdr.undp.org/data-center/country-insights#/ranks> (дата обращения: 11.03.2025)

Диаграмма 7

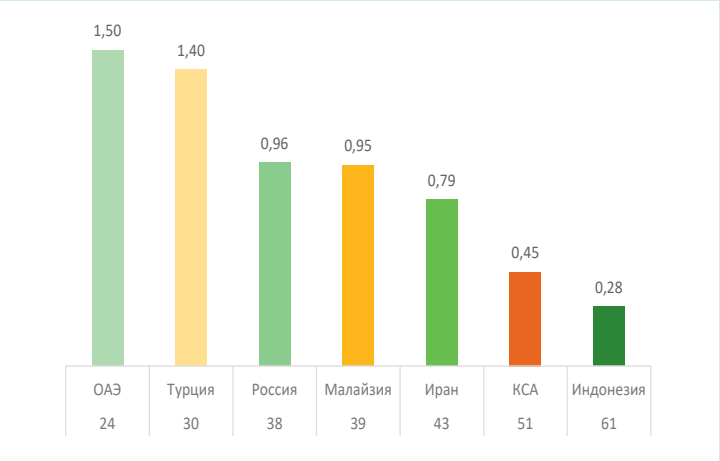
Публикации на тему информационно-коммуникационных технологий, 2010–2022 гг., тыс.



Источник: Scimago Journal & Country Rank. <https://www.scimagojr.com/countryrank.php?area=1700> (дата обращения: 11.03.2025)

Диаграмма 8

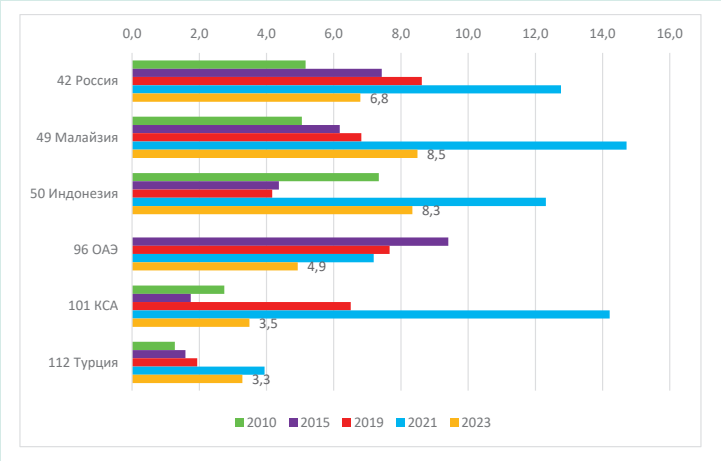
Расходы на НИОКР как доля от ВВП, 2021 г., %



Примечание: по некоторым странам – данные за 2018 и 2022 гг.
Источник: Research and development expenditure (% of GDP). World Bank.
<https://data.worldbank.org/indicator/GB.XPD.RSDV.GD.ZS> (дата обращения: 14.03.2025)

Диаграмма 9

Экспорт цифровых услуг¹⁸, доля в общем экспорте услуг, 2010–2023 гг., %



Источник: International trade in digitally-deliverable services, value, shares and growth, annual. Last updated 30 Sept. 2024. <https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.DigitallyDeliverableServices> (дата обращения: 15.03.2025)

Индекс развития электронного правительства

	2010	2016	2018	2020	2022	2024
Лидер	0,79	0,85	0,92	0,98	0,97	0,98
КСА	0,51	0,68	0,71	0,80	0,85	0,96
ОАЭ	0,53	0,75	0,83	0,86	0,90	0,95
Германия	0,73	0,82	0,88	0,85	0,88	0,94
США	0,85	0,84	0,88	0,93	0,92	0,92
Турция	0,48	0,59	0,71	0,77	0,80	0,89
КНР	0,47	0,61	0,68	0,79	0,81	0,87
Россия	0,51	0,72	0,80	0,82	0,82	0,85
Малайзия	0,61	0,62	0,72	0,79	0,77	0,81
Индонезия	0,40	0,45	0,53	0,66	0,72	0,80
Иран	0,42	0,46	0,61	0,66	0,64	0,66
Мир	0,42	0,49	0,55	0,60	0,61	0,64

Источник: E-Government Development Index // New York. United Nations, 2023.

Индекс электронного участия

	2010	2016	2018	2020	2022	2024
Лидер	0,76	0,98	0,98	0,99	1,00	0,99
Германия	0,61	0,76	0,92	0,75	0,73	0,97
КСА	0,10	0,71	0,71	0,71	0,69	0,96
США	0,76	0,90	0,98	1,00	0,91	0,95
КНР	0,37	0,81	0,90	0,96	0,86	0,93
Турция	0,21	0,63	0,86	0,89	0,78	0,86
Индонезия	0,13	0,37	0,62	0,75	0,72	0,79
ОАЭ	0,13	0,75	0,94	0,94	0,78	0,78
Малайзия	0,66	0,68	0,89	0,86	0,68	0,70
Россия	0,13	0,75	0,92	0,87	0,60	0,64
Иран	0,07	0,20	0,53	0,46	0,18	0,18
Мир	0,19	0,46	0,57	0,57	0,45	0,49

Источник: E-Participation Index // New York. United Nations, 2023.

18. Строго говоря, в международной статистике данная позиция названа «Телекоммуникационные, компьютерные и информационные услуги». Суть определения, которым руководствуются ЮНКТАД, ОЭСР, Статистическое подразделение ООН, однако, позволяет для краткости использовать понятие «цифровые услуги». («Сектор ИКТ определяется как включающий экономическую деятельность, «продукция которой предназначена для обеспечения и/или выполнения функции обработки информации и связи», включая производство как товаров, так и услуг». См. International trade in ICT services and ICT-enabled services. United Nations Conference on Trade and Development. UNCTAD Technical Notes on ICT for Development. Technical Note No. 3 Unedited TN/UNCTAD/ICT4D/03 October 2015. URL: https://unctad.org/system/files/official-document/tn_unctad_ict4d03_en.pdf. Дата обращения: 01.04.2025.)

Индекс сетевой готовности

	2010	2015	2016	2019	2020	2021	2022	2023	2024
США	5,46	5,6	5,8	80,32	78,91	81,09	80,3	76,91	78,96
Германия	5,16	5,5	5,6	78,23	77,48	78,95	76,11	74	73,54
КНР	4,31	4,2	4,2	57,63	58,44	65,62	68,83	67,31	68,7
ОАЭ	4,85	5,3	5,3	65,45	64,42	63,92	65,64	62,43	62,79
КСА	4,3	4,7	4,8	56,49	57,97	60,23	61,09	56,14	58,75
Малайзия	4,65	4,9	4,9	63,76	61,43	61,26	60,58	56,72	57,88
Россия	3,58	4,5	4,5	54,98	54,23	57,74	59,54	57,27	55,74
Индонезия	3,72	3,9	4	46,15	46,71	50,37	51,51	50,26	53,84
Турция	3,68	4,4	4,4	53,75	51,24	56,88	55,77	53,22	52,65
Иран		3,6	3,7	43,66	43,91	46,29	46,07	42,83	45,51
Мир	3,86	4,07	4,14	51,64	49,49	51,82	51,30	48,87	49,52

Источник: Network Readiness Index // Washington (DC). Portulans Institute, 2023.

Некоторые косвенные показатели цифрового развития

	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Иран										
Человеческий капитал (ИЧР)	0,76	0,78	0,79	0,79	0,79	0,79	0,78	0,78	0,78	
Опубликованные статьи по ИКТ (тыс. публикаций)	4,48	5,30	5,93	6,00	6,32	7,08	7,22	7,69	7,96	6,07
Расходы на НИОКР (% от ВВП)	0,26	0,39		0,76		0,79				
Экспорт цифровых услуг (% от общего экспорта услуг)	1,67	4,15	1,15	1,12	0,7					
Индонезия										
Человеческий капитал (ИЧР)	0,67	0,70	0,70	0,71	0,71	0,72	0,71	0,71	0,71	
Опубликованные статьи по ИКТ (тыс. публикаций)	0,39	1,93	2,47	5,86	5,73	7,82	7,22	7,50	8,03	4,76
Расходы на НИОКР (% от ВВП)	0,08		0,25	0,24	0,23	0,27	0,28			
Экспорт цифровых услуг (% от общего экспорта услуг)	7,34	4,37	4,16	3,94	3,93	4,17	8,5	12,31	10,22	8,34
Малайзия										
Человеческий капитал (ИЧР)	0,77	0,79	0,80	0,80	0,80	0,81	0,80	0,80	0,81	
Опубликованные статьи по ИКТ (тыс. публикаций)	3,17	5,19	5,13	7,62	7,41	8,47	6,50	7,82	8,26	6,19
Расходы на НИОКР (% от ВВП)	1,04	1,28	1,42		1,04		0,95			
Экспорт цифровых услуг (% от общего экспорта услуг)	5,05	6,18	6,25	6,85	6,53	6,82	13,29	14,71	10,49	8,49
ОАЭ										
Человеческий капитал (ИЧР)	0,83	0,86	0,87	0,90	0,92	0,93	0,93	0,93	0,94	
Опубликованные статьи по ИКТ (тыс. публикаций)	0,52	1,22	1,16	1,43	1,41	2,46	2,60	3,09	4,11	3,79
Расходы на НИОКР (% от ВВП)		0,87	0,93		1,26	1,31	1,49	1,50		
Экспорт цифровых услуг (% от общего экспорта услуг)		9,41	9,3	9,17	9,36	7,66	8,57	7,19	5,18	4,93
Россия										
Человеческий капитал (ИЧР)	0,80	0,82	0,83	0,83	0,84	0,84	0,83	0,82	0,82	
Опубликованные статьи по ИКТ (тыс. публикаций)	2,61	6,90	9,19	9,70	11,34	15,17	17,09	16,79	14,78	10,50
Расходы на НИОКР (% от ВВП)	1,13	1,10	1,10	1,11	0,99	1,04	1,09	0,96	0,94	
Экспорт цифровых услуг (млрд долл. США)	2,54	3,84	3,81	4,53	5,13	5,34	5,82	7,09	5,74	2,80
Саудовская Аравия										
Человеческий капитал (ИЧР)	0,81	0,84	0,85	0,85	0,86	0,86	0,86	0,87	0,88	
Опубликованные статьи по ИКТ (тыс. публикаций)	0,9	3,0	3,0	3,3	3,8	5,3	6,8	8,6	11,1	10,6
Расходы на НИОКР (% от ВВП)	0,88						0,50	0,45	0,46	
Экспорт цифровых услуг (% от общего экспорта услуг)	2,74	1,74	1,58	1,32	5,65	6,51	15,25	14,21	4,93	3,49
Турция										
Человеческий капитал (ИЧР)	0,75	0,82	0,83	0,83	0,84	0,84	0,84	0,84	0,86	
Опубликованные статьи по ИКТ (тыс. публикаций)	2,76	4,39	4,49	5,16	5,41	6,17	6,33	7,03	7,78	6,20
Расходы на НИОКР (% от ВВП)	0,79	0,88	1,12	1,18	1,27	1,32	1,37	1,40		
Экспорт цифровых услуг (% от общего экспорта услуг)	1,27	1,59	1,86	1,86	2,05	1,94	5,22	3,94	3,07	3,28

Источник: World Development Indicators // Washington. World Bank, 2024; World Bank // Washington. World Bank, 2025; Human Development Report – Country Insights // New York. United Nations Development Programme, 2024.

Глобальный рейтинг активности в сфере искусственного интеллекта

	2018	2020	2022
США	62,93	72,86	70,65
КНР	61,14	50,92	46,45
ОАЭ	10,56	19,98	19,45
Германия	16,26	20,73	20,31
Малайзия	12,93	12,5	17,04
КСА	5,72	14,11	13,24
Россия	6,5	17,51	13,79
Турция	6,17	7,72	12,19
Мир	12,24	17,66	17,80

Источник: Global AI Vibrancy Ranking // Stanford. Stanford University, 2024.



3. Цифровое развитие в России

Впервые стратегическое видение будущего страны в контексте цифровой трансформации было сформулировано в 2008 году в Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации¹⁹. В дальнейшем её сменила Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы²⁰. На её основе в 2017 году была, в частности, разработана программа «Цифровая экономика Российской Федерации»²¹. С 1 января 2025 года для достижения национальной цели развития «Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы» начал действовать национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства». Его цель – цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы за счёт обеспечения кибербезопасности, бесперебойного доступа к Интернету, подготовки квалифицированных кадров для ИТ-отрасли, цифрового госуправления, развития отечественных цифровых платформ, программного обеспечения, перспективных разработок и искусственного интеллекта²².

В России существует не менее 4,8 тыс. стабильно функционирующих компаний, занимающихся разработкой программного обеспечения для получения регулярного дохода. Совокупный оборот предприятий софтверной отрасли России по итогам 2022 года увеличился на 6,7% до 1,66 трлн рублей (24,3 млрд долларов²³). Совокупная численность профильного технического персонала на конец 2022 года составила примерно 215 тыс. человек²⁴.

Сильнее и быстрее всего в ближайшее время будет расти экспорт российского ПО в страны Азии. 74% компаний – разработчиков ПО видят страны Азии пер-



спективными для экспорта российских решений и услуг. Более 40% экспортируемых российских решений и продуктов подходят для любой отрасли. Из узкоспецифичного ПО самые высокие показатели экспорта в промышленности, банковском секторе и финансах, медицине и здравоохранении, а также в энергетике и нефтегазовой отрасли. Реализуются более 550 проектов в области микроэлектроники. Разработками по направлению квантовых вычислений занимаются не менее 120 организаций²⁵. В конце 2024 года было сообщено об успешном тестировании квантового компьютера на 50 кубит²⁶.

Такой анализ, дополняющий «верхнеуровневую» картину, предлагаемую межстрановыми сравнениями, сообщает важные детали, позволяющие увидеть ситуацию под отличным углом. Можно опуститься ещё на уровень ниже – на уровень конкретных проектов, реализованных российскими специалистами для органов государственного управления и бизнеса. Это даёт эмпирический материал для точечной оценки российского ИТ-сектора как потенциального поставщика решений для цифровой трансформации тех или иных сфер экономики и жизни общества.

Наиболее яркой иллюстрацией здесь является то, что Россия – одна из крайне малого числа стран, чья поисковая система собственной разработки («Яндекс») находится в числе глобальных лидеров. Добавим, что российская инженерная школа высоко котируется в мире и её воспитанники наделены, как говорят

эксперты, уникальным умением «нелинейного» решения задач. Это, в частности, позволяет создавать решения любой степени кастомизации²⁷.

Приводимые примеры отобраны случайным образом исходя из того, какие сектора в странах ОИС могли бы предъявить спрос на российский цифровой продукт. В скобках указана организация-разработчик.

➔ Кластеризация студентов по академическим группам и проектным командам на основе методов машинного обучения (ИТИС КФУ). Опыт внедрения: Республика Татарстан.

➔ Облачная платформа для анализа и обработки рентгенологических данных пациентов стоматологических клиник (НМФ ФДЛАБ). Опыт внедрения: Москва, Самарская область и ещё 2 региона.

➔ Умный помощник для незрячих для ориентации в пространстве и распознавания лиц «Робин» (Сенсортех). Опыт внедрения: Москва, Санкт-Петербург и ещё 8 регионов.

➔ Облачный сервис «История поля» (ГЕОМИР). Опыт внедрения: Москва, Республика Татарстан и ещё 23 региона.

➔ Мониторинг промышленных садов (Яндекс). Опыт внедрения: Москва, Тамбовская область.

➔ БПЛА для мониторинга сельскохозяйственных угодий (ГЕОСКАН). Опыт внедрения: Республика Татарстан, Тульская область и ещё 1 регион.

➔ Онлайн-сервис аналитики и прогнозирования для молочных ферм (Агроинтеллект). Опыт внедрения: Республика Татарстан, Республика Удмуртия и ещё 11 регионов.

19. Утверждена Президентом Российской Федерации 07.02.2008, документ № Пр-212Н. URL: <https://docs.cntd.ru/document/902087132> (дата обращения: 12.03.2025).

20. Указ Президента РФ от 09.05.2017 № 203 «Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы». URL: <https://base.garant.ru/71670570/> (дата обращения: 12.03.2025).

21. Утверждена распоряжением правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 1632-р. Дата обращения: 04.03.2025.

22. Основные показатели и мероприятия национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства». URL: <http://government.ru/info/54314/> (дата обращения: 10.03.2025).

23. По среднему официальному курсу рубля к доллару США в 2022 году (68,3522). Рассчитано по: Динамика официального курса заданной валюты. Банк России. URL: https://www.cbr.ru/currency_base/dynamics/?UnidbQuery.Posted=True&UnidbQuery.so=1&UnidbQuery.mode=1&UnidbQuery.date_req1=8&UnidbQuery.date_req2=8&UnidbQuery.VAL_NM_RQ=R012358&UnidbQuery.From=01.01.2022&UnidbQuery.To=31.12.2022 (дата обращения: 02.04.2025).

24. Белая книга цифровой экономики 2023. Проектный офис по реализации национальной программы «Цифровая экономика» и АНО «Цифровая экономика» при поддержке Минцифры России. URL: https://files.data-esopoty.ru/Docs/White_paper_2023.pdf (дата обращения: 12.03.2025).

25. Там же.

26. Представлен первый в РФ 50-кубитный квантовый компьютер на холодных атомах. 25.12.2024.

URL: https://nauka.tass.ru/nauka/22766011?utm_source=google.com&utm_medium=organic&utm_campaign=google.com (дата обращения: 31.03.2025).

27. Считается, что в этом также сильны индийские специалисты, однако чаще всего проектные команды по завершении работ распускаются, что лишает клиента последующей поддержки.

➔ Интеллектуальная система учёта электрической энергии (Ростелеком). Опыт внедрения: Республика Татарстан, Амурская область и ещё 17 регионов.

➔ Робот для сортировки мусора на основе компьютерного зрения перед вторичной переработкой (Институт теплофизики). Опыт внедрения: Ленинградская область, Новосибирская область.

➔ Система предиктивного анализа состояния промышленного оборудования SmartDiagnostics (CtrlGO Solutions). Опыт внедрения: Москва, Республика Татарстан и ещё 26 регионов²⁸.

К этому можно добавить решения для добывающей промышленности, как то: использование нейросети для обработки данных сейсморазведки, ускоряющее анализ сейсмических данных; самообучающаяся система на основе искусственного интеллекта и гидродинамического моделирования для оптимизации разработки месторождений; «автопилот», корректирующий параметры бурения (скорость и давление) путём интеллектуального анализа показаний датчиков; ML-модель, прогнозирующая поломку оборудования на основе его спецификаций и исторических данных эксплуатации; система удалённого контроля безопасности сотрудников на нефтяных месторождениях; интеллектуальные системы на основе машинного обучения для прогнозирования выработки солнечных и ветряных электростанций, что улучшает планирование режимов и диспетчеризацию²⁹.

В региональном разрезе лидером цифровой трансформации является Татарстан. Целенаправленно развивается инфраструктура инноваций (три ИТ-парка, город Иннополис с университетом и особой экономической зоной). Среди особенно успешных решений – плат-

форма кибербезопасности, тренажёры для подготовки операторов в нефтегазовом секторе, системы обработка геофизических и интерпретации сейсмических данных³⁰, системы мониторинга для животноводства и агротехнологии (AgTech) в целом³¹. Ряд ИТ-компаний вполне успешно экспортируют свою продукцию (цифровые двойники, блокчейн-разработки и другие). При этом как стратегическое географическое направление сотрудничества рассматривается Ближний Восток. В 2025 году Татарстан планирует открытие совместного ИТ-центра в Саудовской Аравии и Катаре для поддержки и координации экспорта цифровых и иных ИТ-решений³². Республика также находится в пятёрке регионов-лидеров с наивысшим потенциалом создания технологий искусственного интеллекта³³, а по уровню цифрового развития в целом заняла в 2024 году второе место среди субъектов Российской Федерации. К примеру, ещё в 2022 году Республика Татарстан перевела в электронный вид все 319 государственных и муниципальных услуг, при этом они доступны всем жителям республики как в традиционном, так и в электронном виде, в частности, благодаря тому, что техническая возможность пользоваться скоростным интернетом обеспечена 97% домохозяйств³⁴.

В целом за охваченный статистическим наблюдением период (конец 2023 года) цифровые платформы в регионе использовали 22% госучреждений и компаний

крупного и среднего бизнеса, технологии сбора, обработки и анализа больших данных – 17%, технологии искусственного интеллекта – 6%, облачные сервисы – 35%, Интернет вещей – 14%³⁵.

Отдельно упомянем финансовые технологии (финтех). Банк России определяет их как предоставление финансовых услуг и сервисов с использованием инновационных технологий, таких как «большие данные» (Big Data), искусственный интеллект и машинное обучение, роботизация, блокчейн, облачные технологии, биометрия и другие³⁶. В данном контексте ввиду исключительной остроты проблемы трансграничных расчётов и платежей особенно интересен реализуемый российским регулятором проект цифрового рубля. Разумеется, он ориентирован на внутренний рынок в первую очередь, однако функциональные возможности цифровых валют центральных банков (ЦВЦБ) позволяют их интеграцию и, соответственно, обслуживание внешне-торгового оборота соответствующих стран³⁷.

Подобное использование так называемой третьей формы рубля предусмотрено Основными направлениями развития финансовых технологий на период 2025–2027 годов, выработанными Банком России^{38,39}. Показательно, что в БРИКС, куда входят или с которым партнёрствует ряд исламских стран, обсуждается вопрос о собственной платёжной системе. Планируется

В региональном разрезе лидером цифровой трансформации является Татарстан.

28. CDO2DAY. Цифробанк. АНО «Цифровая Экономика». URL: <https://cdo2day.ru/cases/> (дата обращения: 12.03.2025).

29. Эффективные отечественные практики применения технологий искусственного интеллекта в сфере топливно-энергетического комплекса. АНО «Цифровая экономика». 2024. URL: https://files.data-economy.ru/Docs/ii_v_sfere_tek_.pdf (дата обращения: 12.03.2025).

30. Цифровой Татарстан. Презентация для БРИКС-2024. URL: <https://digital.tatarstan.ru/tsifrovoy-tatarstan-prezentatsiya-dlya-briks-2024.htm> (дата обращения: 01.04.2025).

31. Цифровые фермы и поля: как АПК Татарстана прирастает технологиями. Тампцентр. 07.03.2025. URL: <https://tatcenter.ru/rubrics/narrative/cifrovye-fermy-i-polya-kak-apk-tatarstana-priрастаet-tehnologiyami/> (дата обращения: 01.04.2025).

32. Почти 100-процентное импортозамещение, борьба с хакерами и миллиард рублей ежегодно на прорывные решения. Реальное время. 24.01.2025. URL: <https://m.realnoevremya.ru/articles/327055-v-minifre-podveli-itogi-goda> (дата обращения: 01.04.2025).

33. Татарстан вошёл в число российских регионов – лидеров в сфере ИИ. Татар-информ. 23 марта 2025 года. URL: <https://www.tatar-inform.ru/news/tatarstan-vosel-v-cislo-rossiiskix-regionov-liderov-v-sfere-ii-5977814> (дата обращения: 01.04.2025).

34. По данным Минцифры Республики Татарстан, полученным в рабочем порядке.

35. Правительство Республики Татарстан повысит уровень цифровизации региона. IT World. 12.09.2024. URL: <https://www.it-world.ru/news-company/ipylyb3w6f40w800oc8gko8os0o0oc.html> (дата обращения: 01.04.2025).

36. Развитие финансовых технологий. Банк России. URL: <https://www.cbr.ru/fintech/> (дата обращения: 14.03.2025).

37. Разумеется, к продуктам информационно-коммуникационных технологий, хотя и, так сказать, более традиционного плана, относится Система передачи финансовых сообщений Банка России (СПФС), используемая взамен системы SWIFT. Такого рода системы существуют и в целом ряде стран СНГ, хотя, по экспертному мнению, российская разработка является, возможно, наиболее совершенной. Упомянем также и российскую Национальную платёжную систему, которая обеспечивает безналичные расчёты и платежи граждан и юридических лиц.

38. Основные направления развития финансовых технологий на период 2025–2027 годов. Банк России. 2024. URL: https://www.cbr.ru/Content/Document/File/166399/onfintech_2025-27.pdf (дата обращения: 14.03.2025).

39. В феврале 2025 года Банк России объявил о решении перенести массовое внедрение цифрового рубля с 1 июля 2025 года на более поздний срок, с тем чтобы дополнительно обсудить с банками экономические модели сервисов с цифровым рублём. См.: Центробанк перенёс внедрение цифрового рубля на середину 2026 года. Frank Media. 02.04.2025. <https://frankmedia.ru/195711> (дата обращения: 02.04.2025).



разработать подходы к созданию Трансграничной платёжной инициативы БРИКС (BRICS Cross-Border Payments Initiative, BCBPI), в том числе предполагающей интеграцию национальных платёжных ЦБЦБ стран БРИКС⁴⁰.

Будучи самостоятельным явлением с экономической и правовой точек зрения, технологически ЦБЦБ является представителем семейства криптоактивов. В связи с последними следует упомянуть о нескольких изменениях в российском законодательстве, произведённых в 2024 году. Во-первых, это предоставление права использовать цифровые финансовые активы для расчётов между резидентами и нерезидентами по внешнеторговым контрактам⁴¹.

Далее – возможность разработки и применения экспериментального правового режима к цифровым валютам, допускающего осуществления операций с ними, в том числе использования цифровой валюты в качестве средства платежа по внешнеторговым договорам (контрактам), заключённым между резидентами и нерезидентами⁴². Пока такой режим не установлен, однако трансграничные расчёты в денежных суррогатах наподобие биткойна, эфира и стейблкойнов якобы уже происходят на некоторых географических направлениях⁴³.

Наконец, это переход к регулированию майнинга цифровой валюты⁴⁴, что перевело данную деятельность полностью в легальную плоскость. Несмотря на переход в 2022 году⁴⁵ второй по мировой популярности криптовалюты – эфира (8% общей рыночной капитализации 17 173 криптовалют на дату обращения⁴⁶) – на существенно менее энергозатратный протокол proof-of-stake, для «добычи» биткойна (60% рыночной капитализации) с его протоколом proof-of-work электричество остаётся важнейшим ресурсом. В ряде стран исламского мира, производящих дешёвую электроэнергию или субсидирующих её, майнинг является объектом массированных инвестиций и зачастую прямо поощряется государством. Но и в России майнинг быстро развивается. За 2024 год число уникальных майнинговых ферм увеличилось на 7% и достигло 136,6 тыс. единиц, а их суммарная мощность к январю 2025 года превысила 11 ГВт⁴⁷. При этом рентабельность майнинга в Российской Федерации достаточно высока. Если себестоимость добычи биткойна у американских майнеров в сентябре 2024 года доходила до 81 тыс. долл., то для российских она составляет приблизительно 40 тыс. долл.⁴⁸

При этом у России имеется естественное преимущество. Майнинг не только

потребляет большой объём электрической энергии, но и производит большой объём тепла. В странах с жарким климатом это может заметно ухудшать экономику проекта или напрямую делать его избыточно сложным технически. В то же время в российских условиях данное ограничение практически сводится к нулю и даже, напротив, превращается в возможность за счёт использования сгенерированного тепла в системах отопления. Природный фактор, конкурентоспособная цена электроэнергии⁴⁹ и понятные условия ведения бизнеса в России при целенаправленном продвижении могут быть привлекательными для зарубежных майнеров⁵⁰, особенно из тех стран, где среда для «добычи» криптовалюты менее благоприятна по одному или нескольким параметрам.

4. Страны ОИС на современном этапе цифровизации

Организация исламского сотрудничества объединяет 57 членов, то есть примерно четверть государств, входящих в ООН⁵¹. 21 из стран ОИС относятся к группе наименее развитых. В то же время 7 из них по критерию, используемому Всемирным банком (свыше 14 005 долларов на душу населения), относятся к экономикам с высоким уровнем дохода⁵². Географический охват организации обширен. Вполне естественно, что столь разнородные страны не могут синхронизировать своё продвижение по цифровому треку. Далеко не все по объективным причинам (от качества кадров до источников финансирования) могут принять деятельное участие в данном процессе. Притом что цифровизация способна снимать некоторые социальные и экономические ограничения, вызываемые

Природный фактор, конкурентоспособная цена электроэнергии и понятные условия ведения бизнеса в России при целенаправленном продвижении могут быть привлекательными для зарубежных майнеров, особенно из тех стран, где среда для «добычи» криптовалюты менее благоприятна по одному или нескольким параметрам.

40. В феврале 2025 года Банк России объявил о решении перенести массовое внедрение цифрового рубля на середину 2026 года. Frank Media. 02.04.2025. URL: <https://frankmedia.ru/195711> (дата обращения: 02.04.2025).

41. Федеральный закон от 11.03.2024 № 45-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». URL: <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=467029#181> (дата обращения: 28.03.2025).

42. Федеральный закон от 08.08.2024 № 223-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». URL: <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=475795#1259> (дата обращения: 28.03.2025).

43. Russia leans on cryptocurrencies for oil trade, sources say. URL: <https://www.reuters.com/business/energy/russia-leans-cryptocurrencies-oil-trade-sources-say-2025-03-14/> (дата обращения: 16.03.2025).

44. Федеральный закон от 08.08.2024 № 221-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». URL: <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=475899> (дата обращения: 14.03.2025).

45. Proof-of-stake (PoS). Ethereum. URL: <https://ethereum.org/en/developers/docs/consensus-mechanisms/po/> (дата обращения: 13.03.2025).

46. Рассчитано по: Cryptocurrency Prices Today By Market Cap. Forbes. Digital Assets. URL: <https://www.forbes.com/digital-assets/crypto-prices/?sh=50ce5cae2478> (дата обращения: 13.03.2025).

47. Биткойны прорастают на фермах. Коммерсант. 21.02.2025. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7517369?query=%D0%BC%D0%80%D0%B9%D0%BD%D0%B8%D0%BD%D0%B3> (дата обращения: 14.03.2025).

48. Зидения майнинга. Коммерсант. 25.11.2024. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7326521?query=%D0%BC%D0%80%D0%B9%D0%BD%D0%B8%D0%BD%D0%B3> (дата обращения: 14.03.2025).

49. Там же.

50. Именно так уже действуют китайские предприниматели (См. Со всем IT-уважением. Коммерсант. 23.01.2025). URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7445976?query=%D0%BC%D0%80%D0%B9%D0%BD%D0%B8%D0%BD%D0%B3> (дата обращения: 14.03.2025).

51. Члены Организации Объединённых Наций. Организация Объединённых Наций. URL: <https://www.un.org/ru/about-us/member-states#goto%D0%A2> (дата обращения: 14.03.2025).

52. World Bank Country and Lending Groups. World Bank. URL: https://datahelpdesk.worldbank.org/knowledgebase/articles/906519#High_income (дата обращения: 14.03.2025).



данным состоянием экономик (скажем, существенно повышая доступ к финансовым услугам посредством мобильного банкинга), на пути цифровизации по той же причине существуют жёсткие барьеры, в частности инфраструктурные. Например, обеспечение высокоскоростного широкополосного доступа во Всемирную паутину просто невозможно без электричества. Между тем далеко не во всех исламских странах этот важнейший ресурс современного хозяйства имеется в нужном объёме и повсеместно. Без быстрого Интернета не может быть значимой отрасли электронной коммерции, ставшей одним из детищ цифровизации и источников повышения занятости, налоговых поступлений и качества жизни населения, не говоря о более сложных цифровых формах. При этом, к примеру, упомянутый широкополосный доступ в отсутствие общенационального покрытия концентрируется в городах, увеличивает разрыв между городом и деревней и соответствующими социальными проблемами обществ. И это не единственная потенциальная социальная проблема, связанная с «цифрой».

Тем не менее все в ОИС признают значение и перспективность достижений Четвёртой промышленной революции, как следует из Абу-Дабийской декларации, принятой по итогам 2-го саммита организации по вопросам науки и технологии (2021 год). В документе содержится призыв ко всем государствам-членам сформировать национальные политики и дорожные карты цифровизации, подчёркивается важность цифровой трансформации с использованием интеллектуальных систем, включая цифровую интеграцию, Интернет вещей, автоматизацию, роботизированные технологии, кибербезопасность, большие данные и тесное сотрудничество



«Нас радует как развивается наше сотрудничество с Россией, и с Республикой Татарстан как одного из её успешных регионов. Оно построено на надёжных двухсторонних отношениях», — подчеркнул Премьер-министр Малайзии Анвар Ибрагим на встрече с Рустамом Миннихановым перед заседанием Группы стратегического видения «Россия-Исламский мир».

государств – членов ОИС в этих областях⁵³.

В целом организация не занимается какими-либо конкретными проектами или продуктами цифровой направленности. В соответствии со своим мандатом она сосредоточена на вопросах координации, консультирования, финансирования, содействия выставочной активности, но не на разработке. Её рабочие органы в данной области – постоянный комитет по научному и технологическому сотрудничеству (Comstech) и постоянный комитет по экономическому и торговому сотрудничеству (Comsec), созданные в 1981 году. Председателем первого является президент Пакистана, второго – президент Турции^{54, 55}. По-видимому, единственный коллективный прикладной проект, к которому ОИС причастна, – программа цифровой трансформации платёжных систем в странах-членах, который патронирует комитет по экономическому и торговому сотрудничеству. Он, однако, реализуется непосредственно членами организации.

Здесь не представляется возможным рассмотреть все страны ОИС, тем более что не все они предоставляют публичный доступ к необходимой информации. Только некоторые из них находятся на достаточно высоком уровне цифрового развития, исходя из авторитетных международных рейтингов. Дополни-

тельным критерием выступает перечень стран для приоритетного сотрудничества в области цифровой экономики, цифровых технологий и технологического лидерства⁵⁶, подготовленный в 2024 году АНО «Цифровая экономика»⁵⁷.

Наконец, некоторые члены ОИС, как упоминалось выше, входят в БРИКС, приглашены в него или являются партнёрами объединения.

Ниже более подробно будет освещён опыт Малайзии, ОАЭ, Саудовской Аравии.

В Малайзии действуют около полутора десятков государственных документов, определяющих стратегии и планы в области цифрового развития. По-видимому, Shared Prosperity Vision 2030 следует считать определяющим, так как он формулирует зонтичные подходы к цифровой трансформации страны, которые конкретизируются в более прикладных общенациональных (План развития цифровой экономики Малайзии (Malaysia Digital Economy Blueprint), Национальная политика в отношении Четвёртой промышленной революции (National 4IR Policy)) и далее – секторальных и иных, более узких стратегиях (Стратегический план цифровизации государственного сектора, Стратегическая дорожная карта национальной электронной коммерции, Основы умного города, Малайзийский план образования (высшее образование), Инициативы в AgTech⁵⁸).

53. Abu Dhabi Declaration of the 2nd OIC Summit on Science and Technology, 16 June 2021. Organisation of Islamic Cooperation. URL: <https://www.oic-oci.org/docdown/docID=7623&refID=3257> (дата обращения: 11.03.2025).

54. Comstech in Brief. Organisation of Islamic Cooperation. URL: <https://comstech.org/comstech-in-brief/> (дата обращения: 26.03.2025).

55. Standing Committee for Economic and Commercial Cooperation of the Organization of the Islamic Cooperation. Organisation of Islamic Cooperation. URL: <https://www.comsec.org/history/> (дата обращения: 26.03.2025).

56. Из стран – членов ОИС – Азербайджан, Индонезия, Иран, Казахстан, Киргизия, Малайзия, ОАЭ, Саудовская Аравия, Турция, Узбекистан (см. Страны для приоритетного сотрудничества в области цифровой экономики, цифровых технологий и технологического лидерства. АНО «Цифровая экономика». Август, 2024. URL: https://files.data-economy.ru/Docs/2024_Priority_Countries_2.pdf (дата обращения: 12.03.2025)).

57. Создана в 2017 году с целью «предоставления услуг в сфере развития цифровой экономики в Российской Федерации, в том числе путём поддержки общественно значимых проектов и инициатив в указанной сфере, а также координации взаимодействия между бизнес-сообществом, научно-образовательными организациями, иными сообществами и органами государственной власти» (устав Автономной некоммерческой организации «Цифровая экономика». URL: https://files.data-economy.ru/Docs/ustav_d-economy_28.11.2024.pdf (дата обращения: 13.03.2025)). В наблюдательный совет входит заместитель Председателя Правительства Российской Федерации и ряд министров.

План развития цифровой экономики установил такие приоритетные направления, как:

- ➔ цифровая инфраструктура;
- ➔ цифровые навыки и образование;
- ➔ цифровое правительство;
- ➔ поддержка инноваций и стартапов;
- ➔ цифровизация бизнеса, в особенности стимулирование к этому малых и средних предприятий;
- ➔ кибербезопасность;
- ➔ цифровая инклюзивность;
- ➔ развитие цифровых отраслей;
- ➔ международное сотрудничество для обмена опытом и привлечения инвестиций;
- ➔ устойчивое развитие.

Сроки, установленные большинством документов, истекают в 2025 году.

Для управления изменениями на национальном уровне, заложенными в План развития цифровой экономики Малайзии и Национальную политику в эпоху Четвёртой промышленной революции, в 2021 году был создан стратегический офис, получивший название MyDIGITAL Corporation⁵⁹. Разработкой политик, координацией действий сторон, вовлечённых в создание экосистемы цифровой экономики, поощрением цифрового предпринимательства и мерами государственной поддержки, привлечением инвестиций занимается агентство при Министерстве цифровых технологий и коммуникаций, Малайзийская корпорация цифровой экономики (Malaysia Digital Economy Corporation, MDEC)⁶⁰. Организации тесно сотрудничают.

По данным MDEC, в 2022 году цифровая экономика обеспечила 23% ВВП страны, и ожидалось, что к 2025 году этот показатель вырастет до более чем 25%⁶¹.

В Малайзии разрабатываются и успешно применяются разнообразные цифровые продукты и реше-

ния, наиболее успешные из которых тиражируются или дублируются за рубежом (соответствующие страны указаны в скобках; ориентируясь на неформализованные данные, можно предположить более широкий географический охват):

- ➔ Grab⁶² – суперприложение, предлагающее услуги такси, доставку еды, электронные платежи и многое другое (Вьетнам, Индонезия, Камбоджа, Мьянма, Сингапур, Таиланд, Филиппины)⁶³;
- ➔ Touch'n Go eWallet⁶⁴ – мобильное приложение для бесконтактных платежей для оплаты парковок, общественно-го транспорта, покупок и других услуг⁶⁵;

По оценке торгового представительства Российской Федерации в Малайзии, в этой стране уже представлены от 30 до 40 российских ИТ-компаний.

- ➔ Jirnexu – платформа для цифрового маркетинга и управления клиентским опытом, используемая банками и другими финансовыми организациями⁶⁶;
- ➔ MIMOS Industrial IoT – решения для промышленного Интернета вещей⁶⁷;
- ➔ AgriTech Solutions by MARDI – цифровые решения для фермеров, включая системы мониторинга почвы и управления водными ресурсами⁶⁸;
- ➔ e-Government Services (MyGov) – цифровая платформа, предоставляющая гражданам доступ к государственным услугам, таким как уплата налогов и оформление документов⁶⁹;

➔ Smart City Initiatives – создание умных городов (опыт изучается во Вьетнаме, Индии, ОАЭ)⁷⁰.

Собственные криптовалюты в Малайзии не выпускаются, однако функционируют несколько централизованных криптобирж. В зависимости от конкретной ситуации данный цифровой продукт может регулироваться и налогооблагаться как актив или как ценная бумага. Отношение властей состоит в том, чтобы не признавать криптовалюту как законное платёжное средство, но не препятствовать её использованию для погашения обязательств при добровольном согласии сторон.

Между Российской Федерацией и Малайзией действует соглашение от 5 августа 2003 года о сотрудничестве в области информационных и коммуникационных технологий⁷¹. На KazanForum в 2023 году малайзийские представители говорили о желании страны сотрудничать с Россией в цифровой сфере⁷².

По оценке торгового представительства Российской Федерации в Малайзии, в этой стране уже представлены от 30 до 40 российских ИТ-компаний, в особенности разработчики систем информационной безопасности, виртуальной и дополненной реальности, умного города.

При этом спрос существует прежде всего на решения в сфере цифровой медицины (телемедицина, анализ снимков, электронные медкарты); на рынке финансовых услуг (электронные кошельки, платформенные решения для инвестирования и страхования), в том числе для исламских финансовых организаций; на интеллектуальные транспортные системы, системы поддержания общественной безопасности; в области автоматизации бизнес-процессов, создания цифровых двойников, роботов, промышленной безопасности, управления техническим обслуживанием и ремонтом

58. Также может сокращаться как AgriTech.

59. URL: <https://www.mydigital.gov.my/about-us/> (дата обращения: 19.03.2025).

60. URL: <https://mdec.my/malaysiadigital> (дата обращения: 21.03.2025).

61. Malaysia Country Commercial Guide. Digital Economy. URL: <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/malaysia-digital-economy> (дата обращения: 13.03.2025).

62. В настоящее время штаб-квартира холдинга находится в Сингапуре, однако бизнес основатели бренда начали именно в Малайзии (2012 год).

63. URL: <https://www.grab.com/sg/> (дата обращения: 04.04.2025).

64. Совместный продукт изначально малайзийской компании с Ant Financial (дочерняя компания Alibaba Group Holding Limited, KHP).

65. Touch'n Go. URL: <https://www.touchngo.com.my/ewallet/> (дата обращения: 03.04.2025).

66. Jirnexu. About us. URL: <https://jirnexu.com/about-us.html> (дата обращения: 23.03.2025).

67. The Malaysian Institute of Microelectronic Systems. URL: <https://www.mimos.my> (дата обращения: 23.03.2025).

68. MARDI Corporation Sdn. Bhd. URL: <https://mardicorp.my/about-us/> (дата обращения: 23.03.2025).

69. Digital Services. Government of Malaysia. URL: <https://www.malaysia.gov.my/portal/digital-services> (дата обращения: 23.03.2025).

70. Government of Malaysia. URL: <https://www.malaysia.gov.my/portal/content/30947> (дата обращения: 23.03.2025).

71. Двусторонние договоры. Министерство иностранных дел Российской Федерации. URL: https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/international_contracts/international_contracts/2_contract/46188/ (дата обращения: 25.03.2025).

72. Аналитика 2023. URL: <https://kazanforum.ru/press-center/analytcs/10115/> (дата обращения: 25.03.2025).



оборудования; в сельскохозяйственном секторе (точное земледелие, умные фермы); на решения для оптимизации поставок и платформ электронной коммерции, ориентированные как на бизнес-пользователей, так и на конечных покупателей⁷³.

К этому можно добавить цифровые и инновационные инструменты поддержки малых и средних предприятий. В ходе семинара, организованного Корпорацией МСП Малайзии совместно с секретариатом АТЭС в августе 2024 года, в котором приняли участие представители Минэкономразвития России, малайзийская сторона проявила интерес к онлайн-платформе МСП.РФ, предлагающей проактивный адресный подбор мер поддержки и услуг для компаний; национальным магазинам на зарубежных маркетплейсах от Российского экспортного центра; витрине стартапов, запущенной непосредственно под задачи малых технологических компаний⁷⁴.

Согласно опросам, около 50% небольших компаний в Малайзии считают финансирование главной сложностью при развёртывании цифровых платформ. С другой стороны, результаты исследования говорят о том, что 94% малайзийских компаний намерены ускорить внедрение передовых технологий⁷⁵.

Объединённые Арабские Эмираты в сфере экономического и социального развития, окружающей среды и иных руководствуются UAE Centennial 2071, зонтичным стратегическим документом, исполнение которого приурочено к будущему 100-летию провозглашения федерации. Цифровая трансформация рассматривается как один из ключевых факторов успеха, а именно глобального лидерства ОАЭ в использовании технологий для улучшения качества жизни, повышения конкурентоспособности экономики и обеспечения устойчивого развития. По сути, стра-



тегией для условного первого этапа является документ 'We the UAE 2031' Vision⁷⁶. Имеющие общий характер цели UAE Centennial 2071 и 'We the UAE 2031' Vision операционализируются в документе Projects of the 50. Это свод 50 конкретных проектов и инициатив, направленных на ускорение развития страны в ближайшие годы, из которых с «цифрой» связаны в том числе:

- Национальная программа искусственного интеллекта (AI).
- Цифровая трансформация на основе ускорения цифровизации государственных и частных услуг.
- Внедрение блокчейн-технологии в государственные и коммерческие процессы.
- Кибербезопасность, включая защиту критической инфраструктуры.
- Цифровизация здравоохранения в форме внедрения электронных медицинских карт и телемедицины.
- Умный транспорт за счёт внедрения IoT и ИИ в управление транспортными потоками.
- Цифровая трансформация образования.
- Цифровая трансформация логистики.

Конкретизация происходит в специализированных федеральных стратегиях – UAE Artificial Intelligence Strategy 2031, UAE Digital Government Strategy 2025 и других. При этом ИИ⁷⁷ и цифровая инфраструктура, в том числе для облачных вычислений, идут на первом месте. Собственные стратегические инициативы реализуют также отдельные эмираты, в ос-

новном Абу-Даби (Abu Dhabi Economic Vision 2030, Ghadan 21 Accelerator Program) и Дубай (Smart City Strategy, AI Roadmap) и свободные экономические зоны Abu Dhabi Global Market (стратегия по внедрению финтеха и регтеха, включая цифровые платформы и блокчейн), Dubai International Financial Centre (имеет стратегию по развитию цифровых финансовых услуг) и некоторые другие.

Ряд цифровых разработок из ОАЭ тем или иным образом используется за рубежом, в частности⁷⁸ (соответствующие страны указаны в скобках; ориентируясь на неформализованные данные, можно предположить более широкий географический охват):

- ➔ Careem – суперприложение (Бахрейн, Египет, Иордания, Кувейт, Марокко, Пакистан, Саудовская Аравия)⁷⁹;
- ➔ Dubai Now – портал государственных услуг⁸⁰;
- ➔ Noon – маркетплейс электронной коммерции (Египет, Саудовская Аравия)⁸¹;
- ➔ Tabbby – платформа для покупок в рассрочку (Кувейт, Саудовская Аравия)⁸²;
- ➔ Zbooni – портал цифровых платежей (Гонконг, Египет, Иордания, Саудовская Аравия)⁸³;
- ➔ Bayzat – платформа для управления персоналом и льготами (Саудовская Аравия)⁸⁴;
- ➔ PureHealth – платформа для цифровизации здравоохранения⁸⁵.

ОАЭ – один из крупнейших центров обработки данных на Ближнем Востоке – планирует расширение соответ-

73. ИТ-рынок Малайзии перспективный, но конкурентный. Июль 2024. URL: <https://www.comnews.ru/content/234116/2024-07-05/2024-07-27/1008/it-rynok-malazii-perspektivnyy-no-konkurentnyy> (дата обращения: 25.03.2025).

74. Россия предложила странам АТЭС цифровые решения по развитию МСП. Министерство экономического развития Российской Федерации. 13 августа 2024. URL: https://economy.gov.ru/material/news/rossiya_predlozila_stranam_ates_digovye_resheniya_po_razvitiyu_msp.html (дата обращения: 25.03.2025).

75. ИТ-рынок Малайзии. TAdviser. 2025/03/03. URL: https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F%D0%98%D0%9A%D0%A2%D1%80%D1%8B%D0%BD%D0%BE%D0%BA_%D0%9C%D0%B0%D0%BB%D0%B0%D0%B9%D0%8B%D0%88%D0%88 (дата обращения: 25.03.2025).

76. 'We the UAE 2031' vision. The United Arab Emirates' Government portal. URL: <https://uae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-vision/innovation-and-future-shaping/we-the-uae-2031-vision> (дата обращения: 21.03.2025).

77. По прогнозам ИМ, к 2030 году на долю ИИ будет приходиться почти 14% национального БВП (96 млрд долларов). СМ.: United Arab Emirates Country Commercial Guide. Digital Economy. URL: <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/united-arab-emirates-digital-economy> (дата обращения: 13.03.2025).

78. В этой связи можно также упомянуть компанию электронной коммерции Souq.com, которая была приобретена Amazon в 2017 году.

79. Careem. URL: <https://www.careem.com/> (дата обращения: 19.03.2025).

80. Dubai Now. URL: <https://dubainow.dubai.ae/> (дата обращения: 21.03.2025).

81. Noon. URL: <https://www.noon.com/uae-en/> (дата обращения: 21.03.2025).

82. Tabbby. URL: <https://tabby.ae/en-AE> (дата обращения: 21.03.2025).

83. Zbooni. URL: <https://www.zbooni.com/> (дата обращения: 21.03.2025).

84. Bayzat. URL: <https://www.bayzat.com/> (дата обращения: 21.03.2025).

85. PureHealth. URL: <https://purehealth.ae/> (дата обращения: 21.03.2025).



Собственная цифровая валюта является одним из упомянутых пунктов программы Центрального банка ОАЭ. Работа стартовала в 2023 году. В начале 2024 года был совершён первый трансграничный платёж в Китай в цифровом дирхаме на сумму 50 млн (эквивалент 13,6 млн долл.) через mBridge.

ствующего предложения. По прогнозам, до 2026 года в необходимую инфраструктуру будет сделано до 1 млрд долларов новых инвестиций⁸⁶.

Центральный банк ОАЭ с 2023 года реализует собственную программу трансформации финансовой инфраструктуры из девяти пунктов. К настоящему времени, по мнению властей, она выполнена на 85%⁸⁷.

В этом контексте необходимо упомянуть проект Aber (2019–2020 гг.), который пилотировал выпуск совместной ЦВЦБ ОАЭ и Саудовской Аравией при участии шести коммерческих банков. Он как бы предварил упомянутую программу. Проект подтвердил, что блокчейн-технологии могут эффективно использоваться для трансграничных расчётов между странами, транзакции проходят значительно быстрее и дешевле по сравнению с традиционными банковскими переводами, а уровень безопасности и прозрачности операций выше. При этом выявились ограничения в обработке большого объёма транзакций и проблемы с совместимостью существующих банковских

систем и блокчейн-платформы. Барьером оказалось и отсутствие единых регуляторных стандартов стран-участниц, что затрудняло интеграцию⁸⁸. Полученные данные использовались, наряду с данными о нескольких других схожих коллаборациях, при разработке многосторонней платформы для цифровых валют под эгидой Банка международных расчётов (проект mBridge)⁸⁹.

Собственная цифровая валюта является одним из упомянутых пунктов программы Центрального банка ОАЭ. Работа стартовала в 2023 году. В начале 2024 года был совершён первый трансграничный платёж в Китай в цифровом дирхаме на сумму 50 млн (эквивалент 13,6 млн долл.) через mBridge⁹⁰.

Правовое регулирование криптоактивов в ОАЭ хорошо развито. К примеру, в 2020 году служба регулирования финансовых услуг в свободной экономической зоне Abu Dhabi Global Markets издала руководство по регулированию цифровых ценных бумаг⁹¹. В 2023 году в соответствии с постановлением Кабинета министров от 2022 года стало обязательным получение лицензии

для определённых видов деятельности с виртуальными активами⁹². Также в 2022 году в ОАЭ впервые в мире было учреждено ведомство по регулированию виртуальных активов (Virtual Assets Regulatory Authority как часть правительства эмирата Дубай). В 2023 году Центральный банк страны издал руководство для финансовых учреждений по виртуальным активам и связанным услугам⁹³. В 2024 году финансовый регулятор Abu Dhabi Global Markets обновил целый ряд своих нормативных актов, дополнив их положениями, регулирующими выпуск и обращение стейблкоинов, в том числе как средства платежа^{94, 95}.

В целом, хотя криптовалюты не являются законным платёжным средством, их использование для платежей не запрещено. По некоторым свидетельствам, данный цифровой инструмент уже используется как в транзакциях частных лиц, так и в формате B2B⁹⁶. В декабре 2024 года лицензию Центрального банка на выпуск стейблкоина, привязанного к динару ОАЭ, получила компания AE Coin⁹⁷, чья «монета» в том числе технологически совместима с децентрализованными финансами (DeFi). О планах выпуска дирхамового стейблкоина ранее объявлял крупнейший мировой эмитент данного типа активов Tether⁹⁸.

Между Российской Федерацией и Объединёнными Арабскими Эмиратами существует соглашение от 17 декабря 2017 года о научно-технической и производственной кооперации компаний (предприятий) гражданских отраслей промышленности⁹⁹.

По экспертному мнению, перспективными направлениями для российского ИТ-экспорта являются технологии

86. United Arab Emirates Country Commercial Guide. Digital Economy. URL: <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/united-arab-emirates-digital-economy> (дата обращения: 13.03.2025).

87. Global Government Fintech. UAE 'Financial Infrastructure Transformation Programme' is '85 per cent' complete. January 31, 2025. URL: <https://www.globalgovernmentfintech.com/uae-financial-infrastructure-transformation-programme-85-per-cent-complete/> (дата обращения: 21.03.2025).

88. Project Aber: Final Report. Saudi Central Bank and Central Bank of the U.A.E. Joint Digital Currency and Distributed Ledger Project. 2020. URL: https://www.sama.gov.sa/en-US/News/Documents/Project_Aber_report-EN.pdf (дата обращения: 18.05.2023).

89. Project mBridge: Connecting economies through CBDC. Bank for International Settlements. 2022. URL: <http://bis.org/pub/othp59.pdf> (дата обращения: 18.03.2025).

90. UAE makes first cross border CBDC payment using mBridge. Ledger Insights. January 30, 2024. URL: <https://www.ledgerinsights.com/uae-cross-border-cbdc-payment-mbridge/> (дата обращения: 11.07.2024).

91. Guidance – Regulation of Digital Securities Activities in ADGM. Abu Dhabi Global Markets. Financial Services Regulatory Authority. 24 February 2020. URL: <https://assets.adgm.com/download/assets/guidance-on-regulation-of-digital-securities-activities-in-adgm.pdf?57b23cc3a0a11ef857b6e984d6ae48f?la=en&hash=EDCDD88518578D9E914BC2A27879755F> (дата обращения: 19.03.2025).

92. United Arab Emirates. The Cabinet Resolution No. (111) of 2022 Concerning the Regulation of Virtual Assets and their Service Providers. URL: <https://www.sca.gov.ae/assets/d7a86b26/cabinet-resolution-no-111-of-2022-concerning-the-regulation-of-virtual-assets-and-their-service.aspx> (дата обращения: 19.03.2025).

93. Guidance for licensed financial institutions on risks related to virtual assets and virtual asset service providers. Central Bank of the United Arab Emirates. 20 February 2023. URL: https://www.centralbank.ae/media/awwktgy/cbaue-guidance-for-lfis-on-risks-related-to-virtual-assets-and-virtual-assets-providers_final-clean-version1.pdf (дата обращения: 19.03.2025).

94. FSRA introduces a regulatory framework to support the issuance of fiat-referenced tokens in ADGM. ADGM FSRA 05 Dec 2024. URL: <https://www.adgm.com/media/announcements/fsra-introduces-a-regulatory-framework-to-support-the-issuance-of-fiat-referenced-tokens-in-adgm> (дата обращения: 20.03.2025).

95. Важно подчеркнуть, что речь идёт именно о функции стейблкоина как квазиденега в реальном мире. В эмирском сегменте криптомира этот инструмент и так являлся наиболее популярным: на него приходится более половины всех операций с криптовалютами (у биткоина – 19%, у эфира – 9%). См.: UAE Stablecoin Usage Up 55% YoY as New Regulations Drive Market Momentum. Fintech Finance News. November 5, 2024. URL: <https://ffnews.com/newsarticle/cryptocurrency/uae-stablecoin-usage-up-55-yoy-as-new-regulations-drive-market-momentum/> (дата обращения: 20.03.2025).

искусственного интеллекта, информационная безопасность, цифровые медицинские технологии, решения в области IoT для общественной инфраструктуры, EdTech и образовательный контент, а также разработка программного обеспечения¹⁰⁰.

С 2019 года в стране функционирует Российский центр цифровых инноваций и ИКТ, членами которого являются и местные компании. На настоящий момент, по рабочей оценке торгового представительства России, в ОАЭ насчитывается более 5000 российских ИТ-компаний. В качестве примеров можно назвать «Яндекс» (работает под брендом Yango как агрегатор услуг такси, служба доставки, в том числе автономными роботами), «Альтарикс» (Altarix; умный город, искусственный интеллект и нейронные сети, предиктивная аналитика и большие данные), «Ай-Эксп» (i-EXP; программно-аппаратные комплексы, дополненная реальность/виртуальная реальность, нейронные сети, блокчейны), «ВР Концепт» (VR Concept; разработка программного обеспечения для решения промышленных задач с использованием виртуальной реальности), «Промобот» (Promobot; автономные сервисные роботы для бизнеса и госуправления), «Код безопасности» (Security Code; решения в сфере кибербезопасности для предприятий и государственных учреждений)¹⁰¹, ITglobal.com и SimpleOne (автоматизация сервисных бизнес-процессов)¹⁰².

Со своей стороны ОАЭ инвестировали в такие российские технологические компании, как «Яндекс», и в проекты инновационного центра «Сколково» в области искусственного интеллекта и машинного обучения¹⁰³.

В Саудовской Аравии ключевой документ, задающий рамку разностороннего развития страны, – «Саудовское виде-

ние – 2030» (Saudi Vision 2030), принятый в 2016 году. Одно из направлений – цифровая трансформация, достижение которой призваны обеспечить следующие инициативы, на операционном уровне развёрнутые в секторальные стратегии:

- ➔ создание централизованной системы управления данными для их эффективного использования государственным и частным секторами, учреждение Национального офиса управления данными (National Data Management Office; NDMO);
- ➔ развитие облачных технологий для повышения эффективности бизнеса и государственных услуг, а также привлечение инвестиций в ИТ-сектор;
- ➔ обеспечение кибербезопасности инфраструктуры и данных в процессе цифровой трансформации;

- ➔ поддержка стартапов и инновационных проектов через финансирование, акселераторы и создание благоприятной среды для предпринимательства;
- ➔ развитие электронной коммерции через улучшение инфраструктуры, нормативной базы и поддержку малого и среднего бизнеса;
- ➔ развитие умных городов и интернета вещей;
- ➔ расширение цифровой инфраструктуры, включая высокоскоростной интернет и мобильные сети;
- ➔ стимулирование исследований и разработок в области цифровых технологий для создания инновационных решений;
- ➔ внедрение цифровых технологий в здравоохранении, образовании, энергетике, транспорте и иных ключевых

По экспертному мнению, перспективными направлениями для российского ИТ-экспорта являются технологии искусственного интеллекта, информационная безопасность, цифровые медицинские технологии, решения в области IoT для общественной инфраструктуры, EdTech и образовательный контент, а также разработка программного обеспечения.

- ➔ цифровая трансформация государственных услуг для повышения их доступности и эффективности, учреждение Управления цифрового правительства (Digital Government Authority);
- ➔ внедрение концепции открытых данных для повышения их прозрачности и доступности для граждан и бизнеса;
- ➔ развитие цифровых навыков на основе программы подготовки кадров для цифровой экономики;

- секторах экономики;
- ➔ государственно-частное партнёрство в проектах цифровой трансформации;
- ➔ создание нормативной правовой базы для регулирования цифровой экономики и защиты прав потребителей.

Повышенное внимание при этом уделяется искусственному интеллекту. Для контроля выполнения соответствующей стратегии была создана

96. Stablecoin Payments Are Catching on in the 'Real World'. Bloomberg. 08.01.2025. URL: <https://www.bloomberg.com/news/newsletters/2025-01-07/stablecoin-payments-are-catching-on-in-the-real-world> (дата обращения: 20.03.2025). A DP World-enabled multi-currency stablecoin for settlement of global trade transactions. DP World. 23 January 2025. URL: <https://www.dpworld.com/news/releases/a-dp-world-enabled-multi-currency-stablecoin-for-settlement-of-global-trade-transactions/> (дата обращения: 20.03.2025).

97. UAE Approves First AED Stablecoin: AE Coin Makes History. Binance. Dec. 10, 2024. URL: <https://www.binance.com/en/square/post/17383354196545> (дата обращения: 18.03.2025).

98. Tether to Develop UAE Dirham-Pegged Stablecoin. Tether. 21 August 2024. URL: <https://tether.io/news/tether-to-develop-uae-dirham-pegged-stablecoin/> (дата обращения: 28.08.2024).

99. Двусторонние договоры. Министерство иностранных дел Российской Федерации. URL: https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/international_contracts/international_contracts/2_contract/53079/ (дата обращения: 22.03.2025).

100. Аравийский ИТ-полуостров: новые рынки для российских компаний. АНО «Центр компетенций по глобальной ИТ-кооперации». 18 сентября 2024. URL: <https://cgic.ru/media/aravyskiy-it-poluostrov-novye-rynki-dlya-russyskikh-kompaniy/> (дата обращения: 26.03.2025).

101. Russian Center of Digital Innovation & ICT: Our vendors. URL: <https://rusit.ae/en/our-vendors/> (дата обращения: 23.03.2025).

102. ITglobal.com представил решение SimpleOne на рынке стран Персидского залива. Zoom. 03.03.2025.

URL: https://zoom.news.ru/soft/news/line/2025-03-03_itglobalcom_predstavil_resheniya (дата обращения: 23.03.2025).

103. UAE Investments in Russia: A Testament to Growing Bilateral Ties. Italian Institute for International Political Studies. 18 Jun 2024.

URL: <https://www.ispionline.it/en/publication/uae-investments-in-russia-a-testament-to-growing-bilateral-ties-177993> (дата обращения: 02.04.2025).



Саудовская служба по данным и искусственному интеллекту.

Многие инициативы, например в области ИИ, кибербезопасности и другие, предусматривают расширение международного сотрудничества.

Размер цифровой экономики составляет порядка 130 млрд долл., или около 13% ВВП¹⁰⁴, создано 20 инновационных хабов, число цифровых стартапов превысило 1000, а инвестиции в них превысили 1 млрд долл.; платформа электронного правительства (государственных услуг) Absher обслуживает более 21 млн пользователей¹⁰⁵, 90% услуг доступны онлайн; доля безналичных платежей выросла до 60%, а количество пользователей мобильных платежей достигло 10 млн человек; технологией 5G могут пользоваться 60% жителей крупных городов¹⁰⁶, к оптоволоконным сетям подключены 3,5 млн домов.

Так образом, можно говорить об определённом – но не тотальном – успехе в реализации «Видения». Результаты на некоторых треках оцениваются сдержанно, например в части отказа от наличности или повышения цифровой квалификации.

Впрочем, как можно видеть, в числе «отстающих» – те участки, на которых требуется преодолевать свойственные людям консервативные шаблоны, что обычно является сложной задачей.

По оценкам отраслевых экспертов, сферы искусственного интеллекта, моделей машинного обучения, систем распределённого реестра прогрессируют медленно, большим данным недостаёт прозрачности, кибербезопасность остаётся проблемой, но в целом задача цифровой трансформации в Саудовской Аравии решается (например, страна уже признаётся региональным лидером по Интернету вещей).

В Саудовской Аравии разрабатываются и успешно применяются разнообразные цифровые продукты и решения, наиболее успешные из которых тиражируются или дублируются за рубежом, а также изучаются как образцы для аналогичных собственных систем (соответствующие страны указаны в скобках; ориентируясь на неформализованные данные, можно предположить более широкий географический охват):

- ➔ Tamara – платформа для покупок в рассрочку без процентов (Кувейт, ОАЭ)¹⁰⁷;
- ➔ HungerStation¹⁰⁸ – сервис доставки еды¹⁰⁹;
- ➔ Nana – сервис доставки продуктов из супермаркетов (Египет);
- ➔ Salla – решение для малого и среднего бизнеса по созданию и управлению интернет-магазинами (Нигерия, ОАЭ, Россия, США, Черногория)¹¹⁰;
- ➔ Foodics – облачная система обработки заказов, приёма платежей и оптимизации управления ресторанами (более 30 тыс. организаций общественного питания в 35 странах, например на Бахрейне, в Египте, Иордании, Ираке, Катар, Кувейте, Ливане, ОАЭ)¹¹¹;
- ➔ STC Pay – цифровой кошелек и платёжная платформа (Бахрейн, Кувейт, ОАЭ, Пакистан)¹¹²;
- ➔ Absher – платформа доступа к государственным услугам (использовалась как один из образцов для создания аналогичных систем на Бахрейне, в Египте, Иордании, Кувейте, Омане, Катар, Пакистане)¹¹³;
- ➔ DEEM – облачный сервис, обеспечивающий интегрированную цифровую инфраструктуру для государственных ведомств¹¹⁴;
- ➔ Estishraf – система анализа больших данных и прогнозирования в различных секторах¹¹⁵.

Криптовалюты в королевстве не регулируются. Таким образом, власти не допускают эмиссию собственно саудовских «монет» и не признают их в качестве законного платёжного средства, но не запрещают исполь-

В Саудовской Аравии разрабатываются и успешно применяются разнообразные цифровые продукты и решения, наиболее успешные из которых тиражируются или дублируются за рубежом, а также изучаются как образцы для аналогичных собственных систем.

104. Paccumano na: Silicon Kingdom: opening doors for global business? FDI Intelligence. December 5, 2024. URL: <https://www.fdiintelligence.com/partner-content/01358e26-8fec-554b-84be-5fb55a3972bb#:~:text=As%20reported%20in%20HSBC's%20latest,per%20cent%20of%20national%20GDP> Saudi Arabia attracts \$14.9 billion investments in AI as LEAP25 kicks off in Riyadh. Saudi Gazette. February 09, 2025. URL: <https://saudigazette.com.sa/article/649258/SAUDI-ARABIA/Saudi-Arabia-attracts-149-billion-investments-in-AI-as-LEAP25-kicks-off-in-Riyadh-nbsp-nbsp> (дата обращения: 21.03.2025).

105. Население страны в 2023 году – 33,3 млн человек (World Health Organization. URL: <https://data.who.int/countries/682>, дата обращения: 20.03.2025).

106. В городах проживает 85% населения страны (World Bank. URL: <https://data.worldbank.org/indicator/SP.URB.TOTL.IN.ZS?locations=SA>, дата обращения: 17.03.2025).

107. Tamara. URL: <https://tamara.co/en-SA> (дата обращения: 27.03.2025).

108. В 2023 году приобретён Delivery Hero (DPF).

109. Hunger Station. URL: <https://hungerstation.com/sa-en> (дата обращения: 29.03.2025).

110. The State of Salla in 2025. Updated Apr 4 2025. URL: <https://storeleads.app/reports/salla> (дата обращения: 06.04.2025).

111. Foodics. URL: <https://www.itsordable.com/en/bahrain/portfolio/partner/foodics>; Foodics: Harnessing the power of data and technology for smarter restaurant management. URL: <https://uaeg.oe/foodics-harnessing-the-power-of-data-and-technology-for-smarter-restaurant-management/> (дата обращения: 06.04.2025).

112. Saudi Arabia's STC Pay eyes rapid Gulf expansion after billion-dollar valuation. Nov 23 2020. URL: <https://www.cnbcm.com/2020/11/23/saudi-arabias-stc-pay-eyes-rapid-gulf-expansion.html> (дата обращения: 06.04.2025).

113. Absher. URL: [https://www.absher.sa/vps/portal/individuals/Home/homepublic/ut/p/z/1/y/Y6DolwElaQfYGVU0JQ4YcagUJEQexiwFTCga0pFR4Zs4kWC87b...y4HHErgupo6WbnO6E5fOftBYOEHOOGOWNFhJcDJfCOZIQ\(CdzAdzX-GMoeP-vBSSzspIRHaOVaHFRWqLz9ZfQOk4LCSaYUN39avW-eGcR9gPM8h9YqUT4NH2Aa0pRgfkSoDD0Jb4SNeUN3XwA9_UKROQ/dz/ds/L2dBISeV20FBIS9nQSEh?url=nm:oid:wp.Login](https://www.absher.sa/vps/portal/individuals/Home/homepublic/ut/p/z/1/y/Y6DolwElaQfYGVU0JQ4YcagUJEQexiwFTCga0pFR4Zs4kWC87b...y4HHErgupo6WbnO6E5fOftBYOEHOOGOWNFhJcDJfCOZIQ(CdzAdzX-GMoeP-vBSSzspIRHaOVaHFRWqLz9ZfQOk4LCSaYUN39avW-eGcR9gPM8h9YqUT4NH2Aa0pRgfkSoDD0Jb4SNeUN3XwA9_UKROQ/dz/ds/L2dBISeV20FBIS9nQSEh?url=nm:oid:wp.Login) (дата обращения: 29.03.2025).

114. Saudi Data and AI Authority. Free Softwares and Services. URL: <https://sdaia.gov.sa/en/Services/Pages/FreeServicesAndPrograms.aspx> (дата обращения: 07.04.2025).

115. Ibid. Дата обращения: 07.04.2025.



зование существующих в трансграничном режиме. В то же время, по некоторым данным, изучается вопрос выпуска цифровой валюты (предположительно, стейблкоина) для нужд паломников. Кроме того, исследуются возможности блокчейна Ethereum для совершенствования системы государственных услуг.

Цифровое взаимодействие России и Саудовской Аравии регулируется, в частности, дорожной картой торгово-экономического и научно-технического сотрудничества на среднесрочную перспективу (2017 г.)¹¹⁶, обновление которой, возможно, будет обсуждено в текущем году, и исполнительной программой технологического сотрудничества (2019 г.)¹¹⁷.

По данным торгового представительства, постоянное присутствие на саудовском рынке есть у «Ланита» и Positive Technologies. В совокупности, однако, с местными контрагентами взаимодействуют не менее 20 российских компаний. В качестве примера можно назвать «Вейвконтроль» (комплексная система обнаружения утечек, криминальных отборов с функцией отслеживания внутритрубных снарядов на нефте- и газопроводах), «Иммерсис» (обучающие XR-симуляторы), «Лаборатория будущего» (дистанционный мониторинг состояния линий электропередачи)¹¹⁸.

Отметим ещё один аспект, имеющий отношение к странам исламского мира в целом.

В хозяйственной практике подавляющего большинства этих стран доминирует светское начало. Шариатские

В связи с «цифрой» одно из наиболее спорных явлений, с точки зрения улемов, представляют собой криптовалюты, токены и виртуальные активы вообще. В зависимости от правовой школы, к которой принадлежит шариатский советник, и его собственного анализа индивидуальной ситуации «крипта» может признаваться халяльной и может признаваться харамной.

предписания и ограничения, таким образом, становятся фактором, влияющим на отношения с конкретным партнёром (будь то государственная организация или частное предприятие) в сравнительно ограниченном числе случаев. Тем не менее, обсуждая взаимодействие со странами исламского мира, некорректно оставить религиозную интерпретацию транзакций без внимания.

Несмотря на высокую адаптивность основанных на шариате подходов к новациям в экономической жизни, сегодняшние темпы изменений высоки, а сама Четвёртая промышленная революция идёт относительно недавно. В частности, в силу этого консенсус по цифровой повестке в среде исламских правоведов пока не сложился¹¹⁹. Однако, ориентируясь на шариатские принципы ведения бизнеса, можно говорить о потенциальной проблематичности некоторых последствий применения цифровых технологий, начиная, например, с географического дистанцирования

сторон сделки (что способно затруднить оценку контрагента), заключения договоров машинами, а не людьми (что исключает оферту и акцепт, как они в основном понимаются в исламском коммерческом праве¹²⁰), но, вероятно, самое главное – несопоставимо большее число источников той неопределённости (так называемый гарар), которая делает контракт недействительным с шариатской точки зрения.

Наиболее очевидным образом шариатский риск¹²¹ может проявить себя в финансовой сфере, где для его возникновения имеется большое число источников. В связи с «цифрой» одно из наиболее спорных явлений, с точки зрения улемов, представляют собой криптовалюты, токены и виртуальные активы вообще^{122, 123}. В зависимости от правовой школы, к которой принадлежит шариатский советник¹²⁴, и его собственного анализа индивидуальной ситуации «крипта» может признаваться халяльной и может признаваться харамной¹²⁵.

116. Документы, подписанные по итогам российско-саудовских переговоров. 5 октября 2017 года. URL: <http://www.kremlin.ru/supplement/5236/print> (дата обращения: 24.03.2025).

117. *Соплевание*. URL: <https://www.comnews.ru/content/202416/2019-10-17/2019-w42/rossiya-i-saudovskaya-araviya-dogovorilis-o-sotrudnichestve-oblasti-ikt-i-smi> (дата обращения: 25.03.2025).

118. *Скопкова*. URL: <https://sk.ru/search?q=текст%3D%D1%81%D0%B0%D1%83%D0%B4%D0%BE%D0%B2%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F%20%D0%B0%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%B8%D1%8F> (дата обращения: 26.03.2025).

119. An exclusive interview with the Secretary-General of the Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions (AAOIFI). Salaam Gateway. 08 OCT 2021. URL: <https://salaamgateway.com/story/qa-with-the-secretary-general-of-aaofii-part-22> (дата обращения: 27.03.2025).

120. *Фикх аль-муамалах*.

121. Совет по исламским финансовым услугам, международная организация, занимающаяся рядом аспектов стандартизации в соответствующей области (Банк России является её ассоциированным членом с 2023 года), определяет шариатский риск как риск, возникающий из-за несоблюдения исламской финансовой организацией основанных на шариате правил и принципов, установленных шариатским советом этой организации или соответствующим органом в юрисдикции, в которой организация ведёт деятельность. См.: Islamic Financial Services Board. Guiding principles of risk management for institutions (other than insurance institutions) offering only Islamic financial services. December 2005. URL: https://www.ifsb.org/wp-content/uploads/2023/10/IFSB-1-December-2005_En.pdf (дата обращения: 18.08.2013).

122. *Shariyah Review Bureau*. The Shariyah factor in cryptocurrencies and tokens. 2018. URL: <https://shariyah.net/wp-content/uploads/2021/05/The-Shariyah-factor-in-Cryptocurrencies-and-Tokens.pdf> (дата обращения: 27.03.2025).

123. *Богословское заключение № 4/23*. Положение блокчейна и криптовалют с точки зрения исламского права. Духовное управление мусульман Российской Федерации.

23 января 2024. URL: <https://dumrf.ru/sulety/sufatwa/23074> (дата обращения: 28.03.2025).

124. Наличие в организации, прежде всего финансовой, совета или советника, призванного обеспечивать соответствие её деятельности шариатским принципам, является практически всеобщей отраслевой практикой.

125. *Халяль* – то, что полностью разрешено, *харам* – то, что безусловно запрещено.



5. Обсуждение и выводы

Выше была обозначена общая рамка, задающая основные параметры процесса цифровой трансформации. Был представлен обзор эмпирических сведений о процессе цифрового развития в России и ряде членов ОИС. На данном основании можно говорить о некоторых типических факторах, способных влиять на содержание и качество сотрудничества между Российской Федерацией и странами исламского мира в цифровой сфере.

Цифровая трансформация суть панглобальное явление. Использовать её возможности и управлять её рисками с необходимой эффективностью можно в формате трансграничного сотрудничества как на межгосударственном уровне, так и на уровне бизнеса. Страны могут успешно взаимодействовать как на двусторонней основе, так и небольшими группами, и относительная немногочисленность участников позволит точнее формулировать не вызывающие противоречий цели и обеспечит управляемость взаимодействия.

Следует, однако, констатировать, что не все государства, входящие в ОИС, могут рассматриваться в качестве партнёров на данном направлении. Их можно разделить на те, чей уровень развития в части информационно-коммуникационных технологий и смежных сфер в принципе пока не позволяет говорить о цифровизации; тех, которые в состоянии осваивать поставляемые цифровые технологии; тех, которые могут быть как реципиентами российской

продукции, так и поставщиками своих разработок. С последней группой соответственно можно также обмениваться знаниями и кадрами. Именно эта группа 3 представляет наибольший интерес, хотя «поимённый» состав групп достаточно условен.

При этом обращает на себя внимание существенное совпадение сложившихся в Российской Федерации и «группе 3» предпосылок для цифровой трансформации. Кроме того, наши страны близки по технологическому уровню на основных направлениях цифровизации и качеству крупных общенациональных проектов наподобие электронных правительств и по данным показателям в основном пока демонстрируют отставание от мировых лидеров.

Таким образом, с одной стороны, Россия и страны ОИС как продуценты цифровых решений являются конкурентами. С другой стороны, при формальной оценке перспектив их партнёрства, исходящей из общего состояния их цифрового развития, синергия как прорыв выпадит проблематично, поскольку потенциальный результат оставался бы на среднем уровне.

Однако такого рода прямолинейная калькуляция, думается, утрачивает смысл, если рассматривать сотрудничество не как концепцию, а как практику, то есть на уровне конкретных участников рынка и (или) продуктов. В России, Малайзии, ОАЭ, Саудовской Аравии существуют разработки с высокими функциональными характеристиками, зачастую уже заработавшие репутацию

в своих регионах или мире. Как видится, со стороны России это решения в области информационной безопасности, платёжные системы, электронные государственные услуги, а также широкий круг цифровых приложений с кастомизацией и поддержкой и ряд других.

Кроме того, у каждой из стран имеются свои регуляторные, налоговые, климатические или географические преимущества, которые бизнес может использовать в зависимости от своих интересов.

В то же время рынки рассматриваемых стран ОИС, особенно стран Залива, насыщены иностранными разработчиками и вендорами. Следствием является крайне высокая конкуренция, в том числе с компаниями – лидерами отрасли. С другой стороны, сосуществование в рамках единого профессионального сообщества благоприятствует обмену идеями и помогает не отставать от технологического прогресса.

В целом принадлежность потенциальных партнёров к исламскому миру едва ли влияет на содержание сотрудничества в области технологий, но может сказаться в форме шариатского риска, если предметной областью является финтех.

Всё вышеизложенное позволяет сформулировать некоторые практические соображения, которые могут быть использованы центрами принятия решений.

Целесообразно интенсифицировать поиск формата, в котором Россия и страны – члены ОИС могли бы в полной мере использовать дополнительные возможности, которые открывает сотрудничество в цифровой сфере, для модернизации своих экономик и придания им долгосрочной устойчивости.

Для получения значимых результатов такое сотрудничество должно выходить за рамки стандартной торговли ИКТ-услугами. Оно должно быть именно совместной работой, скоординированной и многовекторной. Для этого потребуются выявить сильные (и слабые) стороны сотрудничающих субъектов, определив

Цифровая трансформация суть панглобальное явление. Использовать её возможности и управлять её рисками с необходимой эффективностью можно в формате трансграничного сотрудничества как на межгосударственном уровне, так и на уровне бизнеса.

Индексы, характеризующие цифровое развитие стран

таким образом страну-локомотив в конкретной области цифрового знания, технологии, прикладном решении по принципу наибольшей «продвинутости». Тем самым участники подобного «консорциума» смогут отказаться от неизбежного сейчас расходования ресурсов на все сегменты цифровой сферы.

Дополнительно, вероятно, имеет смысл обратить внимание на преимущества БРИКС как механизма коллаборации в области инноваций, в частности отмеченной в Казанской декларации XVI Саммита БРИКС инициативы по созданию под эгидой Делового совета БРИКС Новой технологической платформы¹²⁶.

Такой интеграционный по сути подход, однако, имеет перспективу в рамках сотрудничества стран, проходящих сопоставимые этапы цифровой трансформации. В то же время он в состоянии дать положительный эффект и для стран ОИС, достигших меньшего прогресса, которые могли бы стать пользователями – и бенефициарами – потенциальных совместных разработок.

При этом в качестве стороны сотрудничества можно рассматривать и ОИС в целом, если иметь в виду конкретные коллективные проекты, курируемые организацией.

Следует принимать во внимание нестандартные риски, которые могут возникать при взаимодействии с контрагентами из стран Организации исламского сотрудничества как на тему виртуальных активов, так и финансовых технологий. В каждом конкретном случае, прежде чем брать на себя договорные обязательства, целесообразно удостовериться, в каком «режиме» – светском или исламском – функционирует противоположная сторона, что шариатский риск не возникает и контракт не будет прекращён до исполнения.

Интересные перспективы перед экономическим взаимодействием открывают новые цифровые платёжные инструменты, прежде всего цифровые валюты центральных банков и стейблкоины.

Индекс развития электронного правительства (E-Government Development Index)

E-Government Development Index (EGDI) представляет собой показатель уровня развития электронного/цифрового правительства среди государств – членов ООН. Помимо анализа тенденций развития веб-ресурсов в каждой стране, EGDI учитывает характеристики доступа, включая уровень инфраструктурного развития и образования, что позволяет оценить, насколько эффективно государство использует информационные технологии для обеспечения доступа граждан к цифровым услугам. EGDI представляет собой композитный показатель, отражающий три ключевых аспекта электронного правительства: предоставление онлайн-услуг, степень телекоммуникационной связи и уровень человеческого капитала.

Данный индекс основан на всестороннем исследовании онлайн-присутствия всех 193 государств – членов ООН, в рамках которого проводится анализ национальных веб-сайтов, а также исследуется применение стратегий и политик электронного правительства как в целом, так и в отдельных секторах, обеспечивающих предоставление критически важных услуг.

Математически EGDI представляет собой взвешенное среднее нормализованных значений трёх ключевых компонентов электронного правительства: (1) охват и качество онлайн-услуг (индекс онлайн-услуг, OSI), (2) уровень развития телекоммуникационной инфраструктуры (индекс телекоммуникационной инфраструктуры, TI) и (3) уровень человеческого капитала (индекс человеческого капитала, HCI). Каждый из этих индексов также является композитным показателем, который может быть проанализирован отдельно.

<https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/About/Overview/E-Government-Development-Index>

Индекс электронного участия (E-Participation Index)

E-Participation Index (EPI) разработан в качестве дополнительного индекса к исследованию электронного/цифрового правительства стран – членов ООН. Понимание электронного участия начинается с анализа его ключевых этапов. Первоначальный «информационный» уровень заключается в предоставлении гражданам базовой информации со стороны государственных органов. Второй уровень предполагает двустороннее взаимодействие, в рамках которого граждане получают возможность выразить свое мнение и вносить предложения в деятельность органов власти. Заключительный этап, так называемая партнёрская модель, предполагает активное вовлечение граждан в процесс разработки и принятия политических решений, в результате чего они становятся полноправными участниками управления.

Данная трёхуровневая структура полностью коррелирует с концепцией электронного участия, заложенной в соответствующей модели ООН. Индекс EPI представляет собой композитный индекс, включающий в себя три компонента: электронное информирование (e-information), электронные консультации (e-consultation) и электронное принятие решений (e-decision-making).

<https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/About/Overview/E-Participation-Index>

Индекс сетевой готовности (Network Readiness Index)

Network Readiness Index (NRI) предлагает целостную концептуальную основу для оценки многоаспектного влияния информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) на общество и развитие государств. До 2016 года NRI являлся частью Global Information Technology Report, который издавался Всемирным экономическим форумом совместно с Корнельским университетом и бизнес-школой INSEAD.

Учитывая повсеместное распространение цифровых технологий в современном сетевом мире, индекс основывается на четырёх фундаментальных измерениях: технологии, люди, управление, воздействие. Такой подход позволяет учитывать широкий спектр вопросов – от перспективных технологий, таких как искусственный интеллект и Интернет вещей, до роли цифровой экономики в достижении Целей устойчивого развития (ЦУР). В 2019 году в ходе масштабного пересмотра структуры NRI в модель были интегрированы актуальные вопросы, связанные с доверием, управлением, инклюзивностью и воздействием на достижение целей устойчивого развития. В результате индекс NRI представляет собой концептуальную модель, демонстрирующую, как национальные экономики могут использовать потенциал цифровых технологий для построения устойчивого и инклюзивного будущего.

<https://networkreadinessindex.org/>

Глобальный рейтинг активности в сфере искусственного интеллекта (Global AI Vibrancy Ranking)

Global AI Vibrancy Ranking предоставляет прозрачную систему оценки уровня развития искусственного интеллекта (ИИ) в различных странах с учётом пользовательских предпочтений, выявляет ключевые национальные показатели для формирования эффективной государственной политики и акцентирует внимание на центрах передового опыта в области ИИ как в развитых, так и в развивающихся странах.

Основное предназначение индекса состоит в содействии международным сопоставлениям уровня развития ИИ. Под динамикой ИИ понимается степень активности, уровень разработок и масштаб влияния технологий искусственного интеллекта в пределах конкретного государства. Данная оценка позволяет сформировать целостное представление о прогрессе различных стран в области ИИ, выявляя их сильные стороны и направления, требующие дальнейшего развития.

Global AI Vibrancy Ranking измеряет уровень развития искусственного интеллекта на национальном уровне посредством нескольких ключевых характеристик, каждая из которых представляет собой критически важный аспект формирования ИИ-экосистемы. Эти характеристики включают научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, ответственное использование ИИ, экономику, образование, разнообразие, политику и управление, общественное мнение и инфраструктуру. Каждая из них представлена группой индикаторов, выполняющих роль прокси-показателей для количественного и качественного отражения соответствующих аспектов развития ИИ.

<https://hai.stanford.edu/ai-index/global-vibrancy-tool>

¹²⁶ XVI Саммит БРИКС. Казанская декларация. Укрепление многосторонности для справедливого глобального развития и безопасности. Казань, Российская Федерация, 23 октября 2024 года. URL: <http://static.kremlin.ru/media/events/files/ru/MUCFWDgOQRs3xfMUCAmF3LEhO2OL3Hk.pdf> (дата обращения: 03.04.2025).



ПАРТНЁРСКИЕ ФИНАНСЫ. ВРЕМЯ ПРОРЫВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

ПЕРВЫЕ ИТОГИ ЭКСПЕРИМЕНТА ПО ПАРТНЁРСКОМУ ФИНАНСИРОВАНИЮ, ОБНАРОДОВАННЫЕ БАНКОМ РОССИИ
СПУСТЯ ГОД ПОСЛЕ ЕГО НАЧАЛА: ПОРТФЕЛЬ СДЕЛОК ПО РАЗМЕЩЕНИЮ СРЕДСТВ СОСТАВИЛ 2,8 МЛРД РУБЛЕЙ,
ПО ИХ ПРИВЛЕЧЕНИЮ – 3,8 МЛРД*. ИСЛАМСКИЕ ФИНАНСОВЫЕ ПРОДУКТЫ ТЕПЕРЬ НЕ ЭКЗОТИКА: В ОДНОМ ТОЛЬКО
ТАТАРСТАНЕ РАЗРАБОТАНО И РЕАЛИЗУЕТСЯ БОЛЬШЕ ТРИДЦАТИ. САМОЕ ВРЕМЯ ПОДУМАТЬ О КАЧЕСТВЕ: РЫНОК
ПАРТНЁРСКОГО (ИСЛАМСКОГО) КАПИТАЛА НЕМЫСЛИМ БЕЗ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.

ТЕКСТ Ахмед Шакиров

Реалии времени: стратегии цифровой трансформации разрабатывают и активно реализуют банки Малайзии, Индонезии, ближневосточных стран, в том числе Бахрейн, ОАЭ, Катар и Саудовская Аравия. Привлекательность и новые возможности современного финтеха подкреплены прагматичными расчётами экспертов и опросами потенциальных клиентов. О том, что наличие вариантов онлайн-банкинга является для них решающим фактором, заявляют сегодня почти 80% молодых мусульман по всему миру. Больше того, 70% считают: важно иметь возможность делать инвестиции, не встречаясь с кем-то лично. 80% молодых мусуль-

ман заявляют, что им принципиально важно иметь доступ к банковским услугам в любом месте и в любое время. Как видим, вектор развития потенциальным потребителем обозначен чётко.

Место встречи – цифровая инвестплатформа

Онлайн-банкинг, партнёрское (исламское) расчётно-кассовое обслуживание, когда деньги хранятся на исламском счёте и клиент уверен, что банк не будет их смешивать с теми, что идут на нехалальные цели... Подобные партнёрские цифровые продукты в Татарстане появились ещё на исходе первого года экс-

перимента. Почти сразу вслед за этим клиентам – физическим лицам предложили первые дебетовые халяльные карты. Сегодня, отметим, такие карты выдают желающим уже несколько банков, и не только в Татарстане. Больше того, Ак Барс Банк начал выпуск дебетовых карт с дозволенным халяльным кешбэком, одобренных и сертифицированных шариатскими экспертами ДУМ РТ.

И всё-таки названные цифровые продукты – пусть и важные, но достаточно робкие шаги, например, в направлении к полностью цифровому партнёрскому необанку или обозначенной молодым поколением мусульман мечте о виртуальной инвестплощадке, на которой клиент сможет

* Данные на 30 сентября 2024 г.

делать инвестиции, не встречаясь с кем-то лично. Во всяком случае, робкие – до недавнего времени.

Признаком грядущих прорывных изменений можно считать событие, случившееся полгода назад и оставшееся для широкой публики почти незамеченным. Как сообщили информационные агентства, в России состоялась первая межрегиональная сделка по нормам ислама: Финансовый Дом «Амаль» на Инвестиционной платформе «СТАТУС-ИНВЕСТ» привлёк 40 млн рублей от чеченского Фонда им. Шейха Зайеда...

Подробности сделки и все её участники не назывались, однако и открытая информация позволяет восстановить картину. Партнёрские финансы понадобились некоему юридическому лицу, потенциальный инвестор был найден, условия согласованы и завершились сделкой. Всё произошло в режиме онлайн, при этом обе стороны были уверены в том, что сделка и её дальнейшая реализация будут соответствовать нормам ислама: за чистотой финансовой операции следил внешний шариатский эксперт «Амаля» Булат Мулюков, первый сертифицированный специалист AAOIFI в России.

Перспективы без границ

Наверное, было бы наивно ожидать, что первая же сделка станет образцом долгосрочного партнёрского финансирования какого-либо грандиозного инвестиционного проекта. Сумма сделки, да и послужной список инвестора, который пока вкладывается в скромные стартапы вроде женского такси или завода по производству муки и хлебобулочных изделий, говорят сами за себя. В «АС САЛЯМ», выступившем организатором сделки, пояснили: использованная схема – инструмент покрытия кассовых разрывов для тех, кто привлекает

инвестиции, и способ размещения краткосрочной ликвидности для инвесторов – аналог депозитов.

Но всё это детали. Главное в другом. Как заметил председатель правления ПО «АС САЛЯМ» Ренат Едиханов, «данная сделка стала первой и основополагающей для формирования современного рынка партнёрского (исламского) капитала в России с использованием цифровых инструментов». Именно такие операции, по его словам, – основа будущего рынка партнёрского капитала. Что же касается привлечения долгосрочных инвестиций на принципах партнёрского финансирования, то, возможно, первый такой опыт мы в будущем сможем зафиксировать на той же инвестиционной площадке.

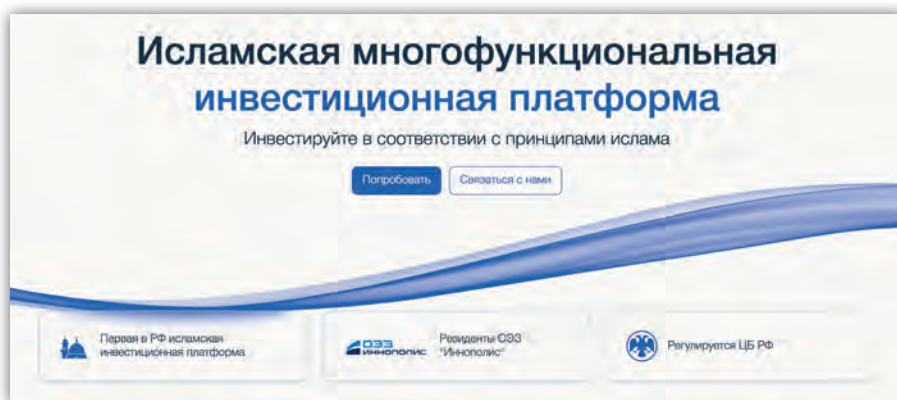
– Совместно с «АС САЛЯМ» мы планируем отработать различные инструменты привлечения финансирования с целью диверсификации продуктовой линейки для инвесторов, что даст хороший толчок для развития в России рынка партнёрского капитала и исламских финансов в целом, – убеждён и Рустам Сагдеев, генеральный директор Финансового Дома «Амаль».

Что дальше? Дальше самое важное. Как считают непосредственные организаторы первой сделки, предстоит вовлечь в работу на платформе как можно большее количество

участников эксперимента и потенциальных инвесторов. Появится стабильно действующий рынок капитала (партнёрского «межбанка») на уровне участников эксперимента по исламскому финансированию – будет серьёзная основа для развития инфраструктуры по привлечению иностранных инвестиций в страну.

Есть ли опасения, что интернет-площадка для взаимодействия инвесторов и их потенциальных партнёров в режиме онлайн на взаимовыгодных условиях не будет востребована участниками рынка исламских финансов? Недавняя новая успешная встреча партнёра и инвестора, состоявшаяся на той же столичной интернет-платформе, думается, в какой-то степени отвечает на вопрос. На этот раз продуктом межрегиональной сделки между Фондом имени Шейха Зайеда и группой компаний «АС САЛЯМ» стала «цифровая мудароба». Средства привлечены для финансирования компании, которая занимается оптовыми продажами молочной продукции. Сделка, как заявили её организаторы, является первой в серии, где каждый продукт будет индивидуально структурироваться. После того как обкатают все варианты цифровых продуктов, рынок получит продуктовый ряд с различными возможностями финансирования.





В соответствии с шариатским правом

Нет сомнений в том, что найдутся и другие предприниматели, ведущие бизнес по исламским канонам, которые готовы воспользоваться возможностями цифровой инвестплощадки. Другое дело, что обеспечить соответствие финансовых операций всем требованиям исламского бизнеса здесь не так просто, поскольку площадка используется для привлечения и размещения средств не только в рамках партнёрского финансирования.

Впрочем, готовое решение уже есть. В Татарстане резидентом «Иннополиса» несколько месяцев назад создана первая исламская инвестиционная цифровая платформа. Её задача, как заявляют создатели, «предоставить средство финансирования, которое позволяет инвесторам и предпринимателям работать в соответствии с шариатским правом и получать инвестиции от инвесторов РФ, стран Ближнего Востока или инвесторов из иных стран, имеющих намерение осуществлять деятельность на основе партнёрского финансирования».

Схема деятельности данной исламской платформы проста и понятна. Пройдя необходимую регистрацию

и верификацию и ознакомившись с возможными рисками инвестирования, вы подписываете договор с оператором платформы, после чего получаете полный доступ к инвестиционным возможностям.

Дальше – практическая деятельность. Пополнив свой номинальный счёт на платформе, вы изучаете доступные инвестиционные предложения и выбираете то, что соответствует вашим целям и интересам. И вкладываете средства в выбранный проект, используя подходящие финансовые инструменты (мудароба, мурабаха, мушарака или сукук). Затем постоянно отслеживаете на платформе динамику и результаты вашего инвестирования.

Алгоритм действий компании или частного лица, предлагающих проекты для возможного инвестирования, соответствующий. Это представление проекта, выбор подходящего финансового инструмента для сбора средств.

Как заверяют создатели платформы, используемые инструменты исключают проценты, чрезмерную неопределённость и спекуляции, а также обеспечивают справедливое распределение рисков и прибылей с наценкой и отсрочкой платежа и соответствуют шариатским стандартам Организации

бухгалтерского учёта и аудита исламских финансовых учреждений (AAOIFI).

Особенность платформы – выявление реальной рыночной (справедливой) стоимости любого проекта. Создатель платформы информирует, что для предкапитализации инвестируемых компаний он использует собственную методику, в результате которой стоимость активов компании выравнивается с её инвестиционным потенциалом.

Что касается соответствия инвестиционных проектов нормам шариата, то здесь исламская многофункциональная инвестиционная платформа использует многоуровневую систему контроля. Во-первых, при участии привлечённого учёного совета осуществляется проверка компаний, привлекающих инвестиции. Во-вторых, отдельной проверке соответствия нормам шариата подвергаются сами инвестиционные проекты. Если необходимо, компаниям, привлекающим исламские инвестиции, рекомендуют обособить инвестиционный проект, сформировать отдельный бухгалтерский баланс для его отражения, открыть отдельный банковский счёт и провести иные действия, «отделяющие» инвестиционный проект, привлекающий исламские инвестиции, от остальной деятельности.

Отметим, что компании, привлекающие исламские инвестиции, их инвестиционные проекты, а также ожидаемые результаты проверяются в соответствии с международными стандартами AAOIFI с последующим отражением на платформе.

От краудфандинга до блокчейна и небанка

Говоря о цифровых продуктах исламского банкинга и партнёрского финансирования, которые появились на свет за неполные два года эксперимента, не будем забывать, что на постсоветском пространстве они зародились несколько ранее. В частности, российская PayZakat

Около 70% молодых мусульман во всём мире считают: важно иметь возможность делать инвестиции, не встречаясь с кем-то лично.

ещё пять лет назад разработала платформу по сбору и распределению закята, позволяющую отслеживать использование направленных в проекты средств. Примерно в то же время в Узбекистане заработала торговая площадка IMAN, объединяющая продавцов, покупателей и инвесторов на принципах исламских финансов. А в Таджикистане родился необанк Alif. Он, правда, не принадлежит к категории чисто исламских, но внедрил в свои операции некоторые элементы исламской экономики, при этом считается наиболее технологически продвинутым небанком во всей Центральной Азии. Наконец, в список отечественных пионеров цифровых исламских финансовых продуктов заслуженно вошёл Sahih Invest. Эта компания, в 2021 году получившая статус стартапа в особой экономической зоне «Иннополис», разработала первый в России сервис по скринингу акций – мобильное приложение по отбору халяльных ценных бумаг – и стала участником финтех-хаба Международного финансового центра Астана AIFC Fintech.

Но признанными центрами мирового исламского финтеха сегодня являются всё-таки другие страны. На Ближнем Востоке законодателями мод выступает ОАЭ, в Юго-Восточной Азии – Индонезия и Малайзия. Среди сфер, получивших ускоренное развитие, – равноправное (или одноранговое) финансирование (без привлечения традиционных посредников вроде банков и инвестфондов) и благотворительность, что вполне соответствует мусульманским ценностям.

Неудивительно, что почти половина из совокупных инвестиций в исламские финтех-проекты пришлась на необанки. Результатом стало, в частности, создание цифровых «этичных банков» Kestrl и Moneemint (Великобритания), Seibank (Франция), Tanadi (Нигерия), платформы по предоставлению беспроцентной рассрочки Tamara (Саудовская Аравия), Alif (Таджикистан), Ghesta (Иран), Hoolah (Сингапур), Tabby и PostPay (ОАЭ), Syarq

В Татарстане резидентом «Иннополиса» несколько месяцев назад создана первая исламская инвестиционная цифровая платформа. Она позволяет инвесторам и предпринимателям работать в соответствии с шариатским правом и получать средства от инвесторов РФ, стран Ближнего Востока или инвесторов из иных стран.

и Akulaku (Индонезия), небанка для детей и подростков EdFundo (ОАЭ). Причём клиентами британских исламских небанков выступают, например, не только жители Великобритании, но и граждане ОАЭ и Пакистана.

Похоже, уже не являются запретными для партнёрского финансирования и блокчейн-технологии, способные удешевить стоимость финансовых услуг, обеспечить анонимные, быстрые и экономичные международные переводы. В 2017 году, например, в ОАЭ была создана компания OneGram, у которой каждый token обеспечен одним граммом физического золота – в качестве гарантии, что стоимость криптовалюты OneGram не упадёт ниже стоимости золота. А в Германии в 2021 году запущена сертифицированная шариатскими экспертами криптовалюта Caizcoin. Впрочем, отношение правительств к блокчейну и криптовалютам по известным причинам далеко не однозначное.

Другое дело – исламский финтех в области благотворительности, где цифровые решения прочно завоёвывают место под солнцем. Одна из самых известных исламских краудфандинговых платформ – американская LaunchGood, с помощью которой за десять лет было собрано 250 млн долл. от 890 тыс. мусульман из 150 стран мира на реализацию свыше 30 тыс. благотворительных проектов.

В Татарстане среди компаний, которым удаётся объединять современные

технологии, финансовые решения и духовные ценности, можно назвать HalalCard. Начав с создания, в партнёрстве с известным банком, мобильного приложения на базе халяльной дебетовой карты с кешбэком, компания сформировала затем систему «Моя махалля». Результатом стали новые технологические решения для поддержки мечетей. Теперь на дисплеях «садакаматов», установленных в мечетях, отображаются время намаза, мусульманский календарь и QR-коды для моментального перевода пожертвований. А имам может самостоятельно выбирать, какие сборы актуальны – будь то оплата коммунальных услуг, ремонт или другие нужды мечети. Ещё одной новацией стало внедрение в систему рекуррентных платежей – автоматических садака, которые позволяют прихожанам настроить регулярные пожертвования, например, ежедневно, по пятницам или раз в месяц, причём для этого можно использовать карту любого банка. Это уже помогло многим мечетям покрывать свои ежемесячные нужды за счёт стабильных поступлений от прихожан.

Сегодня компании заняты разработкой новых цифровых решений в сфере партнёрских финансов. Проекты разные, миссия одна – помогать мусульманам жить в соответствии с принципами шариата, будь то макроэкономика или экономика семьи.





РОССИЯ – БАХРЕЙН: ГРАНИ СОТРУДНИЧЕСТВА

КАКОВЫ ПЕРСПЕКТИВЫ СОТРУДНИЧЕСТВА РФ И КОРОЛЕВСТВА БАХРЕЙН В СФЕРЕ ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ?

КАК УПРОЩЕНИЕ ВИЗОВЫХ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ ПОМОГАЕТ РАЗВИВАТЬ ТУРИЗМ МЕЖДУ СТРАНАМИ?

КАК ИСЛАМСКИЙ БАНКИНГ ПОМОЖЕТ НАМ ВЫСТРОИТЬ МОСТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА? НА ЭТИ

И ДРУГИЕ ВОПРОСЫ ОТВЕЧАЕТ АХМЕД АБДУЛРАХМАН МАХМУД ИСМАИЛ АЛЬ-СААТИ – ЧРЕЗВЫЧАЙНЫЙ

И ПОЛНОМОЧНЫЙ ПОСОЛ КОРОЛЕВСТВА БАХРЕЙН В РФ.

ТЕКСТ Ахмед Шакиров

ФОТО: ОРГКОМИТЕТ KAZANFORUM, ПРЕДОСТАВЛЕНО ПОСОЛЬСТВОМ БАХРЕЙНА В МОСКВЕ

– Уважаемый господин Посол, позвольте в первую очередь поздравить вас с 35-летием установления дипломатических отношений между Россией и Бахрейном. Руководители наших государств не раз отмечали, как много делается для развития сотрудничества между нашими странами. Один из ярких примеров – подписание совместных документов по итогам прошедших в мае прошлого года в Москве переговоров Президента РФ Владимира Путина и Короля Бахрейна Хамада бен Исы Аль Халифы. Как вы считаете, в каких сферах реализация этих документов продвигается наиболее успешно, а в каких, может быть, отстаёт?

– Действительно, Россия и Бахрейн приняли по итогам упомянутых переговоров семь документов. Они охватывают различные сферы сотрудничества, включая культуру, промышленность, транспорт, образование и экологию. Наиболее успешно продвигается реализация проектов в области культуры. В частности, в Бахрейне стартовал проект «Русские сезоны», в рамках которого организована целая серия культурных мероприятий – от различных тематических выставок до балетных гастролей. Это свидетельствует о взаимном интересе граждан наших стран к культуре, истории, традициям друг друга.

Активно развивается сотрудничество в фармацевтической промышленности. Подписанный меморандум о взаимопонимании между

Министерством промышленности и торговли России и Национальной службой по охране здоровья населения Бахрейна позволяет наладить рабочие контакты и обсуждать совместные проекты в области медицины.

Что касается других сфер, таких, например, как транспорт и образование, информации о конкретных успехах или инициативах здесь пока недостаточно. По-видимому, в названных сферах прогресс в сотрудничестве не настолько заметен, как в культурной сфере и фармацевтике. Налажено сотрудничество в сфере экологии. В качестве примера могу привести участие Бахрейна в проекте Соколиный центр «Камчатка». Однако для дальнейшего развития взаимодействия в сфере экологии также требуется активизация усилий.

– В товарообороте России и Бахрейна заметное место занимает экспорт из РФ мясной продукции, труб и трубопроката, энергоносителей. А каковы перспективы сотрудничества в области высоких технологий, космической сфере, науке?

– Сотрудничество между Россией и Бахрейном в области высоких технологий, космоса и науки имеет значительный потенциал. Например, Россия и Бахрейн подписали меморандум о сотрудничестве в космической сфере, который включает исследование

и использование космоса в мирных целях. Это открывает возможности для совместных проектов в области спутниковых технологий, телекоммуникаций и научных исследований.

В сфере высоких технологий перспективы также выглядят многообещающими. Россия обладает сильными компетенциями в области искусственного интеллекта, кибербезопасности и разработки программного обеспечения, что может быть интересно Бахрейну для модернизации инфраструктуры и развития цифровой экономики.

Научное сотрудничество может включать обмен опытом и совместные исследования в таких областях, как медицина, энергетика и экология. Это может способствовать укреплению связей между научными сообществами двух стран.

– Насколько рынок Бахрейна открыт для халяльной продукции из РФ, в частности из Татарстана?

– Королевство Бахрейн импортирует большую часть продукции питания из-за рубежа, в то время как Россия является одним из крупнейших производителей и экспортёров продуктов питания. Кроме того, российские продукты отличаются своим высоким качеством. Исходя из этого, существуют большие перспективы сотрудничества в данном направлении. Необходимо прилагать достаточно усилий для развития деловых связей, выстраивать мосты взаимодействия и связывать экспортёров с импортёрами.

Отмечу особо: выход на рынки Королевства Бахрейн – первый шаг для выхода на рынки стран Аравийского полуострова и Ближнего Востока в целом. Российским экспортёрам необходимо предлагать больше усилий для выхода на рынок Бахрейна, где они получают всю необходимую поддержку.

– Сотрудничество между Россией и Бахрейном в области высоких технологий, космоса и науки имеет значительный потенциал. Например, Россия и Бахрейн подписали меморандум о сотрудничестве в космической сфере, который включает исследование и использование космоса в мирных целях.





– Мы знаем, что Бахрейн регулярно посещают с рабочими визитами главы Татарстана и Чечни. Как развивается взаимовыгодное сотрудничество по линии субъектов Российской Федерации?

– Между Королём Бахрейна Хамадом бен Исой Аль Халифой и главами Республики Татарстан Рустамом Нургалиевичем Миннихановым и Чеченской Республики Рамзаном Ахматовичем Кадыровым выстроились тёплые дружеские и братские отношения. Такой высокий уровень доверия и взаимопонимания между лидерами создаёт уникальные возможности для укрепления сотрудничества.

Эти глубокие личные дружественные связи вкупе с дополнительными усилиями, которые нужно прилагать для развития торгово-экономического взаимодействия, – хорошая основа для взаимовыгодных кон-

тактов. Например, сотрудничество с Татарстаном может быть направлено на развитие нефтехимической промышленности, где республика уже имеет значительный опыт и ресурсы. С Чеченской Республикой перспективным направлением является туризм. Природные и культурные богатства региона могут привлечь иностранных туристов, в том числе из стран Залива.

Кроме того, обе республики могут стать платформой для развития исламских финансов и банковского дела, что является актуальной темой как для Бахрейна, так и для субъектов Российской Федерации. Это сотрудничество может открыть новые горизонты для инвестиций и стимулировать дальнейший экономический рост.

– В столице Бахрейна, Манаме, находятся штаб-квартиры Организации

бухгалтерского учёта и аудита исламских финансовых учреждений (AAOIFI) и Генерального совета исламских банков и финансовых институтов (CIBAFI). Основными целями международных организаций является разработка и утверждение стандартов для исламских банков и финансовых организаций по всему миру, а также поддержка роста индустрии исламских финансовых услуг.

Так, одним из основных событий деловой программы Международного экономического форума «Россия – Исламский мир: KazanForum 2025» станет ежегодная международная конференция AAOIFI на тему: «Исламские финансы и инвестиции: содействие устойчивому развитию и глобальному партнёрству», которая впервые пройдёт в России. В феврале этого года в Республике Татарстан прошло Всероссийское обучение специалистов по исламскому (партнёрскому) банкингу, организованное Генеральным советом исламских банков и финансовых институтов (CIBAFI).

Как вы оцениваете динамику развития исламского банкинга в России и его перспективы на российском рынке?

– Исламское финансирование и банкинг играют особую роль в современных экономических условиях, особенно учитывая высокую ключевую ставку Центрального банка России, делающую традиционные кредиты менее доступными. Развитие исламского банкинга может стать привлекательной альтернативой, способной привлечь частных инвесторов из стран Ближнего Востока, заинтересованных в более выгодных и устойчивых вложениях.

В России уже ведётся работа над пилотными проектами исламского банкинга в таких регионах, как Татарстан, Дагестан, Башкор-

только обеспечит рост экономики, но и позволит выстроить крепкие мосты экономического сотрудничества, способствуя более тесному взаимодействию между Россией и странами Ближнего Востока. В свою очередь совместные проекты в этой области могут укрепить позиции России на мировом рынке финансовых услуг.

– Как вы считаете, какие отрасли и сферы деятельности могут быть интересны и перспективны для инвесторов двух наших стран?

– Сотрудничество между Россией и Бахрейном открывает перспективы в нескольких ключевых отраслях,

форму для производства и экспорта продукции в другие страны региона. Например, проекты в области алюминиевой промышленности, химии и текстиля могут быть особенно перспективными.

Эти направления не только укрепят экономические связи между странами, но и создадут новые возможности для инвесторов.

– Насколько успешно развивается сотрудничество двух стран в сфере туризма? Какую роль здесь играет упрощение визовых формальностей?

– Сотрудничество России и Бахрейна в сфере туризма демонстрирует положительную динамику. Обе страны активно работают над развитием двустороннего туризма, что подтверждается рядом инициатив.

Это подчёркивает важность туризма как стратегического направления сотрудничества. Обе страны обладают огромным туристическим потенциалом: в то время когда в Бахрейне лето и высокая температура, Россия представляет собой очень востребованное направление. И, напротив, зимой в Бахрейне наиболее комфортная и благоприятная для российских туристов погода.

Упрощение визовых формальностей играет значительную роль в развитии туризма. Бахрейн уже применяет упрощённый визовый режим для граждан России, позволяя оформлять визу по прибытии или через электронный портал. Такие меры снижают барьеры для путешествий и способствуют увеличению туристического потока между странами. Эти шаги создают благоприятные условия для дальнейшего роста туризма, укрепления культурных связей и экономического взаимодействия.

– Благодарим Вас, господин Посол, за содержательную беседу.

– В России уже ведётся работа над пилотными проектами исламского банкинга в таких регионах, как Татарстан, Дагестан, Башкортостан и Чечня. Банки Бахрейна, а также Организация бухгалтерского учёта и аудита исламских финансовых учреждений (AAOIFI), располагающаяся в Манаме, могут поделиться своим обширным опытом в этой сфере и помочь ускорить запуск успешных проектов на территории Российской Федерации.

тостан и Чечня. Банки Бахрейна, а также Организация бухгалтерского учёта и аудита исламских финансовых учреждений (AAOIFI), располагающаяся в Манаме, могут поделиться своим обширным опытом в этой сфере и помочь ускорить запуск успешных проектов на территории Российской Федерации.

Развитие исламского банкинга в России обладает значительным потенциалом для привлечения инвестиций из арабских стран. Это не

которые могут быть интересны для инвесторов обеих стран. Огромным потенциалом обладает сфера туризма, которая активно развивается как в России, так и в Бахрейне. Бахрейн предоставляет отличные условия для локализации российского бизнеса и производства. Промышленный сектор Бахрейна включает более 9500 компаний и привлёк \$4,3 млрд прямых иностранных инвестиций. Российские компании могут использовать Бахрейн как плат-





KAZANFORUM: МЕСТО ВСТРЕЧИ ИЗМЕНИТЬ НЕЛЬЗЯ

Какую роль сегодня играет Россия в глобальной экономике и могут ли регионы влиять на её международное позиционирование? На эти и другие вопросы отвечает Талия Минуллина, руководитель Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан.

ТЕКСТ Зульфия Катеева

Точка притяжения

– За последние годы наша страна заметно укрепила свой авторитет на международной арене. Говорить о региональном влиянии непросто,

потому что субъекты РФ значительно отличаются друг от друга – по географии, культуре, экономическому потенциалу. Но именно это разнообразие формирует сильную страну,

партнёрство с которой для иностранных государств не только выгодно, но и комфортно.

Татарстан – динамичный межконфессиональный и межнациональный

регион, зарекомендовавший себя как надёжный партнёр в реализации международных проектов. А гостеприимство, которое у нас в крови, играет большую роль при организации крупных международных событий. Именно поэтому Президентом России В. В. Путиным было принято решение о проведении в Казани саммита глав государств БРИКС – с учётом опыта, накопленного в Татарстане.

KazanForum как крупнейшая в России ежегодная площадка для взаимодействия с исламским миром вносит особый вклад в развитие внешнеэкономических связей. За 16 лет его проведения форум стал точкой притяжения для подписания соглашений, деловых переговоров и становления нового формата сотрудничества. Этот вклад уже можно назвать весомым.

Бизнес строится на доверии, а доверие – на личном контакте

– KazanForum проходит в очном формате, несмотря на то что основная тема форума в этом году – «Цифровизация». Насколько оправдан такой выбор формата?

– Чем активнее диджитализируется мир, тем ценнее становится очный

– Чем активнее диджитализируется мир, тем ценнее становится очный формат общения. Потому что бизнес строится на доверии, а доверие в полном смысле возникает при личном контакте. Личные встречи на больших международных площадках – таких как KazanForum – становятся особенно ценными возможностями для выстраивания отношений.

формат общения. Потому что бизнес строится на доверии, а доверие в полном смысле возникает при личном контакте.

Современный человек в мегаполисе проводит значительную часть жизни в виртуальном пространстве. Мы все живём с гаджетами в руках, и отрицать проникновение цифровых технологий во все отрасли экономики невозможно. Однако личные встречи на больших международных площадках – таких как KazanForum – становятся особенно ценными возможностями для выстраивания отношений. И с годами эта ценность будет только расти.

Халяль, строительство, туризм

– Какие отрасли сегодня вы считаете наиболее перспективными для экономического сотрудничества России и стран исламского мира?

– Мы видим устойчивый рост товарооборота по линии халяльной продукции, которая уходит на экспорт в исламские страны. И те вопросы сертификации, которые раньше казались для нас сложными, сегодня во многом решены: наш Комитет по стандарту «Халяль» сейчас проходит аккредитацию, по итогам которой Татарстан получит сертификацию



в 17 странах исламского мира. Это открывает ещё больше возможностей для отечественных производителей.

В сфере исламских финансов Россия проводит успешный эксперимент, и его промежуточные результаты подтверждают грамотность стратегии, выбранной Российской Федерацией. В условиях текущих экономических реалий и значения текущей ставки рефинансирования привлечение исламского капитала становится особенно актуальным.

Также перспективной можно назвать сферу строительства, особенно с учётом опыта, накопленного странами ОИС в производстве строительных материалов и реализации девелоперских проектов.

Не менее важны туристические направления – развитие халляльного и медицинского туризма. Они могут стоять в первой линейке потенциальных услуг и продуктов, предлагаемых Россией исламскому миру.

Культура – универсальный язык

– В этом году в рамках форума впервые пройдёт съезд министров культуры стран ОИС. Насколько важна культурная дипломатия в построении устойчивых экономических и политических связей?



– В феврале 2025 года в Саудовской Аравии, на съезде министров культуры исламских стран, Казань единогласно выиграла право называться мировой исламской культурной столицей. Поэтому проведение в 2026 году соответствующих мероприятий в год председательства Казани на этом почётном посту требует подготовки.

Съезд министров культуры этого года можно назвать одним из таких мероприятий, где мы сможем достичь договорённости об организации со-

вместных культурных событий и подготовить почву для масштабного сотрудничества в 2026 году.

Культура – это основа идентичности, связующая нить между прошлым, настоящим и будущим. Наши культурные и духовно-нравственные ценности определяют, с кем и как мы выстраиваем отношения, как воспринимаем мир, что считаем успехом. Это универсальный язык, способный укреплять связи даже там, где экономика и политика пока только ищут общий знаменатель.

Всевозрастающая роль женщины

– Вы занимаете руководящую позицию в Татарстане – регионе с сильными мусульманскими традициями. Для исламского мира это нетривиальный пример. Ощущаете ли вы интерес к вашему опыту со стороны зарубежных коллег?

– В этом году отмечается 80-летие Организации Объединённых Наций. Одна из целей устойчивого развития ООН – гендерное равенство, и Татарстан вносит свой вклад в её достиже-

– KazanForum – это не только момент подписания документов, но и многомесячная работа по созданию атмосферы доверия. Каждое соглашение – это фундамент, на котором будут строиться будущие проекты во благо глобального населения. Да поможет нам Аллах в наших добрых начинаниях!

ние. У нас действует целый ряд программ по поддержке женщин – и в социальной, и в экономической сферах.

В республике работает множество женских деловых объединений, в правительстве – большое количество женщин, профессионально реализующих себя на самых высоких позициях. Все возрастающая роль женщины не только как матери и жены, но и как профессиональной сильной единицы для исламских стран – особая тема.

Как Организационный комитет KazanForum мы не могли её обойти стороной и посвятили этой тематике отдельные мероприятия.

Уже больше пяти лет в рамках форума проводятся женские конференции, которые каждый год находят большой отклик среди участниц. В этом году во второй раз пройдут торжественные церемонии вручения женских премий в номинациях

Halal Business Woman и Halal Charity Woman, где мы поощряем инициативы по сближению России и исламских стран. Женщина – это мягкая сила, способная на многое. Гибкость, дипломатичность, природная гармония – всё это делает женщин важными участниками переговорных процессов.

– Какие конкретные соглашения и результаты вы ожидаете от KazanForum 2025 для Татарстана? Есть ли уже подтверждённые инициативы?

– Делегация Татарстана – это не просто участники, а целый «деловой десант» из представителей крупных предприятий, малого и среднего бизнеса, а также органов власти. Все будут активные переговоры, как на сессиях, так и за кулисами, присутствуя на форуме с чёткими задачами.

В этом году мы подготовили к подписанию более 50 соглашений в самых разных отраслях. Среди них – получение халяльного сертификата для выхода на рынок Малайзии, инфраструктурные проекты с инвестициями, сделки по линии недвижимости и образования. Некоторые контракты остаются вне публичной повестки – это особенности бизнеса.

Переговоры с исламскими странами требуют деликатного подхода. Здесь важны понимание культурного контекста, уважение к традициям, соблюдение делового этикета. KazanForum – это не только момент подписания документов, но и многомесячная работа по созданию атмосферы доверия. Каждое соглашение – это фундамент, на котором будут строиться будущие проекты во благо глобального населения.

Да поможет нам Аллах в наших добрых начинаниях!





ЛЕТИМ В БУДУЩЕЕ

КАКИЕ ПРОЕКТЫ ПОЯВИЛИСЬ В РАМКАХ СОТРУДНИЧЕСТВА РОССИИ СО СТРАНАМИ ИСЛАМСКОГО МИРА

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ «РОССИЯ – ИСЛАМСКИЙ МИР» ИГРАЕТ ВАЖНУЮ РОЛЬ В РАЗВИТИИ ДЕЛОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА МЕЖДУ РОССИЕЙ И СТРАНАМИ ИСЛАМСКОГО МИРА, СПОСОБСТВУЯ УКРЕПЛЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ И СОЗДАНИЮ БЛАГОПРИЯТНЫХ УСЛОВИЙ ДЛЯ БИЗНЕСА. ЗА ЭТО ВРЕМЯ ПОЯВИЛОСЬ НЕМАЛО ПРОЕКТОВ, КОТОРЫЕ ОБРАТИЛИ НА СЕБЯ ВНИМАНИЕ. ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ НЕ БОЯТСЯ ВКЛАДЫВАТЬ СВОИ СРЕДСТВА В РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА НА НОВЫХ ДЛЯ СЕБЯ РЫНКАХ, ТЕМ САМЫМ РАСШИРЯЯ ОБЪЁМЫ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ. КАКИЕ ИНТЕРЕСНЫЕ ПРОЕКТЫ ПОЯВИЛИСЬ ЗА ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ?

ТЕКСТ Олег Платонов

ФОТО: NAYAT.COM, JUNJIN.KOLUMAN.RU, KASTAMONUNTEGRE.COM, KP.FU.RU, R3URF, ДУМ РТ

Турция облюбовала Татарстан

17 декабря 2024 года компания из Турции «Хаят Кимья» стала победителем конкурса «Инвестор года» в одноимённой номинации. Завод «Хаят Кимья» заработал на территории ОЭЗ «Алабуга» в 2015 году. В ноябре 2024 года компания запустила новую автоматизированную линию по выпуску бумажных салфеток, инвестиции в проект составили 31 млн рублей. Компания «Хаят Кимья» занимается производством бумажных изделий хозяйственно-бытового и санитарно-гигиенического назначения. Все изделия изготавливаются из 100% натуральной целлюлозы, закупаемой у российских поставщиков.

Критериями для отбора победителей стали объём средств, вложенных в инвестиционный проект на территории РТ, и уровень социальной значимости проекта.

– Текущие инвестиции в наше предприятие в ОЭЗ «Алабуга» демонстрируют приверженность дальнейшему развитию производства в Татарстане и созданию новых рабочих мест в регионе, – отметил генеральный директор компании «Хаят Кимья» Метин Мете. – Мы убеждены, что наши инвестиционные проекты не только укрепляют наши стабильные и прочные отношения с руководством региона, но и способствуют его экономическому развитию.



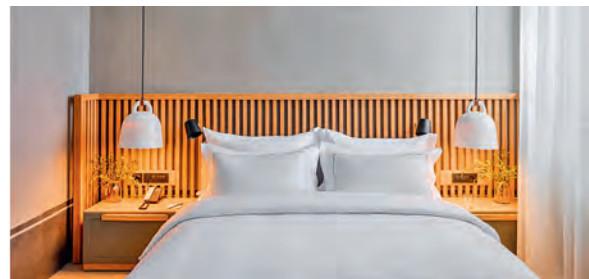
Это не единственная турецкая фирма, работающая в «Алабуге». Kastamonu – деревообрабатывающая компания, резидент особой экономической зоны. Выпускает плиты МДФ, ХДФ и ламинированные напольные покрытия. Там же расположен завод по производству автомобильного стекла «Тракья Глас». А «Джошкунуз» на этой же площадке создало производство автомобильных комплектующих.

В Набережных Челнах, что рядом с Елабугой, расположила свои мощности турецкая компания «Колуман Рус». Она производит навесное оборудование к грузовикам «КАМАЗ» и «Мерседес-Бенц», а также собирает



и монтирует его на шасси российских производителей для спецмашин для аэропортов, дорожных вакуумно-подметальных машин для муниципалитетов, бетонных насосов и миксеров, бензовозов и другой техники.

А в Казани турецкий холдинг Polimeks в историческом здании бывшей Шамовской больницы открыл пятизвездочный отель Kazan Palace Hotel by Tasigo и построил новое здание почти на сто мест, но уже на 4 звезды.



– Турция действительно один из крупнейших инвесторов в экономику республики и один из крупнейших внешних инвесторов, – отмечает заместитель министра промышленности и торговли РТ Герман Лернер. – Но большинство совместных с исламскими государствами проектов представлено за пределами РФ. Немало представителей крупного бизнеса Татарстана запускают свои проекты в исламских странах – это и Казахстан, и Узбекистан, и Таджикистан, и Азербайджан. Есть поставки Казанского вертолётного завода, ПАО «КАМАЗ» и других.

– Немало представителей крупного бизнеса Татарстана запускают свои проекты в исламских странах – это и Казахстан, и Узбекистан, и Таджикистан, и Азербайджан, – отмечает заместитель министра промышленности и торговли РТ Герман Лернер. – Есть поставки Казанского вертолётного завода, ПАО «КАМАЗ» и других.



Сладкий халяль

Основные направления в сотрудничестве по-прежнему остаются за нефтегазовой отраслью. «Татнефть» реализует проекты в Иране, ТАИФ участвует в совместных энергетических инициативах.

Также в странах исламского мира большим спросом пользуется халяльная продукция из Татарстана. Неожиданно лидирующие позиции заняли кондитерские изделия, несмотря на то что в исламских странах производство сладостей очень развито.

Только в прошлом году Татарстан поставил в Афганистан продуктов питания с исламским знаком качества на 37 млн долларов.

По словам главы российского делового центра в Афганистане Рустама Хабибуллина, годом ранее товарооборот не превышал и 2 млн долларов.

– Основная часть контрактов была подписана в рамках панелей KazanForum 2024, что позволило наладить крепкие торговые связи с афганскими партнёрами, – говорит Рустам Хабибуллин. – Афганистан стал основным потребителем татарстанской халяльной продукции.

По прогнозам в этом году объем торговли может превысить 100 млн долларов. Но есть одно препятствие на пути расширения сотрудничества с исламскими странами. Это серти-



фикация товаров. В каждой стране она может быть своя.

Комитет по стандарту «Халяль» ДУМ РТ продолжает активно укреплять международное сотрудничество. В рамках этого взаимодействия была достигнута важная договорённость о взаимопризнании с Южноафриканским национальным органом по сертификации (SANHA) – крупнейшей организацией в ЮАР, занимающейся вопросами соответствия стандартам с 1996 года. Сертификаты SANHA имеют признание более чем в 41 стране. Таким образом, Комитет по стандарту «Халяль» ДУМ РТ открыл ещё одну зарубежную страну для экспорта татарстанских халяль-производителей: теперь товары

с сертификатом от ДУМ РТ разрешены для поставки в ЮАР.

Это не первый опыт признания стандартов Комитета ДУМ РТ за рубежом. Ранее Комитет прошёл аккредитацию в Gulf Accreditation Centre (GAC), который является органом по сертификации в странах Персидского залива, включая Саудовскую Аравию, Кувейт, Бахрейн, Катар, Оман и Объединённые Арабские Эмираты. Теперь после общей аккредитации необходимо пройти дополнительное подтверждение в каждой из этих стран.

– Наша цель – обеспечить возможность экспорта продукции татарстанских и других производителей в страны Персидского залива без необходимости отправки представителей за рубеж или приглашения международных аудиторов в наш регион. Мы стремимся решать все вопросы по сертификации на местах, – сообщил Аббас хазрат. – Аккредитация облегчит процесс подтверждения соответствия не только стандартам стран Персидского залива, но и требованиям SMIIC (стандартов Института стандартизации и метрологии при Организации исламского сотрудничества в Турции).

В странах исламского мира большим спросом пользуется халяльная продукция из Татарстана. Неожиданно лидирующие позиции заняли кондитерские изделия, несмотря на то что в исламских странах производство сладостей очень развито.

За прошедшие три года доля внешнеторгового оборота Татарстана со странами Организации исламского сотрудничества выросла более чем в три раза – до 40%.

Манящая промзона

За прошедшие три года доля внешнеторгового оборота Татарстана со странами Организации исламского сотрудничества выросла более чем в три раза – до 40%. Татарстан продолжает открывать промышленные площадки за границей.

В Узбекистане первые две промышленные площадки уже открыты, причём заходят туда не только российские компании. Ещё две находятся на стадии строительства. Управлять ими будет татарстанская компания. В Азербайджане ведётся строительство промышленной площадки в городе Сумгаит. Рассматриваются возможности для строительства промпарка и в Таджикистане. В Египте республика прорабатывает возможность зайти в промышленную зону, расположенную недалеко от Суэцкого канала.

– Для Татарстана совместные промплощадки – это возможность увеличивать несырьевой и неэнергетический экспорт, – говорит Герман Лернер. – Такую задачу поставил Президент Российской Федерации Владимир Путин. На данный момент ведётся работа по открытию представительства Республики Татарстан в Иране и Индии.



Торжественная церемония открытия нового филиала РЭУ им. Г. В. Плеханова в Объединённых Арабских Эмиратах.

Создание промышленных площадок за рубежом – в исламских государствах – является уникальным татарстанским опытом, которым республика сейчас делится с федеральным центром.

Сотрудничество продолжается и в системе образования. К примеру, Объединённые Арабские Эмираты и Египет заинтересованы в открытии на своих территориях филиалов российских вузов, а также в создании совместных учебных заведений. В 2023 году в Каире уже открылись филиалы СПбГУ и Казанского федерального университета, а в Объединённых Арабских Эмиратах ведётся работа по открытию Российского университета в Абу-Даби. Там с 2023 года уже работает филиал Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова.

Иран с нами

Ещё один центр стратегического развития – это Иран. Татарстан продолжает развивать экономическое сотрудничество с этой страной. И в 2025 году в Исламской Республике планируется открытие официального представительства региона.

Между тем Россия и Иран заключили в 2025 году двусторонний меморандум о сотрудничестве между Зеленоградским нанотехнологическим центром (ЗНТЦ) и Штабом по развитию нано- и микротехнологий Исламской Республики Иран в области развития сотрудничества в радиоэлектронной промышленности. Меморандум обусловлен взаимной заинтересованностью в развитии двустороннего сотрудничества в области радиоэлектронной промышленности.

Сотрудничество с иранской стороной на данном этапе будет касаться производства литографического оборудования для печати чипов, телекоммуникационных мультиплексоров, различных датчиков для автомобилей и др. В Минпромторге добавляют, что министерство нацелено на объединение усилий для совместной разработки и производства инновационной продукции, а также на выход на новые рынки с отечественными технологиями и товарами.





БИЗНЕС





**Кто лидер халяльного экспорта
в России**



**Как женщины развивают
свой бизнес в странах ОИС**



**Как открыть торговые двери
в Иран**



**Как навести культурные мосты
с Узбекистаном**



**Как «прорубить окно»
в исламскую моду**





KAZAN
HALAL
MARKET



РОССИЯ – ИСЛАМСКИЙ МИР
KAZANFORUM

ХАЛЯЛЬ КАК ЗНАК КАЧЕСТВА

СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ ХАЛЯЛЬ – ОДИН ИЗ ТРЕНДОВ ПОСЛЕДНИХ ЛЕТ. НЕ УДИВИТЕЛЬНО: ПРЕДЛОЖЕНИЕ ОБЕСПЕЧЕНО СПРОСОМ, КОТОРЫЙ В РОССИИ РАСТЁТ НА 2-3% ЕЖЕГОДНО. ЧТО ЖЕ КАСАЕТСЯ МИРОВОГО РЫНКА ХАЛЯЛЬНЫХ ПРОДУКТОВ, ТО ОН, ПО ОЦЕНКАМ, ПОДРАСТАЕТ НА 14-15% И УЖЕ В ЭТОМ ГОДУ ВОЗЬМЁТ ПЛАНКУ В 4 ТРЛН ДОЛЛАРОВ. СОГЛАСИТЕСЬ, НЕПЛОХАЯ ЦЕЛЬ ДЛЯ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ЭКСПОРТЁРОВ.

ТЕКСТ Сафа Гиреев

Быть статистом на этом рынке – роль не для российского бизнеса с его возможностями. Как было заявлено на предыдущем, XV Международном экономическом форуме «Россия – Ис-

ламский мир», за три года халяльный экспорт из нашей страны удвоился. Только в страны Персидского залива Российская Федерация в 2022 году поставила продуктов более чем на 223 млн долларов. Среди регионов безус-

ловным лидером халяльного экспорта является Татарстан, в прошлом году отправивший за рубеж продукции на 14 млн долларов.

По данным Минсельхоза РФ, помимо зерна и растительного масла,

Россия наращивает поставки в ближневосточные страны халяльных мяса птицы, говядины и баранины, шоколадных кондитерских изделий. Среди покупателей – Саудовская Аравия, Иран и ОАЭ, Алжир, Оман и др., причём даже временное падение спроса на некоторые виды продукции в одних странах, как правило, с лихвой компенсируется его ростом в других. Например, за снижением российских поставок халяльного мяса птицы в Саудовскую Аравию и ОАЭ случился его десятикратный рост продаж в Иране.

Понятно, что организация производства халяльных продуктов требует от бизнеса дополнительных, и немалых, затрат. Возможно, это одна из причин, что игроков на отечественном рынке халяль сегодня ещё не так много, а объёмы выпуска сравнительно невелики. В частности, производство халяльного мяса птицы по разным компаниям составляет от одного до десяти процентов от общего объёма выпуска, а доля

халяльной молочной продукции на отечественном рынке – не более 1%.

Но динамика развития рынка халяль не вызывает сомнений в его перспективах. В России, как и во всём мире, растёт количество мусульман, сторонников халяльного образа жизни. Больше того, рост потребления халяльной продукции наблюдается и у немусульман, поскольку она, как правило, более ка-

чественная. Ведь халяль, помимо чисто религиозных норм, – это прежде всего чистота процесса производства и убоя. Отделы халяльной продукции, которые есть сегодня во всех крупных торговых сетях, – наглядное свидетельство растущего спроса. Как и бизнес российских компаний, которые раньше других рискнули выйти на рынок халяль и в итоге несколько не пожалели. О некоторых из них – наш рассказ.



Рустам Минниханов (в центре), Раис Республики Татарстан, председатель Группы стратегического видения «Россия – Исламский мир», на открытии Торговой ярмарки «Халяль».



Деликатесы от «Агросилы»

Старожил на российском рынке халяльной продукции – холдинг «Агросила», чьи предприятия действуют в Татарстане и Пермском крае. Ещё в 2005 году входящее в структуру холдинга ООО «Челны-Бройлер» стало первым в России производителем курятины, получившим от Духовного управления мусульман Татарстана сертификат соответствия требованиям шариата. Сегодня ассортимент халяльной продукции «Агросилы» составляет 149 наименований – от молока и мяса птицы до колбас, сыра и деликатесов.

Холдинг последовательно укрепляет свои позиции в сегменте халяльной мясной продукции, своевременно реагируя на запросы рынка. В частности, растущий потребительский спрос побудил компанию расширить линейку сырокопчёных и сыровяленых колбас. Производство их по стандартам халяль – сложный процесс, требующий строгого соблюдения норм исламского права и технологических стандартов. Сырокопчёные халяльные колбасы, естественно, создаются без использования шпика, и производителю особенно важно добиться необходимой сочности и структуры. Помогает использование отборного мясного сырья – определённых частей говядины и птицы с естественным уровнем жирности, а также применение натуральных ингредиентов, позволяющих сохранять нежность и текстуру продукта. В дело идут только говядина и мясо птицы, прошедшие забой

по стандартам халяль, а все ингредиенты проходят строгую проверку и подтверждаются официальными сертификатами. Отметим, что все продукты сертифицируются Комитетом по стандарту «Халяль», признанным на международном уровне.

В данном случае в очередной раз подтверждается истина: халяль – это ещё и гарантия качества. Отсюда и предсказуемая реакция рынка: в 2024 году продажи сырокопчёных и сыровяленых изделий по стандартам халяль выросли в «Агросиле», по сравнению с предыдущим годом, на 49%, достигнув 114,1 тонны. Часть продукции идёт в ресторанный бизнес – холдинг активно развивает направление профессиональной гастрономии, предлагая рестораторам халяльные версии популярных позиций. Это, например, «Чоризо», отличающаяся пикантностью, и «Пеперони» с ярко выраженной пряностью, идеально подходящие для приготовления пиццы. Особую гордость компании составляют сыровяленые деликатесы, в том числе казылыки из мяса птицы.

– «Агросила» – признанный эксперт в производстве продукции по стандартам халяль, которая пользуется высоким спросом не только в России, но и за рубежом, – говорит Светлана Барсукова, генеральный директор компании. – Татарстан ежегодно наращивает экспорт халяльной продукции, и мы активно участвуем в этом процессе. Планируем и дальше развивать экспортные поставки, расширяя присутствие на международных рынках.

За пять месяцев 2024 года «Агросила» реализовала почти 11,5 тыс. тонн

халяльной продукции на 2,7 млрд рублей без НДС, что на 8% больше в денежном выражении к аналогичному периоду 2023 года. Растёт и экспорт. В один только Казахстан за названный период компания отгрузила 7,8 тонны халяльной продукции. Это молоко, сливочное масло и мясо птицы.

В динамике продаж наибольший рост обеспечивает молочная продукция. Среди самых востребованных у покупателей халяльных продуктов – отборное молоко, масло традиционное, сыры, охлаждённая тушка, наггетсы, варёно-копчёная грудка, которые выпускаются под флагманским брендом.

Ассортимент халяльной продукции компании регулярно пополняется новинками. С начала года запущена новая линейка авторских сыров халяль, которая уже появилась на прилавках магазинов Татарстана и Башкортостана. Сыры, созданные по французским традициям, разработаны для истинных гурманов, которые ценят натуральные и качественные продукты. В ближайшее время планируется выход их на рынки Казахстана, где продукция пользуется большим спросом.

Сегодня холдинг производит 149 видов продукции по стандартам халяль, которые выпускаются под брендами «Агросила», «Просто Вкусно» и «Ильхам». По стандартам халяль также производятся продукты для сегмента HoReCa и СТМ для сетевого ретейла. Соответствие предлагаемых товаров исламским нормам обеспечивается жёсткой системой контроля. Контролёры халяль отслеживают здесь весь процесс – от приёмки сырья и проверки сертификатов до переработки, хранения и транспортировки продукции. В производстве используются отдельные линии и помещения, что исключает контакт с нехаляльными продуктами, а рецептуры формируются с учётом разрешённых пищевых добавок.

«Дамате». Индейка для гурманов

Одна из немногих российских фирм, выпускающих халяльное мясо индейки. Экспортёр халяльной продукции в страны Персидского залива. Производитель, ежегодно реализующий более 14 тыс. тонн халяльного мяса индейки... Всё это – ГК «Дамате».

Первый сертификат на производство халяльной продукции группа компаний «Дамате» получила в ноябре 2013 года. Ещё четыре года понадобилось на то, чтобы взять новую высоту и пройти необходимую сертификацию для поставок в страны Персидского залива. Получению сертификатов предшествовала тщательная проверка производственных процессов предприятия на соответствие стандартам халяль. Аудит проводили эксперты Международного центра стандартизации и сертификации халяль Совета муфтиев России.

Организовать конкурентоспособное производство в соответствии с канонами ислама всегда сложнее, чем производство обычное. Дополнительные жёсткие требования, предъявляемые не только к качеству итогового продукта, но и к кормам,

процессу выращивания птицы, забой и пр., невозможно соблюсти, используя несовершенные технологии. В этом смысле у «Дамате» изначально было преимущество перед возможными конкурентами.

Выпускающий халяльную продукцию птицеперерабатывающий комплекс «Дамате» в Пензенской области – один из самых современных в Европе по уровню технического оснащения и внедрённым системам менеджмента. На предприятиях установлено передовое оборудование для разделки и выпуска полуфабрикатов высокого качества. Производство полного цикла позволяет пошагово контролировать качество продукции, сохраняя полезные свойства натурального мяса индейки: множество витаминов и микроэлементов, высокую энергетическую ценность и отличный вкус.

Все необходимые корма производятся на собственном комплексе кормопроизводства. Соблюдать жёсткие халяльные стандарты позволяет полный цикл выращивания птицы: инкубация, подращивание и откорм. Заключительные производственные этапы – переработка мяса и упаков-



ка готовой продукции. ГК «Дамате» отвечает за качество и безопасность продукции на каждом этапе производства. Кстати, процесс переработки мяса индейки вплоть до отправки упакованной продукции с завода занимает всего одну рабочую смену.

Отметим, что расположенный в Пензе крупнейший в Европе завод по переработке индейки сертифицирован по стандарту ISO 22000 (ХАССП) системы менеджмента безопасности пищевой продукции, принятой во всём мире. Процесс производства здесь начинается с выращивания зерновых, которые используются в изготовлении кормов для индейки. Ассортимент «Индилайт» – под этим брендом выпускается продукция – насчитывает более 400 позиций из индейки: рубленое мясо, полуфабрикаты, маринады, фарши, субпродукты, а также продукция глубокой переработки: сосиски, колбасы, ветчины и готовые к употреблению продукты из 100%-ного мяса индейки. Современные упаковки сохраняют свежесть и полезные свойства мяса индейки в течение 14 суток без химических консервантов.

По результатам 2022 года «Дамате» произвела 216 тыс. тонн мяса индейки в убойном весе, что на 8% больше, чем в 2021 году. Из этого объёма 166 тыс. тонн индейки изготовлены на предприятии в Пензенской области, более 50 тыс. тонн – в Ростовской области. Сейчас ГК имеет разрешения на поставки продукции в 42 страны мира, среди которых – Китай, ОАЭ, Саудовская Аравия, Кувейт, страны Африки и Азии.



«Черкизово». «Моя курочка» для мусульманских стран

Одиннадцать с половиной тысяч тонн. Столько халяльной продукции экспортировала группа компаний «Черкизово» в 2022 году. В три с половиной раза больше, чем годом ранее.

Сертификаты на соответствие стандартам халяль ряда ближневосточных государств имеют шесть предприятий группы компаний «Черкизово». В портфеле брендов халяльной продукции – марки «Латифа», Dajajti и Krasnobor. Линейку Dajajti («Моя курочка»), кстати, компания разработала специально для экспорта в мусульманские страны. Бренд Krasnobor также не для одного лишь внутреннего пользования. Три года назад под этой маркой группа начала экспортировать халяльное мясо индейки для розничных магазинов Саудовской Аравии.

Марка «Латифа» – одна из первых в ряду халяльных. Она вышла на российский рынок ещё десять лет назад как бренд халяльной продукции из курицы. Сегодня эта марка занимает первое место по продажам в натуральном выражении среди халяльного куриного мяса в Центральном

федеральном округе (данные за период с октября 2022 года по сентябрь 2023-го).

– За годы присутствия на рынке марка «Латифа» уже снискала большую популярность среди потребителей из Центральной России. Появление у компании собственных птицеводческих предприятий в Башкирии позволило ей расширить географию продаж «Латифы» на регионы Урала. Надеемся, их жители тоже высоко оценят натуральность, качество и вкус наших халяльных продуктов из курицы, – комментирует директор по коммуникациям группы «Черкизово» Анастасия Михайлова.

Весь технологический процесс на предприятиях, выпускающих халяльную продукцию, выстроен в строгом соответствии с исламскими канонами. Например, здесь применяется ручной убой, наименее болезненный для птицы, как считается в мусульманском мире. Выполняют эту операцию исключительно сотрудники-мусульмане, работающие на предприятии.

Как считают в «Черкизово», сегодня 5-10% от присутствующего на российском рынке мяса птицы – халяль.

– У халяля есть своя понятная аудитория – мусульмане и люди, не име-

ющие прямого отношения к исламу, но стремящиеся покупать продукты, произведённые с особым вниманием или дополнительным контролем, – отмечает главный аналитик группы Андрей Дальнов. Однако, по его словам, за сторонников здоровой качественной продукции борются всё больше «светских» брендов». При этом, по его словам, производство халяльной продукции обходится дороже и по логике цена должна быть выше, но на практике она больше зависит от воспринимаемого качества продукта (бренда) и степени переработки.

За то, чтобы продолжать активно развивать халяльный бизнес, и свободные ниши на рынках. Сегодня в странах СНГ и Таможенного союза, где превалирует мусульманская культура потребления, на мясо птицы из России приходится пока только 8% при общей доле импорта 35%.

– Несмотря на то что мы ближайшие соседи и добросовестные производители продукции халяль, в этих странах основной объём импорта приходится сегодня на США. Есть все предпосылки для того, чтобы объёмы наших поставок увеличились, – утверждает директор по развитию внешнеэкономической деятельности ТД «Черкизово» Наталья Бартновская. – Этому способствовало бы взаимное признание российского продукта органами сертификации халяль стран СНГ и Таможенного союза, а также равноценные требования к сертификации предприятий-производителей из всех стран-экспортёров.

Ещё один перспективный рынок – Юго-Восточная Азия, где высок спрос на халяльную продукцию, в частности Малайзия. Открытие доступа продукции отечественного животноводства и птицеводства на малайзийский рынок – реальная возможность значительно, возможно в разы, нарастить её экспорт.



ЭМИЗ. Триумф виноградной косточки

История ЭМИЗ во многом уникальна. Осмелившись выйти на мировой рынок халяль со своим доморощенным продуктом, мало кому известная прежде татарстанская компания стала экспортировать его в Малайзию, Индонезию, Саудовскую Аравию и ОАЭ. В портфеле ЭМИЗ на этот год – международные контракты на 240 млн рублей.

Эликсир молодости и здоровья. Так называют натуральные напитки компании «ЭМИЗ». Неспроста: за прошедшие с начала их производства шесть лет они получили сертификат «Халяль», победили в конкурсе «100 лучших товаров России» и завоевали статус чемпионов полезных напитков по содержанию полифенолов.

Раил Фазулзянов, основатель и руководитель группы компаний «ЭМИЗ», считает, что придумать удивительный продукт, который раньше никто в мире не производил, удалось благодаря милости Аллаха. За три



месяца напряжённой работы группа энтузиастов смогла создать 100% натуральный напиток из экстракта виноградных косточек и кожицы, без сахара, красителей, без добавления лимонной кислоты.

– Секрет в том, что мы извлекаем в сок все полезные вещества из косточек и кожицы винограда, – поясняет Раил Фазулзянов. – Эти вещества положительно влияют

на работу всего организма. Для производства «ЭМИЗа» подходит только крымский виноград и только его отборные сорта. «ЭМИЗ», повторю, имеет полностью натуральный состав – в нём используются только виноградные косточки, кожура, мякоть и сок. Мы просто смешиваем разные части винограда, а затем выпариваем лишнюю воду. Полифенолы – самое большое достоинство «ЭМИЗа». В нём их 360 видов!

Отметим, что технология производства безалкогольного напитка такова, что ещё на стадии приготовления уничтожаются все возможные бактерии брожения. Сырьё, процесс производства, сам напиток полностью соответствуют стандартам халяль, что подтверждено соответствующими сертификатами и растущим спросом на него в исламских странах.

– Наш основной принцип – приносить пользу людям, – говорит Раил Фазулзянов. – В каждой бутылке «ЭМИЗа» три-четыре килограмма винограда! Польза для здоровья для нас стоит на первом месте. А ещё мы ставим перед собой очень высокую цель – принести пользу одному миллиарду человек на земле.

Согласитесь, не самая плохая идея для халяльного бизнеса.





ЧИСТО ПО-ЖЕНСКИ ДАМСКИЙ БИЗНЕС В СТРАНАХ ОИС

KAZANFORUM ЕЖЕГОДНО СОБИРАЕТ ЖЕНЩИН-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬНИЦ ИЗ СТРАН ОИС И РОССИИ. УЧАСТНИЦЫ И СПИКЕРЫ ДЕЛЯТСЯ ПРАКТИЧЕСКИМИ КЕЙСАМИ, ОБСУЖДАЮТ РАЗЛИЧНЫЕ ВИДЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА. НА ПЛОЩАДКЕ ФОРУМА ПРОХОДИТ ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ ПРЕМИЙ HALAL BUSINESS WOMAN И HALAL CHARITY WOMAN, МИССИЯ КОТОРЫХ – СОДЕЙСТВОВАТЬ ЖЕНЩИНАМ В ДОСТИЖЕНИИ УСПЕХА, ПРОДВИГАЯ ИХ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ И БИЗНЕС-ПРОЕКТЫ.

С ЖЕНСКИМ ВЗГЛЯДОМ НА ЖЕНСКИЙ БИЗНЕС, РАЗВИВАЮЩИЙСЯ В СТРАНАХ ОИС, МЫ СЕГОДНЯ ВАС ЗНАКОМИМ.

ТЕКСТ Оксана Бирюкова

Торговые двери в Иран

– Восток – дело тонкое, – говорит Айгуль Низамова, сооснователь и финансовый директор группы компаний «Путь на Восток». – Здесь в приоритете гостеприимство и спокойствие. Переживая за твоё состояние, восточные партнёры могут пообещать, что всё

успеют, сделают в срок, главное, чтобы ты не переживал. Но по факту могут быть срывы сроков поставки. Они и сами порой страдают от того, что боятся озвучить реальное положение вещей, чтобы не волновать человека. Но в России привыкли по-другому: сказал – сделал либо

заранее предупредил. Поэтому с исламскими странами нужно уметь выстраивать отношения, это почти ювелирная работа: проверять, переспрашивать несколько раз, всё ли вы правильно поняли, повторять о вашей готовности к печальным новостям, главное – чтобы восточная

сторона держала вас в курсе реального положения дел.

Айгуль знает, о чём говорит. Более трёх лет её группа компаний занимается организацией товарных поставок из Ирана, сотрудничает с Азербайджаном, облегчая татарстанским предпринимателям возможность выстраивания долгосрочных торговых связей, логистики с этими странами. Ведь из-за санкций многие международные банки отказываются сотрудничать с российскими финансовыми структурами, а для российского бизнеса сейчас крайне важно работать «по-белому», соблюдая российское законодательство, и не нарушать правовое поле страны-партнёра.

– За время нашей деятельности мы научились решать все возможные проблемы, в том числе путём переговоров, безопасных для обеих сторон, – признаётся Айгуль. – Владеем языком фарси, у нас и здесь, и в Иране работает русскоязычная команда. Также мы организуем проверку товаров, контрагентов, чтобы российский предприниматель не пострадал от недобросовестных поставщиков и заводов, то есть помогаем бизнесу сделать проверку качества и «закрываем» юридическую часть. Помогаем не совершать ошибок, допущенных нами самими на первых порах.

Помогает в этом нарабатанный опыт, а ещё немаловажный факт: Айгуль и её партнёр по бизнесу вы-

росли в Татарстане. Она – татарка, партнёр – азербайджанец, но всю сознательную жизнь провёл в Татарстане, понимает восточный менталитет. К тому же дают о себе знать два года, прожитых в Иране с целью изучения менталитета этой страны.

– Мало кто умеет работать с Ираном, – говорит предпринимательница. – Когда мы начинали, многие боялись сотрудничать с Востоком, хотя это оптимальный вариант в плане импортозамещения. Там отличное производство продовольственных товаров, бытовой химии, производственного оборудования. Сейчас благодаря тому, что правительство заявляет о выстраивании сотрудничества, строится тот же Северный поток, налаживаются мосты с Индией, специфичной для российского бизнеса страной, предприниматели начали меньше бояться. Мы также способствуем тому, что снимаем эти страхи: организовываем бизнес-миссии в эти страны, показываем заводы, банковские возможности, логистические решения. Но и для государства, и для нас это только начало большого пути. Впрочем, уже сейчас есть хорошие результаты. В частности, сокращение финансовых потерь у предпринимателей, порой до 20%.

Культурные мосты с Узбекистаном

В Сабинском районе РТ вот уже семь лет работает единственная на этой территории мастерская «Саба мендэре» по изготовлению изделий ручной работы на основе татарских орнаментов. Её основатели – семейная пара Лилия и Фарит Вафины – рассказывают, что предметы с национальным духом популярны у татар, живущих как в российских регионах, так и за границей, в странах бывшего СНГ. В том числе в Узбекистане, Турции. На форумах, выставках с участием представителей исламских стран



при виде таких самобытных творений у приезжих гостей загораются глаза.

– Удивительно, но каждый регион находит в элементах наших орнаментов своё звучание, поэтому каких-то шероховатостей на уровне сотрудничества у нас нет, – говорят супруги. Даже их история кажется той самой восточной сказкой. Оба не дизайнеры, она – педагог, он – сотрудник службы внутренних органов, восемь лет назад они в качестве хобби начали увлекаться изготовлением национальных изделий ручной работы и на первой же выставке увидели спрос со стороны участников, дальше – больше: участие в выставках международного и мирового уровня. Со временем выработался неповторимый стиль производства.

– Вышивку и аппликации не получается механизировать, как ни старайся, как ни пробуй, только вручную, мы приобретали машинку с лазерной вышивкой, но получается





уже не то, нет именно национального колорита, – признаётся Фарит. – Хотя на рынке много изделий, сделанных по заготовкам из других стран, но они не татарские, не соблюдены элементарные нюансы.

На сегодня мастерская сотрудничает на постоянной основе с городами Нижний Новгород, Москва, регионами Якутия (Саха), Чечня, Узбекистан. Бренд «Саба мендэре» – победитель регионального этапа Всероссийского конкурса социальных инициатив предпринимателей и СОНКО «Мой добрый бизнес».

Окно в исламскую моду

Зарина Бабаджанова – основатель модного дома iQueen by Zarrina Babadzhanova, дизайнер одежды. Вдохновляясь историей и культурой татарского народа, она создаёт наряды в традиционном стиле, тем самым восхищая красавиц не только Татарстана, но и Ирана, Катара, Дубая, Шарджи и Бахрейна. Без луков этого бренда не обходится ни один крупный модный показ.

– Поскольку 2024–2025 объявлены годами культуры России, мы полностью пересмотрели свою стратегию на ближайшее время – всё акцентировано на возрождении культуры, эпохи, продвижении ценностей национальных проектов, – рассказывает Зарина. – Поэтому и коллекции, и идеи наших платьев, дополнитель-

ные аксессуары исполнены в стилистике национального колорита. Совместно с ведущими специалистами моды и историками изучала историю и культурное наследие татар, чтобы получить модели в максимально близкой по духу стилистике.

Получились модели, которые сразу привлекали внимание, причём в первую очередь восточных VIP-персон. Так, сразу несколько заказов сделала супруга принца Шарджи Хенд Аль Кассими из династии Аль Мактум.

– С принцессой мы знакомы с 2015 года, мы много раз участвовали со своими моделями в организованных ею показах с целью направления средств от продажи на благотворительность, – поясняет дизайнер. – Потом к нам обратилась принцесса Катара, она также периодически приглашала нас с коллекцией выступить на своих модных дефиле. Наши украшения, наряды, тубетейки на подиуме тогда представляла певица Эльмира Калимуллина. После этого нам стало поступать ещё больше приглашений на всевозможные мероприятия. Наши наряды и украшения также пользуются спросом на Сабантуях и других культурных событиях в Катаре, Дубае, Шардже и Бахрейне.

В свою очередь исламские страны, в частности Иран, поставляют модному дому свою продукцию: драгоценные камни, кабошоны – агат, яшму, ониксы высокого качества.

Но при всём интересе к творчеству дизайнера сотрудничество пока что выстраивается на уровне взаимодействия с организациями. На уровне государства пока нет направления в сфере моды, чтобы можно было заключить договор и сотрудничать на постоянной основе.

Некоторое время назад Зарина реализовала идею организации своего производства одежды в Дубае. Она открыла там свою мастерскую, набрала команду, но полноценно развернуться не получилось – поняла, что работать в чужой стране непросто. Другие законы, отсутствие межгосударственного взаимодействия, льгот и привилегий не предусмотрено, нет гарантий безопасности сделок. Но этот опыт несколько не разочаровал дизайнера, с самого основания (2009 год) компания постоянно в движении. Выстраивает сотрудничество в разных направлениях. Так, например, выступила в качестве главного художника и костюмера сериала «Осколки» на канале РТР, проводила модные показы в Госдуме РФ, приуроченные к празднованию воссоединения Крыма и России, а ещё без неё не обходится ни один модный республиканский показ.





ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ И МЕЖДУНАРОДНОЕ ПАРТНЁРСТВО:

НА СТАРТЕ КРУПНЕЙШЕЙ БИЗНЕС-ПЛАТФОРМЫ ГОДА

В 2025 ГОДУ ДЕЛОВОЙ МИР СТАНОВИТСЯ СВИДЕТЕЛЕМ СОБЫТИЯ, ОБЪЕДИНЯЮЩЕГО ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ, ИДЕИ И ИНВЕСТИЦИИ СО ВСЕГО МИРА. ТРЁХДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА, НАСЫЩЕННАЯ БОЛЕЕ ЧЕМ ДВАДЦАТЬЮ СЕССИЯМИ НА ЧЕТЫРЁХ ТЕМАТИЧЕСКИХ ТРЕКАХ, СОБИРАЕТ НА СВОЕЙ ПЛОЩАДКЕ ЛИДЕРОВ РЫНКА, ТОПОВЫХ ДЕВЕЛОПЕРОВ, ИННОВАЦИОННЫХ ЭКСПЕРТОВ И ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ПРАВИТЕЛЬСТВ ИЗ 14 СТРАН. ЭТО НЕ ПРОСТО ФОРУМ – ЭТО МОЩНАЯ БИЗНЕС-ПЛАТФОРМА, ГДЕ ВСТРЕЧАЮТСЯ ИНТЕРЕСЫ ВОСТОКА И ЗАПАДА, А ЦИФРОВИЗАЦИЯ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ СТАНОВЯТСЯ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫМИ ЦЕННОСТЯМИ НОВОЙ АРХИТЕКТУРНОЙ СРЕДЫ.

Мировые тренды на одной сцене

Центральным моментом программы станут пленарные сессии с участием мировых экспертов и представителей правительственных структур. Одна из ключевых дискуссий – «Глобальные тренды в недвижимости: адаптивность, цифровизация и инвестиции

в эпоху перемен». Участники получают уникальную возможность услышать инсайды о будущем отрасли из первых уст: вице-премьера России Марата Хуснулина, министра строительства России Ирека Файзуллина, а также членов правящих семей Ближнего Востока и ярких игроков мирового рынка.

Отдельного внимания заслуживает Исламский симпозиум по архитектурной среде – масштабная экспертная площадка по интеграции культурного наследия, современных градостроительных технологий и принципов устойчивого развития, где традиция встречается с инновациями.

Экспертное сообщество и международная кооперация

Более полусотни компаний-партнёров из России и зарубежья (ОАЭ, Грузия, Азербайджан и др.) уже заявили о своём участии, а лидеры рынка – такие как «ГК ТОЧНО», «Самолёт», «Суварстрой», Sea Breeze и «Страна Девелопмент» – представят собственные инновационные проекты на масштабных стендах. Это не только демонстрация технологического лидерства, но и эффективная площадка для налаживания новых деловых связей и заключения стратегических соглашений.

В деловой программе – представители Малайзии, Египта, Катар, Ирана, Турции, Индии, Боливии, Колумбии, Уганды, Азербайджана, Кыргызстана, Узбекистана, Таджикистана и Казахстана. Диалог культур, опытов и рыночных стратегий

подготавливает почву для создания новых межгосударственных альянсов и выхода на международные рынки.

Эксклюзив от признанных лидеров

Среди почётных гостей – председатель Азербайджано-Российского делового совета Эмин Агаларов, мировой эксперт по общественным пространствам Гил Пеньялоса, ректор исламского колледжа Малайзии Датук, доктор наук Мохд Рави Абдулла и профессор архитектуры Али Альрауф Абу Эльзаад. Значимость события подчёркивает обширное международное участие и интерес к российскому девелопменту со стороны глобального рынка.

Почему нельзя пропустить это мероприятие?

Сегодня, когда рынки переживают фазу серьёзных изменений, эффективное партнёрство и обмен лучшими решениями приобретают особую ценность. Форум станет ключевой точкой притяжения для инвесторов, инноваторов и государственных деятелей, стремящихся вывести стихию строительной и девелоперской индустрии на новый уровень.

Приглашаем компании, стартапы, инвесторов и экспертов стать частью будущего: присоединяйтесь к деловой программе года и впишите своё имя в историю создания технологичного, устойчивого и открытого сообщества мирового рынка недвижимости!



ОБЩЕСТВО





**Какие общие ценности
у исламских стран и России**



**Как главная игра с мячом
принимает мусульманский
оттенок**



**В каких странах есть
бесконечные возможности
для приключений**



**Где в Казани найти
самые вкусные места**



**Как «кабус-намэ» повлияли
на казанское гостеприимство**





ЕДИНСТВО СЛЕДУЕТ ИСКАТЬ В НЕПОВТОРИМОСТИ

ДАЖЕ В СФЕРЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ НЕ ВСЁ РАЗВИВАЕТСЯ ГЛАДКО, ЧТО УЖ ГОВОРИТЬ О ФОРМИРОВАНИИ НОВЫХ СВЯЗЕЙ МЕЖДУ РОССИЕЙ И ИСЛАМСКИМ МИРОМ НА НЫНЕШНЕМ ПЕРЕХОДНОМ ЭТАПЕ. НА ОДНОМ ИЗ ЗАСЕДАНИЙ ГРУППЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ВИДЕНИЯ РАИС РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН РУСТАМ МИННИХАНОВ ОТМЕТИЛ, ЧТО СЕГОДНЯ НАШ ОБЩИЙ ДОМ ПЕРЕЖИВАЕТ НЕПРОСТОЙ ЭТАП: ФОРМИРУЕТСЯ МНОГОПОЛЯРНЫЙ МИР, МЕНЯЕТСЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ.

ТЕКСТ Оксана Бирюкова

В интервью с доктором политических наук, профессором, ректором Российского исламского института Рафиком Мухаметшиным мы обсудили, могут ли общие ценности исламского мира и России стать объединяющим фактором.

– Рафик Мухаметшович, на ваш взгляд, что способствовало формированию отношений между исламскими странами и Россией?

– Ислам в истории России в той или иной форме присутствовал в течение многих веков. Это и Волжская Булгария, первое мусульманское

государство на территории России, это и Золотая Орда, во время которой конфессиональный фактор сыграл огромнейшую роль во всём евразийском пространстве, это и татарские ханства, которые в XV–XVI века на территории современной России представляли образцы классических





мусульманских государств. Начиная с XVIII века Российская империя уже активно начинает формировать свою внешнюю политику по отношению к мусульманским странам. Исламские страны с политической, экономической и стратегической точки зрения всегда были в центре внимания крупнейших государств мира, в том числе и России. Конечно, есть и определённые духовные ценности, которые взаимоотношения России с мусульманским миром сделают более продуктивными.

– Например, семейные ценности?

– В том числе. Россия, как и многие мусульманские страны, в современных условиях уделяет большое внимание сохранению традиционных ценностей. А одним из ключевых факторов сохранения этих ценностей являются традиционные религии. Более того, современные традиционные ценности формировались именно в рамках мировых религий и из поколения в поколение передавались через духовно-нравственное воспитание. В связи с этим религиозные институты и учебные заведения играют

– Россия, как и многие мусульманские страны, в современных условиях уделяет большое внимание сохранению традиционных ценностей. А одним из ключевых факторов сохранения этих ценностей являются традиционные религии. Более того, современные традиционные ценности формировались именно в рамках мировых религий и из поколения в поколение передавались через духовно-нравственное воспитание.

большую роль в формировании новых механизмов воспитания подрастающего поколения в русле традиционных ценностей.

На нынешнем этапе очень важна подготовка не только религиозных деятелей, но и интеллигенции, которая на высоком профессиональном уровне и в то же время на понятном для светского общества языке сможет давать людям объективную информацию о религиозных ценностях. Не секрет, что порой отношение к религии в соци-

уме скептическое и иногда негативное и воспринимается она как реакционно-консервативный фактор, сдерживающий прогрессивное развитие общества. Важно показать, что это не так, и одновременно не допустить радикализма среди молодёжи. В этом отношении религиозные вузы являются важным элементом в системе духовного просвещения. Что касается школы, то я за то, чтобы в школе давали знания об основных мировых религиях. А религиозное воспитание уже за семьёй.



– Получается, искать во всём общее – не совсем корректный подход?

– Примерно так. Например, Россия в течение многих веков функционировала как многонациональное и поликонфессиональное сообщество, поэтому были выработаны определённые принципы сосуществования представителей различных религий. Их, возможно, нельзя было сразу же назвать принципами конфессиональной толерантности, но шёл процесс сложного поиска путей совместного проживания без видимого противостояния. При этом нужно отметить, что диалог между верующими различных религий не мог рассчитывать на конкретные результаты, как в диалоге религий со светским

обществом, а должен был привести в первую очередь к пониманию. В межконфессиональном диалоге речь идёт не о том, чтобы убедить партнёра в своей истине или перейти к синкретическому согласию. Этот диалог может состояться только тогда, когда приверженцы одной религии пытаются при помощи своей веры и самосознания понимать и уважать другую религию, даже если они не разделяют её положений. С одной стороны, это требует ясного и верного выражения мыслей, а с другой – нужна честная открытость по отношению к другим.

– С какими современными вызовами сталкиваются исламские страны и Россия в контексте сохранения общих ценностей?

– Мы живём в век глобализационных сдвигов. Идёт очень интенсивный процесс смешения культур и традиций. Массовая культура становится приоритетной в формировании мировоззренческих установок, на её фоне традиционные ценности перестают быть привлекательными для молодёжи. Концепция многополярного мира в какой-то степени даёт возможность сохранить свои духовные особенности. Но противостоять обезличенной массовой культуре очень сложно. Не случайно в России Указом Президента РФ от 9 ноября 2022 года были утверждены «Основы государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей».



– Каково будущее сотрудничества?
Какие шаги, по вашему мнению, могут быть предприняты для дальнейшего мирного взаимодействия?

– Быть в постоянном диалоге.
В частности, Татарстан тому пример: у нас активно работает Группа стратегического видения «Россия – Исламский мир» под руководством её председателя – Раиса Татарстана Рустама Минниханова. Представители группы взаимодействуют с лидерами исламских государств, продвигая интересы России. Исторически так сложилось, что наша республика традиционно имеет большое влияние в мусульманском мире, ещё со времён Советского Союза. Довольно тесная связь на данный момент со странами Персидского залива,

Правильно выстроенные отношения – это всегда стабильность, экономическое благополучие, долгосрочная торгово-экономическая деятельность. Россия – крупная экономическая держава, и многие страны заинтересованы в их построении.

в активной фазе отношения с Турцией, продолжается выстраивание отношений с Ираном, Афганистаном. Появилось обновлённое государство Сирия, и мы также должны с ним выстроить новые отношения. Всё это требует высочайшей профессиональной, очень выверенной и, можно сказать, ювелирной работы.

– Что даст в перспективе всё, о чём мы сегодня сказали?

– Правильно выстроенные отношения – это всегда стабильность, экономическое благополучие, долгосрочная торгово-экономическая деятельность. Россия – крупная экономическая держава, и многие страны заинтересованы в их построении.





ФУТБОЛ С ОСОБЕННОСТЯМИ

КАК ГЛАВНАЯ ИГРА С МЯЧОМ ПРИНИМАЕТ МУСУЛЬМАНСКИЙ ОТТЕНОК

В ЭТОМ ГОДУ В КАЗАНИ ЗАПЛАНИРОВАНО ПРОВЕДЕНИЕ ПЕРВЫХ ИСЛАМСКИХ ЮНОШЕСКИХ ИГР для спортсменов до 16 лет из стран организации Исламского сотрудничества (ОИС). И одной из весомых их составных частей станут соревнования по футболу. КАКИЕ ОСОБЕННОСТИ ЕСТЬ у ТАКИХ СОСТЯЗАНИЙ, ЕСТЬ ЛИ ИНТЕРЕС К НИМ СРЕДИ БОЛЕЛЬЩИКОВ И ПОЧЕМУ ИСЛАМСКИЕ ИГРЫ НУЖНО ПРОВОДИТЬ РЕГУЛЯРНО?

ТЕКСТ Олег Платонов

ФОТО ПРЕДОСТАВЛЕНЫ ФК «РУБИН»



Без болельщиков не останутся

У столицы Татарстана уже есть небольшой опыт в проведении соревнований по футболу для команд из стран ОИС. В прошлом году состоялись пробные соревнования среди юношей, которые прошли на очень хорошем уровне.

В этом году в юношеском турнире России с командами стран ОИС примут участие более 10 команд из следующих стран: Россия, Кыргызстан, Казахстан, Узбекистан, Туркменистан, Азербайджан, Катар, Саудовская Аравия, ОАЭ, Бахрейн, Иордания и Турция.

Отбор участников проводился с учётом нескольких ключевых кри-

– На трибунах всегда ощущалась поддержка той или иной команды. Гости отмечали, что остались довольны уровнем организации, туристической программой и уехали с положительными впечатлениями и воспоминаниями. Мы ожидаем, что и на ближайшем турнире команды стран ОИС не останутся без поддержки.

териев: приоритет отдан регионам, с которыми Россия активно развивает спортивные и экономические связи, а также клубам, продемонстрировавшим высокий уровень подготовки и наличие спортивной вертикали, соответствующей требованиям Положения о турнире.

Естественно, как и на любых соревнованиях, тут есть и свои фавориты. По мнению специалистов, особое внимание стоит обратить на сборные команд из стран, где футбол в последние годы набирает популярность и активно развивается, – это ОАЭ, Иран, Узбекистан и Казахстан, Кыргызстан и другие. Эти команды не только демонстрируют высокий уровень игры, но и будут использоваться на Форуме как мягкая политическая сила, способствуя установлению крепких и перспективных связей между странами ОИС и Россией.

– По опыту турнира Кубок Востока в 2024 году на мероприятие приехали представители Кыргызстана, Азербайджана, Казахстана, Саудовской Аравии, ОАЭ, Узбекистана – их команды помимо делегаций были представлены и болельщиками, – отмечает один из организаторов мероприятия, помощник генерального директора ФК «Рубин» Андрей Князев. – На трибунах всегда ощущалась поддержка той или иной команды. Гости отмечали, что остались довольны уровнем организации, туристической программой и уехали с положительными впечатлениями и воспоминаниями. Мы ожидаем, что и на ближайшем турнире команды стран ОИС не останутся без поддержки.

Специальное питание и перерыв на молитву

Турнир для участников из стран ОИС организуется с учётом особенностей исламской культуры. Особое внимание уделяется физической под-



готовке спортсменов в соответствии с принципами шариата, обеспечено питание по стандартам халяль, предусмотрены перерывы для совершения молитвы и намаза.

Татарстан славится своим гостеприимством, и это выделяет турнир среди других международных соревнований. Помимо матчей гостей ждёт насыщенная культурная программа с экскурсиями по городу, позволяющими глубже прочувствовать историю и традиции Татарстана.

Для проведения международных соревнований была выбрана локация «Молодая гвардия», которая полностью соответствует международным стандартам безопасности и комфорта. Объект ограждён от внешнего мира, обеспечен высоким уровнем безопасности и оснащён всей необходимой инфраструктурой. Спортивная зона включает основное поле размером 90 x 45 метров и два мини-поля с искусственным газоном для тренировок. Для проживания предусмотрены



комфортные номера и места для отдыха. Для участников созданы все условия для комфорта и полноценного восстановления после интенсивных тренировок и игр.

– Интерес к футболу в странах ОИС высочайший, и мы увидели на прошлогоднем турнире конкурентоспособные команды, – говорит Андрей Князев. – По итогам соревнований мы вручали индивидуальные призы в разных номинациях. К примеру, лучшим вратарём стал футболист из Кыргызстана, а лучшим нападающим – футболист из Казахстана, лучшим бомбардиром признан представитель команды из Саудовской Аравии. Многие команды после возвращения на родину встречали в аэропорту группы болельщиков, которые поддерживали, наблюдая за трансляциями матчей. Отметим, что все игры можно было посмотреть на ресурсах и в соцсетях «Рубина», суммарно у матчей была внушительная аудитория.

Футбол во время Рамадана

Футбольный клуб «Рубин» сам сейчас активно выстраивает партнёрские отношения с исламскими странами.



Там видят необходимость выхода на новые рынки. В частности, клуб заключил меморандумы о сотрудничестве с FC Future (Египет) и FC KopуaSpop (Турция), с «Локомотивом» (Узбекистан), «Елимай» (Казахстан), Future Football Academy (ОАЭ), Alfaisaliya Football Academy (Саудовская Аравия), что укрепляет наши позиции на международной арене.

– Мы не ограничиваемся только партнёрствами с клубами в рамках детского турнира, но и активно развиваем международное сотрудничество через участие в крупных форумах, – говорит помощник генерального директора команды. – В этом году в рамках Международного экономического форума «Россия – Исламский мир: KazanForum» будет организована выставка футбольных возможностей, где обсудят перспективу обмена игроками, методологию тренировочного процесса, а также ключевые аспекты футбольной инфраструктуры и маркетинга. Важной частью программы станет сессия «Священный месяц Рамадан в профессиональном спорте», на которую приглашены эксперты из России, Катар, Малайзии и других стран.

Почему турнир нужно проводить каждый год?

По мнению Андрея Князева, важно, что в условиях, когда международных турниров, куда наши команды могут быть допущены, практически нет, Россия организывает подобные международные соревнования, которые позволят местным воспитанникам получить важный международный опыт.

– Для города и республики, да и в целом для страны, это тоже важный турнир, поскольку он показывает, что мы открыты для организации подобных мероприятий, проводим их на высочайшем уровне, – высказы-

– В этом году в рамках Международного экономического форума «Россия – Исламский мир: KazanForum» будет организована выставка футбольных возможностей, где обсудят перспективу обмена игроками, методологию тренировочного процесса, а также ключевые аспекты футбольной инфраструктуры и маркетинга. Важной частью программы станет сессия «Священный месяц Рамадан в профессиональном спорте», на которую приглашены эксперты из России, Катар, Малайзии и других стран.

вает своё мнение спикер. – Все гости Кубка Востока отмечали, что редко сталкиваются с таким уровнем гостеприимства, с такой качественной организацией детского турнира. Кубок Востока – это невероятный опыт для ребят, которые только начали

свой путь в спорте. Конечно, такие мероприятия только воодушевляют мальчишек продолжать развиваться, заниматься любимым видом спорта усерднее, мотивируют их. Именно поэтому мы решили, что такой турнир должен стать регулярным.





НА ВОСТОК! БЕСКОНЕЧНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ПРИКЛЮЧЕНИЙ

РОССИЯНЕ ВСЁ ЧАЩЕ ОТКРЫВАЮТ ДЛЯ СЕБЯ НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ПУТЕШЕСТВИЙ НА БЛИЖНЕМ ВОСТОКЕ.

КАТАР, БАХРЕЙН, МАЛАЙЗИЯ, ИНДОНЕЗИЯ... ЭТИ СТРАНЫ, ПОМИМО ТЁПЛОГО КЛИМАТА И ЖЕЛАННОГО МОРЯ, ЧТО ТАК НЕОБХОДИМО НАМ ЗИМОЙ, ДАРЯТ ЕЩЁ И ЭКЗОТИЧЕСКУЮ ПРИРОДУ, НЕОБЫКНОВЕННЫЕ ДОСТОПРИМЕЧАТЕЛЬНОСТИ И БОГАТУЮ ИСТОРИЮ НОВЫХ, ПРАКТИЧЕСКИ НЕИЗВЕДАННЫХ РОССИЙСКИМИ ТУРИСТАМИ МЕСТ.



- 1 → ИНДОНЕЗИЯ: 17 000 ОСТРОВОВ
- 2 → МАЛАЙЗИЯ: ОБИТАЕМО-НЕОБИТАЕМО
- 3 → А НЕ МАХНУТЬ ЛИ НАМ В БАХРЕЙН!
- 4 → КАТАР: КОРОЛЕВСТВО, ГДЕ ЛЕЧАТ СОКОЛОВ
- 5 → РОССИЯ: ГДЕ ОТДОХНУТЬ ПО ШАРИАТУ?





1 → ИНДОНЕЗИЯ. 17 000 ОСТРОВОВ

НА ДВОРЕ 2025 ГОД, И, ЕСЛИ ВЫ ЕЩЁ НИКОГДА НЕ БЫЛИ В ИНДОНЕЗИИ, ВАМ НАДО НЕПРЕМЕННО ОТПРАВИТЬСЯ ТУДА. ПОТОМУ ЧТО, ПО ДАННЫМ ТУРОПЕРАТОРОВ, В 2025 ГОДУ ИНДОНЕЗИЯ ВХОДИТ В ДЕСЯТКУ САМЫХ ПОПУЛЯРНЫХ ТУРИСТИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ. ПОЧЕМУ? ДА ПОТОМУ ЧТО ЗДЕСЬ ЕСТЬ ОТДЫХ НА ЛЮБОЙ ВКУС, В ТОМ ЧИСЛЕ НА СВАДЕБНЫЙ!

Древние храмы, вулканы, водопады... Белоснежные пляжи, архипелаги с нетронутыми коралловыми рифами... Национальные парки, трекинг и дайвинг... Богатая культура и необычные обычаи местных народов... Один только храмовый комплекс Боробудур чего стоит! А национальный парк «Комодо», включённый в Список Всемирного наследия ЮНЕСКО! И это всё Индонезия, состоящая из более чем 17 тыс. островов, образуя круп-

нейший архипелаг в мире. Поэтому здесь просто рай и для случайных путешественников, и для инвесторов, и для самых взыскательных туристов. Это бесконечные возможности для разного рода приключений.

Самый большой **остров – Ява**. Джунгли и пляжи, пляжи и джунгли... Бесконечная красота природы во всех её песчаных, водных и растительных проявлениях. И среди этой красоты – памятники буддийской и индуистской архитектуры, постро-

енные в IX–X веках. Будто попадаешь в сказку про Маугли. А восхождение на вершину вулкана Батур в рассветные часы – это самое незабываемое приключение острова Ява!

Остров Комодо славится своими драконами, которые считаются крупнейшими ящерицами в мире. Они спокойно разгуливают в национальном парке, не обращая внимания на туристов-наблюдателей, позволяя фотографировать себя и в фас и в профиль.

Острова Кута и Семиньяк предлагают живописные пляжи и богатую ночную жизнь.

Острова Бинтан и Батам – это тропический покой и морские бризы. А ещё это райские местечки

для дайвинга, снорклинга и других водных видов спорта. Острова находятся на архипелаге Риау, и между ними ходят скоростные катера.

На **острове Лагой** много отелей, много различных развлечений, лучшие пляжи и гольф, экскурсии по мангровым лесам и слоновье шоу...

На крупнейшем вулканическом **острове Суматра** находится парк Гунунг Лейк Тоба. Он окружён горами и озером, предоставляя взорам путешественников потрясающие природные пейзажи.

Для спокойного отдыха идеально подходят **острова Нуса Дуа и Убуд**.

Особенности всех 17 тыс. островов мы здесь не перечислим, но, куда ни глянь, ясно одно: Индонезия – это бескрайние песчаные дюны и тёплые воды Индийского океана...

Здесь всегда лето, особенно с мая по сентябрь, когда нет дождей.

А богатая история этой страны рассказана в достопримечательностях: парках и храмах, раскиданных по всем её островам.

Многие едут в это красочное место, чтобы скрепить свои отношения узами брака, ведь свадебные церемонии здесь прекрасно-незабываемые.

Считается, что семьи, соединённые брачными узами, например, на Бали, – самые прочные. Обряды, совершаемые молодожёнами во время церемонии, приносят семье благополучие, благосостояние, долгую и неувядающую любовь. Свадьба, проведённая в одном из роскошных поместий Денпасара, принадлежащем потомкам королевской семьи, даёт возможность почувствовать себя особами королевской крови.

А свадьба в Убуде издавна считается одной из самых красивых церемоний. Молодожёнов, как чету индонезийских королей, несут на носилках и осыпают цветами. Вокруг порхают танцовщицы и оркестр исполняет

традиционные мелодии на необычных балийских инструментах.

Подписание сертификата, обмен кольцами, а также традиционное кормление друг друга рисовым пирогом завершат церемониальный обряд.

Однако для наших соотечественников, пожелавших справить свадьбу в Индонезии, в программу не включают истинно индонезийские традиции. Но присутствовать на местной свадьбе никто не запрещает и она, пожалуй, становится самой впечатляющей «достопримечательностью», которую можно увидеть в этой стране.

Из того, что особо впечатляет:

Традиции «Сираман» придерживаются **на острове Ява**. Этот ритуал символизирует очищение жениха и невесты от всех негативных влияний. Проводят его за день до свадьбы, родители и близкие родственники окропляют жениха и невесту водой, смешанной с цветами.

На **острове Сулавеси** у народа тораджи есть традиция «Мапасилага Тедонг». Это жертвоприношение буйвола. Буйволы символизируют богатство и статус семьи. В день свадьбы семья жениха приносит в жертву одного или нескольких буйволов. Затем мясо раздают гостям как символ щедрости и единства. Церемония сопровождается традиционными танцами и музыкой.

На **острове Суматра**, в городе Багансиапиапи, есть традиция сжигания тонгкана. «Бакар Тонгкан» означает «горящие лодки». Этим увлекаются в китайской общине города. Ритуал символизирует отказ от возвращения на родину и принятие Индонезии в качестве нового дома. Во время церемонии сжигается большая деревянная лодка, символизирующая связь с прошлым. Эта церемония сопровождается молитвами, танцами и фейерверками. Ритуал проводят, чтобы подчеркнуть важность семьи и единства.



СОВЕТ БЫВАЛОГО ПУТЕШЕСТВЕННИКА:

Индонезийская кухня – это настоящий кулинарный праздник. Не уезжайте, не попробовав:

- Наси Горенг – жареный рис с яйцом, морепродуктами, мясом и овощами, обычно подаётся с креветками и кари.
- Ренданг – говядину, медленно тушёную в кокосовом молоке с разнообразными специями.
- Бек Кут Тех – пикантный суп-каждо из говяжьих рёбрышек и специй.
- Клепон – рисовые кульки, заправленные кокосовой стружкой и мёдом.
- Колак – сладкий десерт из фруктов и пальмового сахара.

На **Бали** существует свадебная традиция Мепандес – церемония подпиливания зубов. Согласно индуистским верованиям, зубы символизируют животные инстинкты, которые необходимо обуздать. Подпиливание зубов символизирует очищение от шести врагов человека: похоти, гнева, жадности, заблуждения, гордыни и зависти. Это важный шаг на пути к духовной зрелости и подготовке к браку. Зубы подпиливают и невесте, и жениху, сопровождая действие молитвами.





2 МАЛАЙЗИЯ. ОБИТАЕМО-НЕОБИТАЕМО

МАЛО ПОБЫВАТЬ В МАЛАЙЗИИ, СЧИТАЮТ БЫВАЛЫЕ ТУРИСТЫ. В МАЛАЙЗИИ НАДО НЕПРЕМЕННО ЗАДЕРЖАТЬСЯ, ЧТОБЫ ПРОЧУВСТВОВАТЬ ДУХ ЭТОЙ ИЗУМИТЕЛЬНОЙ СТРАНЫ: ОТВЕДАТЬ ЕЁ ЭКЗОТИЧЕСКОЙ И В ТО ЖЕ ВРЕМЯ ВЫСОКОЙ КУХНИ, ПОЗНАТЬ ЕЁ ЛАНДШАФТЫ ДЛЯ ХАЙКИНГА И ТРЕКИНГА, ВОДХНОВИТЬСЯ НАДВОДНЫМИ И ПОДВОДНЫМИ МИРАМИ ТРЁХ МОРЕЙ – ЮЖНО-КИТАЙСКОГО, СУЛУ И СУЛАВЕСИ, – ОМЫВАЮЩИХ ЭТУ СТРАНУ, ПОБЫВАТЬ НА ОСТРОВАХ ОБИТАЕМЫХ И НЕОБИТАЕМЫХ...

В малайзийских городах всегда есть чему удивиться даже самому искушённому туристу. Например, в **Куала-Лумпуре** – самом большом и развитом городе этой страны – можно найти скайлайн-бары, видовые бассейны, рестораны высокой кухни, зелёные сады и парки с экзотическими птицами. Архитектура города сочетает в себе исламские строения,

традиционные малайские мотивы, следы британской колонизации, индуистские культовые сооружения, стиль ар-деко и модернизм. А на башнях-близнецах Петронас не побывал только очень ленивый турист: незабываемый вид сверху, со смотровой площадки, и совершенно нереальный вид снизу – тропический лес, произрастающий у подножья башен... Да-да, прямо в центре города!

Город Путраджая известен своей великолепной Розовой мечетью. А какие здесь сады! А какие озёра, по которым можно плавать на кораблике и любоваться видами, особенно на... резиденцию премьер-министра Малайзии!

Раньше **город Малакка** был одним из крупнейших торговых портов в Юго-Восточной Азии. И сегодня в его достопримечательностях читаются следы былого богатства. Тут вам и руины португальской крепости Формоза, и городская Ратуша середины XVII века, и церковь святого Павла 1520-х годов постройки, и китайское кладбище Букит Чина с надгробиями времён династии Мин, и буддийский Храм зелёных облаков, и Дворец султанов, и Красная голландская пло-



щадь, и Морской музей – точная копия португальского корабля Flor de la Mar. А в антикварных магазинчиках можно обнаружить «сокровища» с трёхсотлетней историей!

Город Джорджтаун входит в список Всемирного наследия ЮНЕСКО благодаря старинным зданиям, впитавшим наследие Востока и Запада. Можно посетить английский Форт Корнваллис, Чайнатаун с его многочисленными лавочками, кафе и ресторанами, старинную церковь святого Георга, необычные храмы, а также гостиницу «E&O», в которой любили останавливаться Герман Гессе, Редьярд Киплинг и Уильям Сомерсет Моэм. А ещё Джорджтаун считается гастрономической столицей Малайзии.

Неприменно попробуйте Наси-керабу – голубой рис и Пудинг Дираджа – королевский десерт, основными ингредиентами которого являются местный

банан, сгущённое молоко, чернослив, засахаренная вишня и орехи кешью.

Город Куала-Тренгану привлекает в первую очередь любителей парусного спорта – здесь не только находятся лучшие школы для обучения, но и проходят крупнейшие международные соревнования. А ещё именно здесь находится Парк исламского наследия с миниатюрными копиями самых знаковых мечетей мира и белоснежная Плавающая мечеть.

Город окружают островки: Перхентиан, Капас, Бидонг и Дуюнг. Огромной популярностью у дайверов пользуется Пулау Реданг, известный богатой подводной фауной.

Четыре обитаемых острова и около сотни необитаемых в Малакском проливе Андаманского моря – излюбленные места для пляжного отдыха и сёрфинга у жителей Малайзии. Природа здесь почти не тронута цивилизацией, несмотря на то что на главном курорте архипелага – **Лангкави** – туристическая и отельная инфраструктура прекрасно развиты. Здесь нет общественного транспорта, передвигаться можно на такси, скутерах, велосипедах или пешком, благодаря чему воздух остаётся чистым. Белоснежные пески местных пляжей богаты минералами и магнием, из-за чего считаются целебными. Из-за близости к экватору тут нет сезона дождей. А в глубине островов – пещеры, пляжи с чёрным вулканическим песком, густые тропические леса с обезьянами и мощные водопады – например, 30-метровый водопад Семь Колодцев, который состоит из семи естественных бассейнов.

Остров Тиоман входит в десятку самых чистых островов мира. Его пляжи Саланг, Джуара, Пайя и Гентинг расположены в уединённых бухтах и связаны между собой тропами, идущими через джунгли. Это настоящий рай для любителей дайвинга и снокллинга.

Экзотика **острова Борнео** просто невероятна. В джунглях растут дикие орхидеи, самые крупные в мире цветы – раффлезии Арнольда, плотоядные непентесы... Водятся летучие лисицы, гиббоны, леопарды, носороги, слоны и смешные эндемики – носачи. На животных можно полюбоваться, а с некоторыми даже познакомиться.

На вершину горы Кинабалу можно совершить восхождение. А можно выбрать сафари или пешую прогулку по национальному парку Кинабалу, в пещерные парки Ниах и Гоматонг или в скальный парк Гунунг Мул, пронизанный десятками карстовых гротов и подземных ходов.

Среди необычных развлечений Борнео – визит в Центр реабилитации орангутанов в Сепилоке, купание в целебных Забасточных горячих источниках и поездка на катере к коралловому **острову Пом-Пом**, где обитают зелёные и горбоносые черепахи.

В общем, Малайзия – это страна, совмещающая в себе всё, что дорого нам в хорошем отдыхе. Плюс высокий уровень сервиса и хорошая логистика.



СОВЕТ БЫВАЛОГО ПУТЕШЕСТВЕННИКА:

Будете на архипелаге Лангкави – непременно загляните на маленький островок Даянг Бунтин. Он известен Озером беременной девы (по легендам оно помогает вылечить бесплодие). Ну и, конечно, обязательно нужно пройти по Небесному мосту – этот вантовый мост перекинут через живописное ущелье 700-метровой глубины, и часто посетителям приходится в буквальном смысле гулять в облаках.





3 А НЕ МАХНУТЬ ЛИ НАМ В БАХРЕЙН!

БАХРЕЙН ИЗВЕСТЕН ПРЕЖДЕ ВСЕГО ТЕМ, ЧТО ТАМ ПРОХОДИТ ЭТАП МИРОВОГО ЧЕМПИОНАТА ПО АВТОГОНКАМ В КЛАССЕ «ФОРМУЛА-1». ОДНАКО, ПОМИМО ЭТОГО, КРОШЕЧНОЕ, НО ОЧЕНЬ БОГАТОЕ КОРОЛЕВСТВО БАХРЕЙН – ЭТО ЕЩЁ И ДАЙВИНГ ЗА ЖЕМЧУГОМ, И ЯРКИЕ ВОСТОЧНЫЕ РЫНКИ, И ГАСТРОНОМИЧЕСКИЕ ИЗЫСКИ, И, КОНЕЧНО ЖЕ, ПЛЯЖНЫЙ ОТДЫХ.

Королевство расположено на 33 островах, на самом крупном из которых находится столица – город Манама.

Гиды с гордостью поведают вам богатейшую историю своего королевства. Уже в 3-м тысячелетии до н. э. на этой территории была распространена развитая цивилизация, что подтверждают археологические находки. Тогда Бахрейн назывался Дильмун и он был крупным центром морской торговли. Шумеры в своих сказаниях

описывали остров как «место, где нет ни старости, ни болезней, здесь живут вечно и никто не переходит реку смерти». Поэтому многие народы хотели обрести здесь вечный покой. И территория мало-помалу превратилась во второй по величине в мире некрополь. Говорят, именно некрополю нынешняя столица Бахрейна обязана своим названием, ведь Манама переводится как «место покоя».

В VI веке местечко стало называться Бахрейном, что означает «два

моря». Первое море – это воды Персидского залива, второе – подземные пресные источники.

Кому только не принадлежал Бахрейн в разные годы своего существования. И Арабскому халифату, и португальцам, и Османской империи, и Великобритании... И только в 1971 году Бахрейн стал независимым государством. Сегодня им управляет королевская династия Аль Халифа. Здесь очень быстро развиваются банковский сектор и туризм.

Практически 90% путешественников – жители соседней Саудовской Аравии, приезжающие отдохнуть от всевозможных религиозных ограничений. Ведь, несмотря на строгие



каноны ислама, Бахрейн – развитое светское государство. Местные жители могут исповедовать любую религию: здесь имеются и церкви, и синагога. Но основной конфессией, безусловно, является ислам – здесь находится одна из самых больших мечетей мира – Аль-Фатиха, которая вмещает более 7 тыс. верующих.

Нынешняя столица Манама плавно перетекает в бывшую столицу Бахрейна – Мухаррак. Здесь преобладают небольшие здания в традиционном стиле, выполненные из песка-ника, многие из которых сохранились с XIX века. Живут в них торговцы жемчугом. Этому занятию в Мухарраке посвящён целый 3,5-километровый Жемчужный путь с небольшими уютными оазисами, где можно посидеть в тени деревьев, полюбоваться колоннами, инкрустированными перламутром из жемчужных раковин.

Бахрейнский жемчуг считался лучшим в мире. Даже знаменитый Жак Картье приезжал сюда, чтобы приобрести уникальные жемчужинки для своих изделий. Вам непременно расскажут историю о том, как одно такое жемчужное ожерелье он обменял на здание на Пятой авеню в Нью-Йорке стоимостью два миллиона долларов...

В местных музеях вам непременно подадут традиционный арабский кофе, который принято употреблять с финиками. Отказ от кофе может быть расценён как оскорбление.

Визитная карточка Бахрейна – Всемирный торговый центр в Манаме, представляющий собой два паруса, соединённых мостиками, на которых расположены ветрогенераторы.

Сердце города – Баб-аль-Бахрейн – восточный базар. Запах восточных духов из местных лавок кружит голо-



СОВЕТ БЫВАЛОГО ПУТЕШЕСТВЕННИКА:

Бахрейн – самое маленькое государство, но, чтобы посмотреть всю страну, вам не потребуется садиться на поезд или в самолёт, такси довезёт вас в любую точку. Обязательно взгляните на дерево, уже несколько веков растущее посреди песчаной возвышенности, где нет другой растительности. Оно стало символом жизнелюбия и стойкости. По одной из версий учёных, его питают грунтовые воды, по другой – редкие водоносные бактерии. Но самим жителям королевства больше по душе легенда о райских куцах, которые раньше были украшением этих мест. Одинокое дерево осталось здесь как напоминание о том, что земли Бахрейна благословенны. От Манама до данной достопримечательности 40 минут на такси.

ву, а в многочисленных ресторанчиках можно попробовать блюда национальной кухни. Каждый магазинчик здесь – как сокровищница Али-Бабы, где есть всё, а торг не просто уместен, это часть культурного кода.

Старейший форт Калат-аль-Бахрейн внесён в список Всемирного наследия ЮНЕСКО и считается одним из главных туристических мест страны. Прогулка по форту Бахрейна – настоящее путешествие во времени.

Кухня Бахрейна – это креативный микс ближневосточных традиций и модных мировых трендов. Вы можете заказать как хумус с горячей пикантной, так и... попкорн из креветок.



4 КАТАР. КОРОЛЕВСТВО, ГДЕ ЛЕЧАТ СОКОЛОВ

КАТАР ВХОДИТ В ТОП НЕ ТОЛЬКО САМЫХ БОГАТЫХ, НО И САМЫХ БЕЗОПАСНЫХ СТРАН МИРА. К РОССИЙСКИМ ТУРИСТАМ ОТНОСЯТСЯ ЗДЕСЬ С ЛЮБОПЫТСТВОМ, НО ГЛАВНОЕ – С ОТКРЫТЫМ СЕРДЦЕМ И ДОБРОТОЙ. КАТАРЦЫ – ОЧЕНЬ ОТЗЫВЧИВЫЙ НАРОД И ВСЕГДА ГОТОВЫ ПОМОЧЬ В СЛУЧАЕ ВОЗНИКНОВЕНИЯ КАКИХ-ЛИБО ТРУДНОСТЕЙ, А В ОТЕЛЯХ ЧАСТО ЕСТЬ РУССКОЯЗЫЧНЫЕ ГИДЫ.

С одной стороны, Катар, особенно **столица страны – Доха**, своими небоскрёбами и урбанистическими строениями напоминает Арабские Эмираты. Но их органично разбавляют аутентичные исторические кварталы, цветущие парки, арабский базар со столетней историей, живописная набережная, арт-галереи и коллекции древностей. А ещё здесь и только здесь есть четырёхэтажная клиника для... соколов! Ибо арабские скакуны и соколы – национальное достояние Катара.

В этой стране огромное внимание уделяется экологии, поэтому среди главных достопримечательностей здесь на первом месте цветущие всеми цветами радуги парки. И вообще, эта страна будто создана для созерцания прекрасного. Особенно в **районе Мшейреб** – это настоящий зелёный оазис посреди пустыни. Впечатляет он не только зеленью и размахом, этот район – уникальный проект «умного города», построенный к чемпионату мира по футболу 2022 года. Он разрабатывался с использованием переработанных экологических материалов. И вот посреди пустыни органично вписался

маленький уголок будущего, каким видят всю планету экологические организации. Здесь можно осмотреть передовую систему утилизации отходов, узнать об эффективном использовании водных ресурсов и электричества. Мшейреб – один из немногих проектов в мире, где практически идеально реализована система жизни с учётом бережного отношения к экологии.

На территории располагаются музеи истории страны, где можно как узнать об особенностях нефтедобычи, перевернувшей всю экономику Катара, так и посмотреть на быт и обустройство традиционного катарского дома... В этнографической деревне можно отведать национальных кушаний, прогуляться по прохладным улочкам, ведь прямо на улице в этой

деревне установлены кондиционеры, обеспечивающие приятные прогулки даже в самую жаркую погоду.

По району можно передвигаться на беспилотном трамвае и метро. Так оснащены «умные районы» Мшейреба.

А ещё в Катаре есть **собственная Венеция**. Находится она на острове в Pearl Qatar. Уютные европейские улочки с очаровательными красочными домиками, цветущими на все лады клумбами. Венецию здесь напоминает не только канал, но и знаменитый Мост любви.

В общем, город Доха – это удивительные контрасты на каждом шагу: небоскрёбы и пустыня, где можно бродить барханы на джипах и на верблюдах; итальянская Венеция и **внутреннее море Хор-Аль-Адаид** – место соприкосновения двух стихий, море в пустыне.

Национальный музей Катара называют Катарским Лувром. Французского архитектора Жана Нувеля вдохновило скопление минералов под названием «Роза пустыни», и получилось





СОВЕТ БЫВАЛОГО ПУТЕШЕСТВЕННИКА:

Если вы посетите Катар в январе, сможете попасть на **Международный фестиваль соколиной охоты** (Qatar International Falcons and Hunting Festival). Он проходит под личным патронажем шейха и по совместительству Премьер-министра Катара Джассима Аль Тани. В программе: соколиная гонка, соревнование между соколами и почтовыми голубями и другие не менее зрелищные турниры.

Соколиная охота – любимое развлечение богатых катарцев. А цена за птиц некоторых пород достигает стоимости московской квартиры.

необыкновенное здание из 539 дисков из армированного стекловолокном бетона, «слившихся» друг с другом.

В ультрасовременной интерактивной экспозиции используются графика и настенные проекции.

С помощью технологий рассказывается история – от зарождения жизни на земле, быта бедуинов в Средневековье и колониального периода до формирования современной катарской нации.

Музей исламского искусства – уникальное место, посвящённое искусству и культуре исламского мира. Экспозиция располагает обширной коллекцией, охватывающей период с VII по XIX век. Здесь есть произведения живописцев Персии, Монгольской и Османской империй, тюркских и арабских народов...

В других залах – керамические изделия, драгоценные камни, образцы текстильной продукции, роскошные ковры из Ирана, Египта, Узбекистана, Индии и периода колонизации Пиренейского полуострова.

В музее регулярно проходят выставки, собирающие произведения

современных художников мусульманского мира.

Мангровый лес Аль-Такира – старейший в стране. На территории произрастает авиценния марина. Именно она обеспечивает высокий уровень соли в заливе. Вечером в этот лес можно отправиться на лодке и познакомиться с фламинго.

В самую сказочную сказку Катара можно погрузиться на старинном **базаре Сук-Вакиф**. На узких улочках рынка можно купить всё, что угодно: от фиников (самый популярный катарский сувенир, который туристы закупают в качестве гостинцев для родных и близких) до украшений, которые продаются на «Золотом рынке» Сук-Вакифа. Кроме золота и серебра стоит обратить внимание и на катарский жемчуг. Раньше, ещё до нефти, именно он держал на себе всю экономику страны.

Сук-Вакиф – это манящие запахи восточных пряностей и арабской парфюмерии. Это аутентичная арабская одежда, традиционные наборы для кофе и самые неожиданные товары ручной работы.

Отдельная сказка – **кухня Катара** – необыкновенное сочетание арабских и индийских блюд. Среди местных шедевров кулинарии непременно стоит отведать макбус – блюдо, похожее на плов. Его готовят из баранины, из козлятины, из верблюжатины и даже из рыбы. А среди фастфуда особое место занимает сабуса – треугольный пирожок с сыром, мясом.

Пляжи Дохи отличаются идеальной чистотой и лазурной водой. Большинство из них объединены в пляжные клубы, а это значит, что здесь высокий уровень сервиса и удобств: кроме шезлонгов и пляжных полотенец обширные лаунж-зоны с пуфиками, фудкортами и ресторанами, площадки для пляжного волейбола, настольного тенниса и футбола, надувной аквапарк для детей, доступ к Wi-Fi, а также ваучер на еду и напитки. В некоторых пляжных клубах можно арендовать специальную VIP-зону с джакузи, едой, напитками и собственным выходом на пляж.





5 РОССИЯ. ГДЕ ОТДОХНУТЬ ПО ШАРИАТУ?

ЕЩЁ В 2017 ГОДУ НА KAZANFORUM ОЗАБОТИЛИСЬ ВОПРОСОМ ХАЛЯЛЬНОГО ТУРИЗМА В РОССИИ. СОВРЕМЕННЫХ РОССИЙСКИХ МУСУЛЬМАН ВСЁ БОЛЬШЕ ИНТЕРЕСУЕТ ВОПРОС ПУТЕШЕСТВИЙ И АКТИВНОГО ОТДЫХА, СООТВЕТСТВУЮЩЕГО НОРМАМ ИСЛАМА. ЗАРУБЕЖНЫЕ МУСУЛЬМАНЕ ТОЖЕ ПРОЯВЛЯЮТ АКТИВНЫЙ ИНТЕРЕС К РОССИИ. И КАКОЙ ХАЛЯЛЬ-ТУРИЗМ СТРАНА ИМЕЕТ НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ?

Аллах повелел путешествовать по земле не только телом, но и душой, дабы люди могли извлечь уроки из всего, что они увидят. Поэтому мы расскажем вам про самый душевный халяльный отдых в России.

Во многих регионах России уже можно отдохнуть в соответствии с религиозными убеждениями. В халяль-гостиницах есть всё необходимое, что может потребоваться правоверным мусульманам: моленные комнаты, отдельные для мужчин и женщин бассейны, пляжи и спа-салоны, халяльное питание, безалкогольные напитки...

На сегодняшний день туристические маршруты класса «халяль» наиболее активно представлены в Татарстане, Крыму, Москве и Санкт-Петербурге.

Республика Татарстан становится одним из главных центров халяльного туризма в России. Ещё в 2016 году отели Казани, такие как Корстон» и «Релита-Казань», начали получать свидетельства соответствия международной программе гостеприимства «Халяль-Френдли Стандарт».

Проживание и обслуживание в номерах этих отелей проходит в соответствии с нормами ислама.

Кроме этого, в республике распространены различные заведения общепита стандарта халяль, действуют салоны красоты для мусульман, клиники, магазины, санатории.

Важным направлением в сфере продвижения туристической халяль-индустрии является наличие и реконструкция в республике мечетей, исторических мест, архитектурных памятников, связанных с историей ислама.

Самыми популярными туристическими маршрутами для мусульман в Татарстане являются посещение исторического комплекса Казанского кремля и поездка в город Болгар.

Казанский аэропорт – один из главных аэропортов по отправке хаджеских групп, поэтому здесь условия максимально приспособлены для мусульман. Для всех пассажиров общие правила по досмотру и контролю, но на досмотре применяются специальные радиоволновые сканеры, куда человек заходит и досматривается без тактильного осмотра.

Халяль-туры в Крым для мусульман предполагают специальные программы отдыха, соответствующие требованиям ислама. В программы халяль-туров включают экскурсии в мечеть Кебир-Джами в Симферополе, в Ханский дворец в Бахчисарае. А в ряде отелей мусульманам в рамках таких туров предлагают специальное меню, в котором отсутствуют даже знаменитые крымские вина и еда приготовлена по стандарту халяль.

Даже частные гостиницы в Крыму готовы к приёму гостей по канонам шариата. Соцсети пестрят предложениями на любой халяль-вкус. Гостевой дом «Морская Роза», работающий по системе халяль, предлагает услуги своим гостям в соответствии с традициями ислама. Экологически чистое питание. Спиртное категорически запрещено. В гостевом доме есть место, где гость-мусульманин может спокойно помолиться. Также есть возможность посетить действующую мечеть посёлка Межводное.

В месяц Рамадан хозяева гостевого дома приглашают мусульман, соблюдающих пост, поселиться у них. Они готовы обеспечить гостей полезной халяльной пищей во время ифтара и сухура.

А вот Елена Одарюк со своей фирмой «Ариадна-Крым» представляет туристам халяльные туры и считает их очень перспективными. Включают они в себя не только еду и посещение определённых

ных достопримечательностей, но и, к примеру, правильную рассадку в экскурсионном автобусе.

– В салоне не должно быть никакой атрибутики, даже похожей на исламскую. Заходя в автобус, мы не должны видеть, кто у нас водитель по вероисповеданию. Мы обязаны предложить рассадку. Потому что есть рекомендации, а есть согласование с группой. В одном случае есть рекомендация, что женщины должны сидеть во второй половине автобуса и желательно ещё завесить их шторкой. Чтобы никто, тем более водитель, не видел в зеркало, что они делают за этой шторочкой. С другой стороны, если это семейные пары, то они могут сесть парами в любой части автобуса. Здесь мы конкретно под каждую группу работаем. Экскурсоводы должны владеть материалом по истории ислама, по исламским традициям, поскольку тематика тура предполагает знакомство с исламской частью истории Крыма, а у нас она достаточно богатая. Самая старая мечеть Крыма находится в городе Старый Крым, и она 1370 года постройки. Тексты должны быть правильными с точки зрения религии, канонов. Экскурсовод должен разбираться в истории исламской религии. Он должен знать отличия исламских традиций Крыма, например, от традиций Татарстана. Даже у нас есть свои каноны, которые исторически сложились. Основным объектом в Симферополе является старейшая мечеть Джума-Джами 1508 года постройки – духовный центр мусульман Крыма и Севастополя. Потом мы посещаем Бахчисарай, Ханский дворец, Ханскую мечеть, ханскую ложу, маленькую мечеть внутри дворца, в которой совершали свои ежедневные молитвы крымские ханы. Также мы осматриваем старое Зынджирлы-медресе.

Это эксклюзивный туристический продукт, и интерес к нему есть. К нам часто приезжают гости из Татарстана, из Башкортостана, то есть из регионов, где проживают люди, исповедующие ислам. Из Москвы приезжают, где достаточно большая мусульманская диаспора.

В Санкт-Петербурге есть собственный проводник в мире халяльной продукции и услуг – HalalPiter. Это платформа для мусульманского сообщества города и для его гостей, чтобы облегчить поиск проверенных продуктов, заведений и услуг, соответствующих стандартам халяля.

Кроме того, Санкт-Петербург активно сотрудничает с Узбекистаном. Петербургское узбекское землячество «Туран» помогает успешно развивать в городе и области халяльный туризм, рассчитанный на верующих. Так, размещение путешественников осуществляется в гостиницах, которые предлагают только безалкогольные напитки и еду в соответствии со стандартом халяля.

Одним из перспективных направлений сотрудничества Духовного управления мусульман и города является медицинский туризм. Местный муфтий считает, что так как сейчас очень много мусульман из разных регионов и республик приезжают в Санкт-Петербург лечиться, и, учитывая, что это практикующие религию люди, соответственно им надо создать условия. Размещение таких туристов и рекомендации лекарственных средств должны осуществляться с соблюдением норм Корана.

В Петербурге туристов-мусульман принимают «лунные» отели. В них предусмотрены места для омовения и для совершения молитв, сделаны указатели направления на Мекку, а гостиничный ресторан предлагает халяльное меню

и полное отсутствие алкоголя. Во время Рамадана организуются приёмы пищи после захода солнца и перед рассветом. Молельные комнаты, равно как и места общего пользования: медпункт, сауна, бассейн, парикмахерская, солярий, пляж, массажный кабинет, отдельные для мужчин и женщин. В некоторых отелях есть даже собственные мечети, а в номерах доступны исламские телевизионные каналы. Постояльцам предлагаются экскурсионные программы, связанные с историей ислама. В номерах халяльного отеля нет картин с изображением людей и животных, а персонал знаком с основами ислама.

Большинство таких отелей имеют сертификацию по системе «халяль-френдли». Вторую сертификацию проводит Совет муфтиев России, присваивая отелям свои «звёзды» – луны. Скажем, в отеле четырёх лун мужчины обслуживаются мужчинами, а женщины – женщинами.

Петербургский отель «Шёлковый путь» стал первым в городе отелем для мусульман. Отелю присвоено три «луны». Здесь 17 номеров, оформленных в традициях стран Востока, через которые когда-то проходил Великий шёлковый путь. Холл украшают полотна художников из Туркменистана, Узбекистана и других стран.

СОВЕТ БЫВАЛОГО ПУТЕШЕСТВЕННИКА:

Будете в Евпатории – посетите пятничную соборную мечеть. Она построена в 1560-х годах. И проектировал её великий османский архитектор Хаджа Синан. Тот человек, которому принадлежит более 40 соборных мечетей на территории Османской империи. Это именно тот зодчий, который перестраивал Святую Софию в мечеть в Стамбуле. Плюс в Евпатории находится один из уникальнейших объектов мировой культуры – текие дервишей. Оно единственное в Европе.



ЭЙДЭ АШАРГА БАРЫЙК! ИЛИ ПОЙДЁМ ПОЕДИМ!

КТО НЕ ОТВЕДАЛ КАЗАНСКИХ ЭЧПОЧМАКОВ-КЫСТЫБЫЙ-ЧАК-ЧАКОВ И ПРОЧИХ ВКУСНОСТЕЙ, ТОТ В КАЗАНИ, СЧИТАЙ, И НЕ БЫВАЛ! ПОТОМУ ЧТО ТОЛЬКО НАЦИОНАЛЬНАЯ КУХНЯ МОЖЕТ РАССКАЗАТЬ ВСЁ САМОЕ ГЛАВНОЕ О ГОРОДЕ И ЕГО ТРАДИЦИЯХ, А ГЛАВНОЕ – О ДУШЕ НАРОДА, ЭТОТ ГОРОД НАСЕЛЯЮЩЕГО. ПОЭТОМУ НАГУЛИВАЕМ АППЕТИТ НА ЭКСКУРСИЯХ И ОТПРАВЛЯЕМСЯ ПО САМЫМ ВКУСНЫМ МЕСТАМ КАЗАНИ.

ТЕКСТ *Светлана Пономарёва*



«Чирэм»

ЗАЧЕМ ИДТИ: чтобы познать настоящий вкус татарской еды.

СРЕДНИЙ ЧЕК: 1700–3000 руб.

ЧТО ПОПРОБОВАТЬ: каймак балиш, губадия, яблочный пирог с кортом...

Здесь вкусно, как у бабушки. Красиво, как на природе. Зрелищно, как в театре. Потому что фишка «Чирэма» – открытая кухня, где можно наблюдать, как готовят знаменитые татарские пироги – те самые, которые как у бабушки в деревне. Их много, и они разные: сметанники, лимонники, трёхслойники, элеш и балиши – полный пироговый комплект на любой вкус.

А какой красивый и душистый здесь чай! 30 видов – с душицей, с мятой, с брусничкой, с облепихой, с матрёшкой... Не знаете, что такое чай с матрёшкой? Тогда вам точно в «Чирэм» – и расскажут, и покажут, и целый самовар с матрёшкой вам организуют, и ещё пригласят. Чая в Казани надо пить много и часто. Потому что он очень вкусный, красивый, душистый и с пирогами. Как в деревне. Как на природе. Как в театре.

За всё это вкусное татарское разнообразие местечко неоднократно отмечено престижной ресторанной премией WhereToEat.

КУДА ИДТИ: Казанский кремль, здание Присутственных мест, ул. Шейнкмана, 5



12:00 – 23:00



+7 (927) 030-18-85

«Туган Авылым»

ЗАЧЕМ ИДТИ: чтобы будто на татарской свадьбе побывать.

СРЕДНИЙ ЧЕК: 1200 руб.

ЧТО ПОПРОБОВАТЬ: пельмени с бульоном и горохом нут, шулпу из конины, салму с бараниной, утку с райскими яблоками...

Что ни блюдо – то ханское пиршество! Кстати, в одноимённое блюдо входят все мясные национальные деликатесы: кызылык, бастурма, конина варёно-копчёная, гусь вяленый, утка с долькой апельсина...

Сюда хорошо ходить большой компанией, потому что здесь всё «ЗУР» – «большое» в переводе с татарского. И эти «ЗУР»-блюда удивляют размерами и вкусом. Гости уходят из ресторана сытые и довольные, будто на татарской свадьбе побывали, в родной деревне. Именно так и переводится с татарского название ресторана «Туган Авылым» – «родная деревня». Гуляния вокруг ресторана тоже свадебно-деревенские: тут вам и печка, и речка, и самовар, и много маленьких магазинчиков с самодельными товарами-сувенирами. И «свадебный фотограф», готовый запечатлеть вас в любом из уголков «родной деревни», да ещё и в ханских костюмах!

КУДА ИДТИ: ул. Туфана Миннуллина, 14/56

🕒 09:00 – 00:00

☎ +7 (917) 862-08-08

🌐 tugan-avilim.ru



Tatar

ЗАЧЕМ ИДТИ: чтобы почувствовать душу татарского народа.

СРЕДНИЙ ЧЕК: 1500 руб.

ЧТО ПОПРОБОВАТЬ: хатирэ, ханбике, байлык, нурлы...

Кафе-музей национальной татарской кухни Tatar вновь отправляет нас в татарскую деревню. Ибо если не мы, то наши предки вышли из деревни, а зов предков напоминает нам, что вкуснее той еды, что была в детстве, нет ничего на свете.

Из местных продуктов здесь готовят авторские современные блюда татарской кухни, которые будоражат га-

строномическое воображение гостей Казани. Здесь погружают гостя во вселенную татарской кухни до деталей. В основе меню – всё богатство и щедрость татарстанской земли.

КУДА ИДТИ: Кремль, 5-й, 3-й подъезды;
ул. Марджани, 4



вс-чт: 10:00 – 21:00; пт-сб: 10:00 – 22:00



+7 (927) 405-05-18

«Тюбетей»

ЗАЧЕМ ИДТИ: чтобы отведать местный татарский и очень знаменитый фастфуд.

СРЕДНИЙ ЧЕК: от 700 руб.

ЧТО ПОПРОБОВАТЬ: кыстыбургер с манговым соусом, кыстыбургер вегетарианский, кыстыбургер с колбасками пеперони, кыстыбургер с болоньезе, кыстыбургер с сёмгой и руколой в сливочном соусе...



В 2023 году сеть ресторанов «Тюбетей» была признана лучшей концепцией национальной кухни в России на «Премии быстрых». И всему виной – кыстыбургер – татарская лепёшечка кыстыбый с различными начинками. Блюдо придумалось, появилось и популяризировалось именно в этом заведении. Если вы хотите покушать быстро, вкусно, национально, недорого и халяльно – вам сюда. «Тюбетей» – сеть ресторанов быстрого питания, которая соединила в своём меню традиционную татарскую кухню, современную подачу и всё это обыграла с юмором в названиях блюд. Получилось по-татарски вкусно!

КУДА ИДТИ: ул. Кремлёвская, 21; ул. Баумана, 47; ул. Университетская, 22; ул. Татарстан, 3/2; ул. Пушкина, 4; ул. Спартаковская, 2

☎ +7 (843) 249-41-41 🌐 tubatay.com



РОССИЯ – ИСЛАМСКИЙ МИР
KAZANFORUM



«ITLE»

ЗАЧЕМ ИДТИ: чтобы было вкусно, душевно и тихо.

СРЕДНИЙ ЧЕК: 1700 руб.

ЧТО ПОПРОБОВАТЬ: борщ татарский с каймаком, суп с копчёной кониной, бургер Мустанг, шеф-бургер, эмпанадас с говяжьими щёчками, бифштексы на любой вкус...

В копилке группы компаний «ITLE» – премия «Халяльный бренд года». Всё потому, что миссия «ITLE» – преобразовать жизнь людей через вкусную халяль-еду и дружелюбный сервис. В ресторан «ITle» приходят, чтобы провести время с семьёй или друзьями и попробовать премиальное мясо, которое поставляется из лучших фермер-

ских хозяйств и проходит ручную обработку на собственной фабрике проекта. Ценители мяса на гриле могут сами выбрать на витрине понравившийся стейк и нужную степень прожарки. Здесь всегда рады семьям с малышами, которым обязательно предложат специальное меню, стульчики и бумагу с карандашами. Для детей проводят мастер-классы и весёлые праздники. Предусмотрена специальная комната для совершения намаза.

КУДА ИДТИ: ул. Спартаковская, 6;
ул. Меридианная, 1

🕒 11:00 – 22:00

☎ +7 (843) 202-33-20

🌐 itle.pro

Milli

ЗАЧЕМ ИДТИ: чтобы насладиться казанской кухней с панорамным видом на Казанский кремль.

СРЕДНИЙ ЧЕК: 1500 руб.

ЧТО ПОПРОБОВАТЬ: икру чёрную, икру красную, икру щукой очень прекрасную... И котлету по-татарски из форели с авокадо.

Кто сказал, что икра – блюдо не татарское? Очень даже татарское. И подаётся оно со сливочным маслом и тостами из пшеничного хлеба в премиальном ресторане Milli с великолепным панорамным видом на Кремль. Здесь вы в полной мере почувствуете знаменитое татарское гостеприимство и гастрономическое удовольствие от нового прочтения татарской кухни. В ресторане используют продукты халяль от местных производителей.



В меню: вяленый гусь из Дрожжановского района, судак лаишевский, уха «Свияжская»... Верх гастрономического наслаждения – баранья рулька, томлённая с орзо.

КУДА ИДТИ: ул. Московская, 5

🕒 09:00 – 00:00

☎ +7 (843) 278-07-07

🌐 mirage-hotel.ru/restaurants/restaurant-milli/45/



«Татарская усадьба»

ЗАЧЕМ ИДТИ: чтобы продегустировать все виды эчпочмаков с видом на озеро Кабан.

СРЕДНИЙ ЧЕК: 1500 руб.

ЧТО ПОПРОБОВАТЬ: «Алтын күл», «Зэйтүн», «Иске шәһәр», «Баурсак»...

В трёх печах «Татарской усадьбы»: древнебулгарской, татарской и ита-

льянской – чего только не печётся – не жарится! Одно только треугольное разнообразие может вскружить голову неподготовленному туристу: эчпочмак с говядиной, эчпочмак с гусем, эчпочмак с уткой, эчпочмак с тыквой... Поэтому готовьтесь! Здесь вас закромят до состояния полного гастрономического счастья!

А ещё тут есть фирменные блюда: «Ханум», «Татарская слобода», «Тыковка с копчёной утиной грудкой», несколько видов тутырмы, «Кабан күле» и шербет из молочного белого шоколада на сладкое. А ещё из окон ресторана восхитительный вид на живописный берег озера Кабан и на самую настоящую лебединую заводь.

КУДА ИДТИ: ул. Шигабутдина Марджани, 8

🕒 11:00 – 23:00

☎ +7 (987) 225-04-33

🌐 tatusadba.ru/restoran

«Гусь»

ЗАЧЕМ ИДТИ: чтобы осознать, почему гусь – символ татарского гостеприимства.

СРЕДНИЙ ЧЕК: 1500 руб.

ЧТО ПОПРОБОВАТЬ: филе копчёного гуся, филе вяленого гуся, салат «Гусь», каз пильмэне (пельмени с мясом гуся), тулма (голубцы с мясом гуся), гусь-бургер, зур балиш с гусем...

Если уж ноги привели вас к «Гусю» – непременно его отведайте. Ибо гусь для татарского народа – символ вкусной и сытой жизни, гостеприимства, тепла и уюта.

А ещё в ресторане есть счётчик эчпочмаков. Сколько вы их уже съели, гуляя по Казани? «Гусь» знает всё! Легенда гласит, что этот треугольный пирожок олицетворяет семейный стол, объединяющий несколько поко-



лений: два угла – это родители, а третий – дети.

Вы уже пробовали эчпочмак с гусём?

КУДА ИДТИ: ул. Шигабутдина Марджани, 10

🕒 10:00 – 22:00

☎ +7 (987) 226-01-14

🌐 gusrest.ru/goose-mardjani



«Энием»

ЗАЧЕМ ИДТИ: чтобы покусать традиционные и современные татарские блюда по рецептам «наших мам».

СРЕДНИЙ ЧЕК: 1500 руб.

ЧТО ПОПРОБОВАТЬ: деревенский коймак, запечённую на вертеле утку, трёхслойный пирог.

Душевный семейный ресторан татарской кухни «Энием» (в переводе с татарского – «моя мама»). В меню ресторана – авторские позиции национальной кухни: манты по-татарски, котлета с томлёной полбой и грибным рагу, азу из печи, жаркое «Кыздырма», полба из печи с уткой, а также лимонады, татарский чай и безалкогольные вина.

В ресторане есть отдельная игровая комната с нянями и комната для кормления с татарскими колыбельными. А в интерьере ресторана везде присутствует узор, который раньше вышивали на колыбелях.

КУДА ИДТИ: ул. Ершова, 62

🕒 10:00 – 23:00

☎ +7 (843) 212-23-77



РОССИЯ – ИСЛАМСКИЙ МИР
KAZANFORUM

ИСКУССТВО ПРИНИМАТЬ ГОСТЕЙ

17 ОТЕЛЕЙ КАЗАНИ, ГДЕ ВАС ВСЕГДА ЖДУТ КАК РОДНЫХ

МЫ ЗАБОТИМСЯ О ТОМ, ЧТОБЫ ПРЕБЫВАНИЕ КАЖДОГО ГОСТЯ, ПРИЕЗЖАЮЩЕГО В КАЗАНЬ, БЫЛО НЕ ТОЛЬКО ИНТЕРЕСНЫМ, НО И КОМФОРТНЫМ. ВЕДЬ ИСКУССТВО ПРИНИМАТЬ ГОСТЯ ЕЩЁ В XVI ВЕКЕ В КАЗАНИ СОГЛАСОВЫВАЛОСЬ С ТАКИМИ ПОПУЛЯРНЫМИ НА ВОСТОКЕ НАСТАВЛЕНИЯМИ, КАК «КАБУС-НАМЭ». ИМЕННО НА ИХ ОСНОВЕ НАПИСАЛ ВПОСЛЕДСТВИИ КАЮМ НАСЫРИ – ТАТАРСКИЙ ПРОСВЕТИТЕЛЬ XIX ВЕКА – СВОЮ ЗНАМЕНИТУЮ «КНИГУ О ВОСПИТАНИИ» И СОСТАВИЛ ОСОБЫЕ НАСТАВЛЕНИЯ «О ПРИНЯТИИ И УГОЩЕНИИ ГОСТЕЙ». ОСТАНОВИВШИСЬ В ЭТИХ ОТЕЛЯХ, ВЫ СМОЖЕТЕ УБЕДИТЬСЯ, ЧТО НАСТАВЛЕНИЯ ЭТИ ДЕЙСТВУЮТ В КАЗАНИ И СЕГОДНЯ.

ТЕКСТ *Светлана Пономарёва*

Помощь в бронировании номеров в отелях оказывается по контактному номеру менеджера по размещению гостей: +7 (917) 886-76-98 (WhatsApp) – Анита

Tasigo ★★★★★

TASIGO NEO ★★★★★

НАСТАВЛЕНИЕ ПЕРВОЕ: «Когда к тебе придёт гость, выйди к нему навстречу, прими его ласково, с любезными словами и окажи ему уважение по его достоинству. Сладкие слова приятнее сладких угощений».

КАК ЗДЕСЬ: Здесь история встречается с современностью.

Каждый гость отеля непременно отмечает вежливость, отзывчивость и вышколенность персонала. А уж потом перечисляет остальные плюсы: TASIGO 5* находится в историческом центре Казани, в восстановленном здании постройки 1910 года. Это объект культурного наследия регионального значения и одно из самых красивых архитектурных сооружений

города. В отеле работает музей, посвящённый истории здания, которое в прошлом веке казанцы знали как Шамовскую больницу купца Якова Шамова.

А TASIGO NEO 4* – отель с номерами, выполненными в современном стиле. На территории комплекса Kazan Palace by Tasigo работает оздоровительный и спа-центр с сауной, турецким хамам и паровой баней, есть конференц-залы, рестораны, крытый бассейн, фитнес-центр. Отель сертифицирован организацией Green Globe как экоотель.



Ул. Калинина, 5/24



Tasigo 5* +7 (843) 212-01-01



Tasigo NEO 4* +7 (843) 212-02-13

kazanpalace.com

**Комплекс отелей
KORSTON**

★★★★★
★★★★★

НАСТАВЛЕНИЕ ВТОРОЕ: «Если к тебе придёт гость издалека, прикажи принести фруктов или ягод и поставь перед ним, если время летнее будет. Потом, поговоривши несколько времени, прикажи подать обед и предложи ему сесть за стол, дай ему лучшее место; сам же сядь пониже».





КАК ЗДЕСЬ: Здесь вежливо, чисто, тепло и уютно!

Отель совмещён с торговым центром, где много магазинов, кинотеатр, концертный зал, развлекательный центр для детей, фуд-молл, что очень удобно для проживающих. Гости отмечают индивидуальный подход к каждому клиенту и гибкую ценовую политику. И всё это в окружении огромных зеркал и восхитительных люстр. К услугам гостей бесплатная парковка и бесплатный Wi-Fi, завтрак «шведский стол», крытый бассейн и спа-салон с сауной и фитнес-центром. А рядом – Центральный парк культуры и отдыха с поющими фонтанами.

Ул. Ершова, 1А
+7 (843) 279-30-79
korston.ru/kazan/hotel

Отель «МИРАЖ»

★★★★★

НАСТАВЛЕНИЕ ТРЕТЬЕ: «Если твой гость из высокопоставленных, то вовсе не садись, покуда он тебя не пригласит сесть и вместе кушать».

КАК ЗДЕСЬ: Здесь классно и вкусно! Отель «Мираж» расположен в историческом центре города Казани. Из окон гостиницы открывается живописный вид на Казанский кремль и на протоку Булак. Стёкла, которыми облицовано здание, отражают стены и башни древнего Кремля и здание мечети «Кул Шариф». Изображение преломляется таким образом, что памятники прошлого предстают перед гостями в виде размытых миражей... Стены древних зданий отражаются в здании новом, демонстрируя постояльцам тесную связь истории с современностью. Гости ждут 109 просторных номеров различных категорий, работают 2 ресторана, 2 конференц-зала, фитнес-центр, сауна.

Ул. Московская, 5
+7 (843) 278-05-05
mirage-hotel.ru

Courtyard by Marriott Kazan Kremlin ★★★★★

НАСТАВЛЕНИЕ ЧЕТВЁРТОЕ:

«Не намекай никогда гостю на то, что ты старался для него приготовить лучшее кушанье, или что ты извиняешься, что оно не довольно хорошее. Эти пустые церемонии только стесняют гостя, и застенчивый человек способен уйти, не евши».

КАК ЗДЕСЬ: «Здесь офигенно, суперски и космически!» – отмечают гости.

Отель расположен недалеко от Казанского кремля, рядом другие достопримечательности: Собор апостолов Петра и Павла, Национальная библиотека, улица Баумана... Номера оборудованы телевизорами с плоским экраном, есть бесплатный Wi-Fi, бесплатная фитнес-студия и чудесный вид на Казань с террасы на крыше.

Ул. К. Маркса, 6
+7 (843) 210-01-40
courtyard-kazan.ru

Ramada Kazan City Centre ★★★★★

НАСТАВЛЕНИЕ ПЯТОЕ: «Радушный хозяин должен сделать всё, чтобы гостю в доме его было легко и приятно».

КАК ЗДЕСЬ: Здесь заботливо и pet-friendly!

Ramada – это более 900 отелей по всей планете, объединённых между собой принципами гостеприимства и высокого качества. Философия отеля: «Работайте. Отдыхайте. Празднуйте. Об остальном позаботимся мы». В отель можно приехать с домашними питомцами, для которых предусмотрено специальное меню.

Ул. Чернышевского, 39
+7 (843) 294-00-00
ramadakazan.com



DoubleTree by Hilton Kazan City Center ★★★★★

НАСТАВЛЕНИЕ ШЕСТОЕ: «Гостей надо не только угощать, но ещё одаривать подарками. По обычаю и гость обязывался ответить взаимностью, и в народе говорили: «Кунак ашы – кара каршы», что значит «гостевое угощение – взаимное».

КАК ЗДЕСЬ: Здесь мило и заботливо!

Отель расположен в центре Казани, в пяти минутах ходьбы от Казанского кремля, где можно гулять часами, любуясь на кремлёвские достопримечательности. Люкс-номера с видом на город имеют отдельную гостиную и две ванные комнаты. Ресторан отеля потчует блюдами европейской, русской и татарской кухни. Здесь также предлагается круглосуточная доставка еды и напитков в номер. К услугам гостей бесплатный Wi-Fi и бесплатная парковка, зал для проведения совещаний.

Ул. Чернышевского, 21
+7 (843) 210-00-21
hilton.ru/hotels/doubletree-by-hilton-kazan-city-center

Kravt Hotel Kazan Airport ★★★★★

НАСТАВЛЕНИЕ СЕДЬМОЕ: «Того, кто скупился на хлеб-соль, не вспомнят и после кончины».

КАК ЗДЕСЬ: Здесь доброжелательно и вкусно!

Вся инфраструктура отеля позволяет совмещать отдых и работу. Рядом – выставочный комплекс «Казань Экспо», где обычно проходит KazanForum.

На ресепшене отеля работают цифровые табло аэропорта, которые сообщают гостям о времени посадки-вылета-прилёта самолёта или задержке рейса. Гостиничный комплекс сертифицирован по международному стандарту безопасности гостей. К услугам гостей 241 номер семи категорий: от апартаментов и панорамных номеров до эксклюзивного президентского люкса, зона для конференций, спа-зона, тренажёрный зал с панорамным видом, ресторан «КАМЧАТКА BY KRAVT» с открытой кухней и авторским меню из локальных и дальневосточных продуктов.

Ул. Выставочная, 3
8-800-500-73-76
kravt-kazan.ru

«Шалыпин Палас отель»

★★★★

НАСТАВЛЕНИЕ ВОСЬМОЕ: «У неприветливого хозяина и угощение поперёк горла. Надо быть радушным и терпеливым. Искренность также притягивает к себе сердца людей».

КАК ЗДЕСЬ: Здесь стильно и приветливо!

Отель располагается в здании отреставрированного памятника архитектуры XIX века, вблизи Богоявленского собора, в котором был крещён великий оперный певец Фёдор Шалыпин. Путешественники любят отель за пешую доступность ко всем главным достопримечательностям древней Казани, а деловые люди – за возможность проведения деловых встреч и мероприятий на территории отеля. Вечернее фортепиано в баре – бонус, который приходится по вкусу всем гостям.

123 уютных номера, 8 конференц-залов, фитнес-центр с бассейном, ресторан европейской и национальной кухни и лобби-бар – всё это «Шалыпин».

Ул. Университетская, 7/80
+7 (843) 231-10-56
reservation@shph.ru
kazanhotelgroup.ru/hotel/shalyapin



«Гранд Отель Казань»

★★★★

НАСТАВЛЕНИЕ ДЕВЯТОЕ: «Если хочешь, чтобы тебя почитали, будь хлебосол, приветлив, щедр. От этого добра твоего не убудет, а, возможно, его станет больше».

КАК ЗДЕСЬ: Здесь чутко и ненавязчиво!

Безупречный стиль и великолепное обслуживание стали уже визитной карточкой отеля. В пешей доступности: Казанский кремль, Богоявленский и Петропавловский соборы, Сенная мечеть, Старо-Татарская слобода. Современный 17-этажный гостиничный комплекс с полной инфраструктурой, комфортабельными номерами, чарующим видом на город и единственной в городе обзорной экскурсией с вертолётной площадки!

Ул. Петербургская, 1
+7 (843) 231-10-56 (57,58)
kazanhotelgroup.ru/hotel/grand

«Хаял»

★★★★

НАСТАВЛЕНИЕ ДЕСЯТОЕ: «Рэхмэт яугыры – Пусть лётся на тебя спасибо! – благодарил хлебосольного хозяина. – Иглек кургере – Пусть тебе придётся иметь дело только с добротой! Казанын ореле булсын – Пусть ваш котёл будет с жиром!»

КАК ЗДЕСЬ: Здесь уютно и элегантно!

Отель в центре города, уютный и комфортабельный. Место для деловых встреч и приятного отдыха. Элегантные номера, отличные залы для проведения конференций, удобный оздоровительный центр, паркинг, ресторан. Рядом – Казанский университет с 200-летней историей, в пешей доступности – белокаменный Кремль, мечеть «Кул Шариф», падающая башня Сююмбике... Со смотровой площадки на четвёртом этаже отеля открывается великолепный вид на Волгу и Казанку.

Ул. Университетская, 16
+7 (843) 238-95-95
hayall.ru

Suleiman Palace Hotel

★★★★

НАСТАВЛЕНИЕ ОДИНАДЦАТОЕ:

«Надумаешь собрать гостей и приготовить для них угощение – поешь вместе со всеми, если гостей мало, но если их много, то лучше прислуживай стоя».

КАК ЗДЕСЬ: Здесь удобно и приятно!

Suleiman Palace находится в центре Казани. Заядлому путешественнику здесь помогут подобрать экскурсии и закажут билеты в любой театр города. Те, кто жаждет комфортного отдыха после долгого рабочего дня, смогут расслабиться в бассейне и сауне, посетить массажный и косметический кабинеты.

К услугам гостей отеля крытая веранда с чарующей атмосферой, бизнес-зал и ресторан «Шафран», где подаются блюда региональной и европейской кухонь.

Ул. Петербургская, 55
+7 (843) 254-47-61
suleimanpalace.su



Raymond

★★★★

НАСТАВЛЕНИЕ ДВЕНАДЦАТОЕ:

«Помни всегда, что главная радость не от еды, а от доброй встречи». «Если нет угощения, приласкай гостя словом» и «Если угощают, пей даже воду».

КАК ЗДЕСЬ: Клиентоориентированно и доброжелательно!

Отель Raymond расположен в самом сердце Казани, в шаговой доступности от основных достопримечательностей города и делового центра. Заботливый персонал, приятный интерьер и комфортабельные номера создают атмосферу уюта и теплоты. К услугам гостей ресторан европейской кухни, конференц-зал, фитнес-центр и бесплатный Wi-Fi.

Ул. Большая Красная, 50
+7 (843) 202-09-98
raymond-hotel.ru



Relita-Kazan Hotel

★★★★★

НАСТАВЛЕНИЕ ТРИНАДЦАТОЕ:

«В начале трапезы обязательно накрывали чайный стол и только потом, через какое-то время, приступали к основным блюдам. Наливай гостю одну чашку за другой. А если ты гость и не в силах больше есть – просто переверни чашку вверх дном на блюде».

КАК ЗДЕСЬ: Здесь нет ни одного нарекания!

Современный четырёхзвёздочный отель в Казани, в Московском районе, около станции метро «Козья Слобода». Рядом находятся парк «Сосновая роща», экопарк «Озеро Харовое», Фестивальный бульвар и смотровая площадка Центра семьи «Казань». Отлично подходит как для туристической, так и для деловой поездки. К услугам гостей номера с кондиционером и ресторан татарской кухни.

Ул. Декабристов, 85
+7 (843) 516-91-11
relita-kazan.ru

«Ривьера»

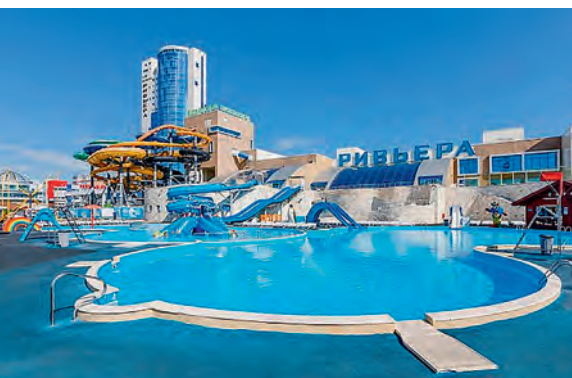
★★★★★

НАСТАВЛЕНИЕ ЧЕТЫРНАДЦАТОЕ:

«Будь внимателен, но не заставляй гостя кушать насильно, если он не желает, и не приставай к нему: это не прилично!»

КАК ЗДЕСЬ: Широко и круглосуточно!

Отель «Ривьера» – это 210 комфортабельных номеров с кабельным телевидением, бесплатной бутили-



рованной водой и высокоскоростным Wi-Fi. В проживание входит фирменный завтрак по системе «шведский стол», посещение аквапарка «Ривьера», который включает в себя более 50 различных горок и аттракционов, детские зоны, SPA и огромный волновой бассейн.

А ресторан «Аморе» предлагает круглосуточное питание с широким ассортиментом блюд европейской и национальной кухни.

Пр. Фатыха Амирхана, 1
+7 (987) 218-00-40
kazanriviera.ru



«Арт»

★★★★★

НАСТАВЛЕНИЕ ПЯТНАДЦАТОЕ:

«Хозяин – слуга своего гостя – надо угощать его всем лучшим, что имеется в доме, следить за тем, чтобы он ни в чём не испытывал недостатка, поддерживать с ним приятный разговор».

КАК ЗДЕСЬ: По-европейски и по-восточному!

Из окон отеля открывается прекрасный вид на великолепные архитектурные шедевры города. На первом этаже работает ресторан Aquarium с летней террасой, где подают блюда итальянской и европейской, восточной и японской кухни. Каждое утро в ресторане проходит завтрак в формате «шведский стол», есть конференц-зал на 60 мест. Отдохнуть можно в релакс-зоне, где к услугам гостей парная и джакузи.

Ул. Островского, 33
+7 (843) 567-30-03
hotelart.ru

Dion Inn Hotel & SPA

★★★★★

НАСТАВЛЕНИЕ ШЕСТНАДЦАТОЕ:

«Не отходи от стола, не будь слишком настойчив, потчуй гостей, чтобы они не смущались. Всё, чем богат, с радушным видом поставь перед гостями».

КАК ЗДЕСЬ: Эстетично и живописно!

Новый современный бизнес-отель на территории Millenium clinic. Для удобства проживания клиентов клиники, а также для всех гостей Казани предусмотрен гостиничный комплекс на 173 номера: категории «сити», «бизнес», «семейный», «полулюкс», «люкс», а также номера, оборудованные для маломобильных гостей. Первокласное обслуживание, эстетичность интерьеров, живописная панорама за окном – отличная возможность насладиться гостеприимством Казани. А современные залы и техника для ведения деловых переговоров помогут с комфортом решить все бизнес-задачи.

Ул. Алексея Козина, 3
+7 (843) 580-44-44
dioninn.ru

«Ногай»

★★★★★

НАСТАВЛЕНИЕ СЕМНАДЦАТОЕ:

«Не ругай при гостях жену и слуг своих. Развлекай гостей разговорами, не сиди на собственном пиршестве как песторонний».

КАК ЗДЕСЬ: Здесь классно и восхитительно!

Гостиничный комплекс «НОГАЙ» расположен в здании бережно сохраняемого памятника архитектуры, но развитая инфраструктура обеспечивает гостям полный спектр услуг, чтобы они могли чувствовать себя в путешествии как дома. На территории гостиничного комплекса имеются рестораны и собственная парковка, спа и тренажёрный зал, конференц-залы, детская игровая площадка.

Комплекс расположен в историческом центре Казани. На центральную пешеходную улицу Баумана можно выйти прямо из дверей гостиницы.

Ул. Профсоюзная, 166
+7 (843) 599-53-30
hotelnogai.ru



РОССИЯ – ИСЛАМСКИЙ МИР
KAZANFORUM



НАВИГАТОР





Деловая программа



**Международная выставка
экономического
и научно-технологического
сотрудничества
Russia Halal Expo 2025**



Туристическая программа



**Спортивно-зрелищная
программа**



Культурная программа



ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ТРЕКОВ

ИСЛАМСКИЕ ФИНАНСЫ И ИНВЕСТИЦИИ

Представители банков, внедривших исламские финансовые инструменты, поделятся опытом запуска и развития партнёрских продуктов. Специалисты в области исламских финансов обсудят актуальные тренды и специфику применения современных финансовых технологий в этой сфере. Будет представлена информация об опыте зарубежных экспертов в создании исламских банковских структур и доступных исламских продуктах.

В рамках рабочего визита в Бахрейн в ноябре 2024 года Раис Республики Татарстан Рустам Минниханов

принял участие в 19-й ежегодной конференции по исламскому банкингу и финансам и встретился с председателем Попечительского совета Организации по бухгалтерскому учёту и аудиту исламских финансовых учреждений (AAOIFI) шейхом Ибрагимом бен Халифой аль-Халифой. Подчеркнув важность развития связей с Королевством Бахрейн и сотрудничества с организацией, Раис предложил организовать конференцию AAOIFI на площадке XVI Международного экономического форума «Россия – Исламский мир: KazanForum». На пленарном заседании конференции AAOIFI участники рассмотрят инновационные подходы

к финансированию проектов, способствующих устойчивому экономическому росту страны, обсудят актуальные вопросы привлечения и эффективного использования партнёрских финансовых ресурсов.

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Трек посвящён международному сотрудничеству в сферах экономики, финансов, технологий и гуманитарных инициатив. Особое внимание будет уделено использованию исламских финансов для достижения целей устойчивого развития, а также роли исламского банкинга

в решении глобальных экономических и социальных задач.

В рамках трека пройдут заседания рабочих групп, круглые столы с представителями стран ОИС, встречи Чрезвычайных и Полномочных Послов иностранных государств в России.

В этом году ожидаются многочисленные иностранные делегации, в числе которых – Малайзия, Объединённые Арабские Эмираты, Турция, Афганистан и другие страны ОИС.

Участники обсудят развитие многостороннего экономического партнёрства, в том числе через создание ОЭЗ, способствующих локализации бизнеса и промышленной кооперации между Россией и странами ОИС. Также в фокусе вопросы



ФОТО: ОРГКОМИТЕТ KAZANFORUM



информационной безопасности и необходимость международных стандартов защиты данных. Отдельный блок будет посвящён экспорту и мерам поддержки российских компаний на глобальных рынках.

ИНДУСТРИЯ ХАЛЯЛЬ

Трек «Индустрия халяль» представляет собой площадку для обмена опытом и выработки решений, способствующих углублению интеграции России в глобальную экономику халяль-индустрии. В рамках трека планируется обсуждение состояния и перспектив развития экспорта халяль-продукции, какие инструменты готовы предложить страны – члены ОИС для расширения сотрудничества в сфере АПК и что нужно российскому бизнесу для создания новых агропромышленных производств в странах исламского мира. Также участники смогут узнать, чем может удивить Дальний Восток и Русская Арктика мусульманских туристов.

ЛОГИСТИКА

Трек «Логистика» посвящён ключевым вопросам развития транспортной инфраструктуры и логистических процессов. В рамках трека состоится заседание Подкомиссии по логистике

РСПП, где обсудят вызовы и перспективы сектора, цифровизацию и внедрение передовых технологий в транспортные потоки. Также пройдёт конференция Министерства транспорта РФ, посвящённая развитию транспортного потенциала стран Сопредседательства по взаимодействию и мерам доверия в Азии. Участники обсудят развитие международных транспортных коридоров, устранение барьеров и улучшение координации для эффективных цепочек поставок.

ТРАНСПОРТ

Трек охватывает ключевые вопросы развития международных транспортных коридоров, включая «Север – Юг», и стремится улучшить логистические связи между странами Каспийского региона, Ближнего Востока и Азии. В рамках обсуждений участники смогут рассмотреть транспортно-логистические маршруты, в том числе морские и автомобильные перевозки. Особое внимание будет уделено проблемам, связанным с эффективностью транзита через ключевые точки, а также анализу новых финансовых схем для трансграничных платежей и страхования грузов.

Значимым событием станет панельная дискуссия с участием заместителя Председателя Правительства России Виталия Савельева. На сессии стороны обсудят важность международного транспортного коридора «Север – Юг» и обменяются новыми разработками и проектами для развития международных транспортных коридоров, вопросов приоритетных направлений развития и новых векторов развития логистик регионов и изменений приоритетов в логистике.

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ДИАЛОГ

Трек посвящён актуальным вопросам и вызовам, с которыми сталкивается современная промышленность. В условиях стремительных изменений, вызванных цифровизацией, глобализацией и экологическими требованиями, необходимо находить новые подходы к управлению производственными процессами, внедрению инноваций и подготовке кадров. Тему локализации производства газовых турбин и вопросы энергетической безопасности обсудят на сессии с участием представителей министерств энергетики России и Ирана, а также организаций и компаний энергетической сферы деятельности обеих стран.



Представители стран MENA (Middle East and North Africa) проанализируют текущее состояние экономических связей между Россией и странами региона и выявят потенциальные возможности для их укрепления и развития. Важным событием также станет Российско-афганский бизнес-форум, направленный на обсуждение вопросов развития двусторонних торгово-экономических отношений.

ЭКОНОМИКА

Трек «Экономика» сосредоточится на актуальных вопросах международного экономического сотрудничества и инновационных подходах в глобальной экономике. Будут обсуждаться ключевые темы, такие как развитие внешнеэкономической деятельности, рост товарооборота с государствами Организации исламского сотрудничества (ОИС), а также вопросы создания

новых торговых и инвестиционных возможностей.

Одной из центральных сессий станет обсуждение Всемирной общественной ассамблеи и Международного фестиваля национальных культур и конных традиций «Созвездие первых», проведение которых планируется в Республике Татарстан в августе 2025 года.

В рамках мероприятия участники затронут перспективы международного сотрудничества, диалога между культурами и религиями, а также интеграции различных секторов экономики.

Другие ключевые темы включают развитие городской инфраструктуры как драйвера технологического суверенитета и роль халяль-индустрии в формировании этической экономики, а также применение исламских финансовых инструментов в торговле между Россией и странами ОИС.

МИРОВЫЕ ВЫЗОВЫ

В рамках трека «Мировые вызовы» участники смогут узнать о применении технологий искусственного интеллекта в научных исследованиях, включая физику, химию и биологию, а также об их внедрении в области медицины. Планируется обсуждение экологических проблем промышленных городов и предложений возможных решений на основе научных методов с внедрением лучших инновационных подходов, включая организацию комплексного мониторинга состояния природной среды. Спикеры поднимут вопросы интеллектуальной собственности для поддержания качества продукции и выработки международных стандартов, обсудят тренды и вызовы в сфере образования и корпоративного обучения, влияние цифровизации на методы обучения и важность адаптации образовательных программ к быстро меняющимся требованиям рынка труда. Будет затронута тема роли мирного атома в развитии стран исламского мира, возможностей, которые открывают атомные технологии перед странами-новичками.

ТУРИЗМ

Программа трека охватывает широкий круг вопросов: развитие халяль-туризма, продвижение стандартов Muslim Friendly, укрепление побратимских связей и расширение гуманитарного обмена. В числе ключевых мероприятий – заседания рабочих групп по туризму с Малайзией и Катаром, направленные на развитие двусторонних маршрутов, обмен практиками и согласование новых инициатив.

Особое внимание будет уделено сессии «Халяль-маршрут: Добро пожаловать в Россию», где обсудят адаптацию туристических продуктов под запросы мусульманской аудитории, перспективы исламского



туризма в России и лучшие кейсы инфраструктурных решений в регионах. Развитие межмуниципальных связей и совместных проектов между странами региона обсудят на сессии по Прикаспийскому сотрудничеству.

МЕДИААКТИВНОСТИ

Трек «Медиаактивности» объединит обсуждение ключевых трендов в сфере контента, технологий и международного сотрудничества. При поддержке АО «Газпром-Медиа Холдинг» будут затронуты вопросы культурного обмена и роли инфлюенсеров как мостов между сообществами, формирующих общественное мнение и укрепляющих взаимопонимание в глобальном медиaprостранстве. Особое внимание будет уделено медийному сотрудничеству между Россией и странами исламского мира, где обсудят механизмы обмена контентом, развитие совместных инициатив и создание медиапродуктов, актуальных для разных культурных контекстов.

Сессия «Медиа будущего в настоящем», организуемая агентством «Татмедиа» и Союзом информационных агентств ОИС (UNA), будет посвящена влиянию инновационных технологий: искусственного интеллекта, VR/AR, блокчейна – на создание, распространение и адаптацию контента. Эксперты поделятся опытом и предложат стратегии работы с цифровой аудиторией.

ОБРАЗОВАНИЕ

Трек «Образование», организованный Министерством образования и Министерством просвещения Российской Федерации, представляет обсуждение актуальных вопросов и перспектив образовательного сотрудничества между Россией и странами исламского мира, обмен опытом, развитие совместных образовательных программ и инициатив. Будут затронуты темы развития среднего профессионального образования и профессионального

обучения в странах исламского мира, а также развития сотрудничества в области науки и высшего образования. Будет представлен опыт университетов и других организаций в реализации программ поддержки молодых учёных, международного молодёжного научного сотрудничества, патриотического и нравственного воспитания молодёжи.

СПОРТ

Трек «Спорт» посвящён обсуждению актуальных вопросов развития спортивного сотрудничества между Россией и странами исламского мира. Участники рассмотрят перспективы совместных спортивных проектов, обменяются опытом в организации международных соревнований и обсудят возможности привлечения инвестиций в спортивную инфраструктуру. Особое внимание будет уделено роли спорта в укреплении межкультурного диалога и продвижении здорового образа жизни среди молодёжи. В рамках трека пройдёт экспертная панель футбольного клуба «Рубин», на которой обсудят специфические аспекты тренировки и организации футбольных занятий в контексте медицинских рекомендаций и культурных особенностей. На стенде «Рубина» на Международной выставке Russia Halal Expo пройдёт автограф-сессия с действующим звёздным составом клуба.



МОЛОДЁЖНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

В рамках Международного экономического форума пройдёт XI Казанский форум молодых предпринимателей. Форум ежегодно становится площадкой для обмена опытом и обсуждения механизмов поддержки молодых предпринимателей в России и странах исламского мира.

В центре внимания – развитие стартапов, акселерационные программы, цифровизация бизнеса и роль молодёжи в устойчивом экономическом росте. Особое внимание будет уделено созданию международных партнёрств и формированию предпринимательской экосистемы нового поколения.

МОЛОДЁЖНАЯ ДИПЛОМАТИЯ

Форум молодых дипломатов представляет собой уникальную дискуссионную платформу для действующих молодых сотрудников внешнеполитических ведомств стран мира, в которой участвуют видные общественно-политические деятели, дипломаты и представители власти. Данная инициатива основана на принципах горизонтальной дипломатии. В этом году Форум молодых дипломатов рассматривает такие важные темы, как 80-летие Победы в Великой Отечественной войне и годовщина создания Организации Объединённых Наций, а также роль новых техноло-

гий в профессии дипломата и другие актуальные вопросы.

МЕДИЦИНА

Трек посвящён развитию здравоохранения и медицинского туризма в контексте сотрудничества России и стран ОИС. Участники обсудят экспорт медицинских и образовательных услуг, стандарты халяль в медицине, а также подготовку кадров с учётом культурных и религиозных особенностей. В сессиях примут участие представители Минздрава, Минпромторга России, национальных медицинских исследовательских центров, региональных ведомств, министерств здравоохранения и профильных организаций стран ОИС.

Темы дискуссий охватывают вопросы трансформации отношения к здоровью, роста продолжительности жизни, внедрения инновационных препаратов и борьбы с инфекциями. Отдельное внимание будет уделено совместным научным проектам, обмену опытом и адаптации образовательных программ.

ДЕЛОВЫЕ ОБЪЕДИНЕНИЯ

Трек «Деловые объединения» – основное направление форума как для руководителей из больших компаний, так и для представителей малого и среднего бизнеса.

В рамках трека пройдут сессии «Деловой России», «Опоры России» и V Международного форума торгово-промышленных палат. Основная задача трека – расширение сотрудничества между Россией и странами ОИС в сфере бизнеса и торговли, а также выход компаний на новые рынки за рубежом.

Сессии юбилейного Форума торгово-промышленных палат будут направлены на международную кооперацию и технологический трансфер. Они будут посвящены темам развития внутреннего и промышленного

туризма, «зелёным» проектам и переработке отходов, сотрудничеству с АТР и экспорту решений для умных городов.

В рамках трека также пройдёт сессия «Бизнес-диалог: Россия – Катар», которая станет важной площадкой для формирования прочных деловых связей между российскими и катарскими компаниями, а также для определения путей преодоления существующих барьеров и улучшения бизнес-среды.

КУЛЬТУРА

В рамках трека «Культура» будут обсуждаться актуальные вопросы культурного сотрудничества между Россией и странами исламского мира. Участниками Форума станут представители Исламской организации по вопросам образования, науки и культуры (ICESCO). Они рассмотрят перспективы совместных культурных проектов, обменяются опытом в сохранении и популяризации культурного наследия, а также обсудят роль культуры в укреплении международных связей и взаимопонимания между народами.

Ключевым мероприятием трека станет пленарное заседание съезда министров культуры стран ОИС. На повестке – вызовы и возможности, связанные с сосуществованием разных культур в одном обществе. Участники затронут вопросы сохранения культурной идентичности при взаимодействии с другими культурами, интеграции меньшинств, а также влияние глобализации на местные традиции. Особое внимание будет уделено вопросам цифровизации в сфере культуры и использованию современных технологий для расширения культурного обмена.

ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД

Трек «Женский взгляд» ежегодно объединяет женщин-лидеров, предпринимательниц, общественных деятелей и экспертов из стран ОИС и России.

Участницы обсудят ключевые вопросы женского лидерства, социального и экономического развития, расширения международной кооперации, а также роль женщины в формировании устойчивых и инклюзивных обществ. Спикеры поделятся практическими кейсами, обсудят современ-



ные бизнес-модели, меры поддержки, перспективы экспорта и расширения гуманитарного и экономического сотрудничества. Отдельное внимание будет уделено развитию института семьи, преемственности поколений и их влиянию на экономику и общественные процессы.

На площадке Форума состоится подведение итогов премий Halal Business Woman и Halal Charity Woman. Halal Business Woman отмечает достижения в предпринимательстве и производстве халяльной продукции. А премия Halal Charity Woman присуждается за гуманизм, эмпатию и активную помощь нуждающимся в рамках халяльных ценностей. Миссия премий – содействовать женщинам в достижении успеха, продвигая их благотворительные и бизнес-проекты.

Каждый год оформление площадки трека «Женский взгляд» продумывается с особым вниманием к деталям и символике. В 2023 году пространство было украшено живыми цветами, что создало атмосферу уюта и красоты. В 2024-м павильон превратился в элегантную библиотеку в честь присвоения Казани статуса «Библиотечная столица России».

В 2025 году участниц и гостей ждёт новое концептуальное решение, которое обещает стать одним из самых ярких визуальных акцентов KazanForum.

ЗОНА ОТКРЫТИЯ ВЫСТАВКИ

15 мая 2025 года пройдёт торжественное открытие выставки Russia Halal Expo. На церемонии ожидается присутствие почётных гостей, включая Раиса Республики Татарстан Рустама Минниханова и заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Марата Хуснуллина. Их участие подчеркнёт значимость Форума и выставки, а также поддержку иници-



циатив, направленных на развитие сотрудничества России и стран ОИС. В первый день Форума в Зоне открытия выставки пройдут сессии по презентации и отбору стартапов. Ассоциация стратегических инициатив организует площадку для демонстрации инновационных идей и технологий в целях привлечения партнёров. Особая экономическая зона «Иннополис» проведёт мероприятие в формате питч-сессии по отбору стартап-проектов, победителям которого будет предоставлена возможность получить статус резидентов ОЭЗ.

В последующие дни состоятся сессии «Опоры России», в рамках которых будут обсуждаться перспективы и возможности выхода российского бизнеса на рынок стран Персидского залива и возможное становление взаимодействия и партнёрства между российским малым и средним бизнесом и бизнесом арабских стран этого региона. Также пройдут сессии Министерства культуры Российской Федерации и Агентства стратегических инициатив, на которых обсудят анимационную индустрию России и адаптированные под исламский мир турпродукты.

СТРОИТЕЛЬСТВО

Второй год на площадке Международного экономического форума проходит International Property Market (IPM). Это уникальная платформа, ориентированная на развитие рынка недвижимости и укрепление связей между исламскими странами и мировым сообществом.

На мероприятии будут представлены отечественные и иностранные проекты недвижимости, а также пройдут ряд сессий с участием Министерства строительства Российской Федерации и Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр).

Выставка и сессии IPM соберут ведущих девелоперов, застройщиков, финансовые корпорации и инвесторов для обсуждения ключевых тенденций и перспектив в сфере недвижимости. Центральным событием станет Малайзийский урбанистический форум, где участники обсудят развитие инфраструктуры, сотрудничество в области зелёного строительства и проектирование городов, гармонично сочетая исламские традиции и инновационные подходы.



НАВИГАТОР

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ВЫСТАВОЧНЫЙ ЦЕНТР
«КАЗАНЬ ЭКСПО»

Республика Татарстан,
Лаишевский район, село Большие Кабаны,
улица Выставочная, здание 1, корпус 1



ДАТА

ВРЕМЯ

14 мая	09:00 – 18:00
15 мая	09:00 – 21:00
16 мая	09:00 – 18:00



КОНТАКТ-ЦЕНТР

Для звонков по РФ: 8 (800) 333-17-73

Для звонков из-за рубежа:
8 (495) 640-50-08

По вопросам регистрации:
+7 (843) 570-40-01 (доб. 563, 564)

info@kazanforum.ru
kazanforum.ru



ОНЛАЙН-СООБЩЕСТВО KAZANFORUM



kazanforum.ru



kazanforum25



kznforum



@Kazan_info_bot



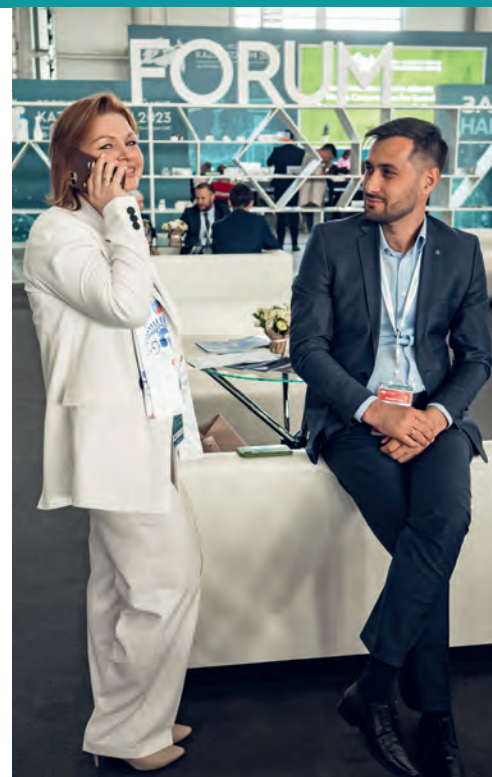


ДОСТУП НА ПЛОЩАДКУ ФОРУМА

Доступ на площадку проведения мероприятий Форума возможен только при наличии бейджа. Обратите внимание, что зоны доступа отличаются в зависимости от формата участия и приобретённого пакета участника.

При потере бейджа необходимо обратиться на информационную стойку.

Бейдж участника и документ, удостоверяющий личность, необходимо иметь при себе в течение всего времени пребывания на площадке Форума. Бейдж является именным, передача его третьим лицам запрещена.



РАСПОЛОЖЕНИЕ И ГРАФИК РАБОТЫ ПУНКТОВ АККРЕДИТАЦИИ

ЦЕНТР АККРЕДИТАЦИИ	ДАТЫ РАБОТЫ	РЕЖИМ РАБОТЫ	ЦЕНТР АККРЕДИТАЦИИ	ДАТЫ РАБОТЫ	РЕЖИМ РАБОТЫ
Центр аккредитации Фонда Росконгресс, Центр международной торговли Москвы (Краснопресненская наб., д. 12)	10.05.2025 – 15.05.2025	09:00 – 19:00	Переход от аэропорта «Казань» в Международный выставочный центр «Казань Экспо» (Аэропорт ул., д. 1)	12.05.2025 – 15.05.2025 16.05.2025	08:00 – 20:00 08:00 – 17:00
Центр аккредитации Мероприятия №1, Международный выставочный центр «Казань Экспо», корпус В1 (Выставочная ул., д. 1 к1)	10.05.2025 – 15.05.2025 16.05.2025	08:00 – 20:00 08:00 – 17:00	Центр аккредитации Мероприятия (Аэропорт терминал 1А)	12.05.2025 13.05.2025 – 15.05.2025 16.05.2025	09:00 – 00:00 круглосуточно 00:00 – 16:00
Центр печати, Центр аккредитации Мероприятия №1, Международный выставочный центр «Казань Экспо», корпус В1 (Выставочная ул., д. 1 к1)	10.05.2025 – 15.05.2025 16.05.2025	08:00 – 20:00 08:00 – 17:00	Городской Центр аккредитации, Технопарк в сфере высоких технологий «ИТ-парк» (Петербургская ул., д. 52)	10.05.2025 – 15.05.2025 16.05.2025	08:00 – 20:00 08:00 – 17:00





ОПЛАТА УЧАСТИЯ И СЕРВИСОВ

Оплатить своё участие можно в центрах аккредитации. Оплата производится в российских рублях. Получить дополнительные сервисы, а также закрывающие документы можно на стойке информации (1-й этаж МВЦ «Казань Экспо»).

К оплате принимаются наличные рубли и банковские карты платёжной системы «МИР».

За дополнительную плату участникам доступны следующие сервисы:

- Услуги переводчика;
- Фото- и видеосопровождение;
- Аренда переговорной комнаты;
- Индивидуальные экскурсии (Казань, Болгар, Свияжск).

РАСПОЛОЖЕНИЕ СТОЕК ФИНАНСОВОЙ СЛУЖБЫ И БАНКОМАТОВ

В связи с приостановлением обслуживания на территории России банковских карт иностранных банков предлагаем приобрести российские рубли для удобства расчёта за товары и услуги на стойках финансовой службы и в банкоматах.

Стойки финансовой службы расположены:

- зона аккредитации МВЦ «Казань Экспо», ул. Выставочная, 1
- зона аккредитации Аэропорт г. Казани, 1-й этаж
- «IT-парк», ул. Петербургская, 52

Банкоматы расположены:

- МВЦ «Казань Экспо», ул. Выставочная, 1
- Отель «Корстон», ул. Н. Ершова, 1а
- Агропромышленный парк «Казань», ул. Аграрная, 2
- Театр им. Г. Камала, ул. Х. Такташа, 74



МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ



- актуальная программа
- видеотрансляции
- назначение встреч
- формирование личного расписания
- расписание шаттлов
- навигация по площадке
- обратная связь

Приложение доступно в Google Play и App Store

Для авторизации в приложении введите персональный логин и пароль от Личного кабинета участника KazanForum, их можно найти в письме-приглашении на Форум.



ИНФОРМАЦИОННО-СЕРВИСНЫЕ ПУНКТЫ

- **Международный аэропорт «Казань»** – предоставляется возможность получить информацию о Форуме, статусе рейсов и ранее утерянного багажа; организовать трансфер из пункта прибытия в место проживания.
- **На стойках информации в официальных отелях и в МВЦ «Казань Экспо»** гости и участники могут получить всю необходимую информацию о Форуме (площадке проведения, деловой, культурной программах, точках питания), а также уточнить актуальное транспортное расписание, задать вопросы по размещению и записаться на экскурсии.





Корпорация развития
Дальнего Востока и Арктики

18+

ЛЬГОТЫ ДЛЯ СТАРТА И ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА

на Дальнем Востоке и в Арктике



0% НАЛОГОВ

на прибыль, имущество
и землю на срок до 20 лет

7,5% СТРАХОВЫЕ ВЗНОСЫ

снижены в 4 раза

ГОТОВАЯ ЗЕМЛЯ И ИНФРАСТРУКТУРА

без торгов



Воспользовались:

3 800
компаний

Инвестировали:

5,4
трлн рублей

erdc.ru



Реклама. Рекламодатель: АО «Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики» (АО «КРДВ»). ИНН 7723356562, ОГРН 1057723007407.

АММОНИЙ

ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ
ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ
МИНЕРАЛЬНЫХ
УДОБРЕНИЙ, ВЫПУСКАЮЩИЙ
ШИРОКУЮ ГАММУ ПРОДУКЦИИ.
ВХОДИТ В ГК «АЗОТ».

МОЩНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА
(тыс. тонн в год)

AUS 32

МЕТАНОЛ 234

**АЗОТНАЯ
КИСЛОТА 396**

**АММИАЧНАЯ
СЕЛИТРА 450**

КАРБАМИД 759

АММИАК 718

NH₄⁺



КАС 150

Производственные мощности 150 тыс. тонн

Жидкие удобрения КАС-32 обеспечивают независимость применения от влажности почвы. Внесение жидких удобрений КАС-32 позволяет растениям усвоить до 80% питательных веществ, обеспечивая их оптимальное питание.



ЖИДКАЯ УГЛЕКИСЛОТА 40

Производственные мощности 40 тыс. тонн

Уникальное производство в Республике, которое выпускает жидкую углекислоту высокой чистоты. Переработка отхода углекислого газа в ценную продукцию. Применяется в медицине, карбонизации напитков, заморозке продуктов.



«АММОНИЙ АГРОТЕХНОЛОГИИ»

Агропредприятие, призванное в условиях реального земледелия наглядно продемонстрировать современные приемы ведения сельского хозяйства.



ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ - EXACTFARMING

Оценка обеспеченности влагой. Оценка заселенности и заболачиваемости. Расчет потенциала урожайности по культурам, основанный на биоклиматических условиях. Оценка эффективности возделывания культур. Оценка последствий засух, заморозков.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА ЭКОНОМИЧЕСКОГО И НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА



14–16 МАЯ 2025

ПЕРВОЕ МЕСТО ДЛЯ КОМПАНИЙ ХАЛЯЛЬ!

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ:

Главная цель RUSSIA HALAL EXPO – популяризация халяль-индустрии в России, налаживание торговых, экономических, социокультурных связей, демонстрация потенциала халяльного сегмента экономики, предоставление возможности презентовать продукцию потенциальным покупателям и торговым партнёрам.

ВЫСТАВКА ОХВАТИТ 8 КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ:

- **инвестиционные и инфраструктурные проекты**
возможность привлечь партнёров и финансирование;
- **технологические альянсы**
взаимовыгодные проекты в сфере исламской экономики;
- **B2B-площадка**
презентация продуктов крупного бизнеса и МСП;
- **международные стенды**
участие компаний из разных стран;
- **регионы России**
демонстрация потенциала региональных производителей;
- **партнёры и спонсоры**
ведущие игроки рынка халяль-индустрии;
- **исламские финансы**
инструменты финансирования бизнеса по принципам шариата;
- **машиностроение**
оборудование для производства халяль-продукции.

ВЫСТАВКА В ЦИФРАХ

 <p>30 000 м² общая площадь выставки</p>	 <p>> 870 представителей СМИ в 2024 году</p>
 <p>18 российских регионов участвуют в выставке</p>	 <p>> 20 000 людей посетило выставку в 2024 году</p>
 <p>40 центров сертификации халяль-продукции</p>	 <p>291 компания-участник в 2024 году</p>

HALALEXPO@KAZANFORUM.RU

Павильон №2, Кластер А, 1-й этаж

Список участников выставки в Павильоне 2

Зона Республики Татарстан

1. Министерство труда, занятости и социальной защиты Республики Татарстан
2. ПАО «Акционерный коммерческий банк «АК БАРС»
3. Финансовый Дом «Амаль»
4. Подведомственные организации Министерства экономики Республики Татарстан (НМК «Фонд поддержки предпринимательства Республики Татарстан», НО «Гарантийный фонд Республики Татарстан», АО «Региональная лизинговая компания Республики Татарстан»)
5. ООО «Иджара-Лизинг»
6. ООО «Нурфинанс»
7. ГК «АС САЛЯМ»
8. ООО «ХАЛЯЛЬНОЕ РЕШЕНИЕ»

Страны

1. Республика Узбекистан
2. Турецкая Республика
3. Республика Туркменистан
4. Исламская Республика Иран
5. Азербайджанская Республика
6. Исламский Эмират Афганистан
7. Республика Сенегал
8. Королевство Марокко
(Единство культурного многообразия)

Федеральные органы исполнительной власти:

1. Министерство экономического развития РФ
2. Министерство промышленности и торговли РФ
3. Министерство строительства РФ
4. Министерство энергетики РФ
5. Министерство транспорта РФ
6. Министерство культуры РФ
7. Министерство сельского хозяйства РФ
8. Министерство спорта РФ
9. Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ
10. Министерство здравоохранения Российской Федерации
11. Министерство науки и высшего образования РФ
12. Прокуратура России

Организации и компании

1. ПАО «Татнефть» им. В. Д.Шашина
2. Мир Бизнес Банк (Иран)
3. ГК «ТАИФ»
4. АО «Аммоний»
5. ПАО «Сибур»
6. АНО «Российская система качества»
7. ООО «Группа Полипластик»
8. ААОIFI (Организация бухгалтерского учёта и аудита исламских финансовых учреждений)
9. Международный форум ТПП
10. АО «Корпорация развития Дальнего Востока»
11. ГК «Автодор»
12. B.N.V.Foundation
13. ИТ-парк

Павильон №3, Кластер А, 1-й этаж

Список участников выставки в Павильоне 3

Субъекты РФ:

1. Республика Татарстан
2. Москва
3. Кировская область
4. Республика Мордовия
5. Донецкая Народная Республика
6. Вологодская область
7. Пензенская область
8. Архангельская область
9. Карачаево-Черкесская Республика
10. Республика Адыгея
11. Нижегородская область
12. Астраханская область

Организации

1. ФК «Рубин»
2. ДУМ РТ (Духовное управление мусульман Республики Татарстан)
3. СО «Динамо»
4. Академия наук
5. Центр поддержки экспорта Республики Татарстан
6. Компания «Пелигрин»
7. ООО «Татлифт»
8. UMMALAND
9. КФУ (Фестиваль восточных культур)





МЕЖДУНАРОДНАЯ ТОРГОВАЯ ЯРМАРКА KAZAN HALAL MARKET



**KAZAN
HALAL
MARKET**
13–18 МАЯ 2025



13–18 мая 2025 года

Агропромышленный парк
«Казань»
ул. Аграрная, д. 2



с 8:00 до 19:00 ежедневно

Срок подачи заявки –
до 15 апреля 2025 года.



KAZAN HALAL MARKET – это международная торговая ярмарка. Площадка открыта для продажи продуктов питания, косметики, одежды, атрибутики, аксессуаров и товаров для дома.

Основное условие участия – это наличие сертификата качества «Халяль» на продукцию.

- **Оптово-розничная торговля**
- **Мода и красота**
- **Товары народного потребления**

Участие в Halal Market – это чудесная возможность стать частью большого мира Halal LifeStyle, где объединяются бренды и посетители. Площадка ориентирована как на семейное посещение, так и на удачный шопинг. Предусмотрены культурно-развлекательная программа и мастер-классы.

Вход свободный.



ПРОМЫШЛЕННЫЕ ЭКСКУРСИИ



13 мая 2025 года
(ВТОРНИК)

В экскурсию включены: услуги переводчика, аудиогид, обед и трансфер



ПРОМЫШЛЕННЫЙ СЕКТОР



ООО «Хайер Электрикал Эпплаенсис Рус»

Общая площадь Индустриального парка – 1 277,3 тыс. м². Инфраструктура Haier разделена на три зоны:

- высокотехнологичные предприятия по производству бытовой техники Haier;
- центр исследования, разработок и логистического терминала для экспорта готовой продукции;
- учебный центр Haier для подготовки высококвалифицированных кадров.



г. Набережные Челны



Автомобильный завод «КАМАЗ» (ПАО «КАМАЗ»)

Крупнейший производитель тяжёлых грузовых автомобилей в России.



г. Набережные Челны



ОЭЗ «Алабуга»

Особая экономическая зона промышленно-производственного типа – инфраструктурный партнёр полного цикла, который обеспечивает кадровую, социальную, промышленную и строительную инфраструктуру.



г. Елабуга



Отправление в 07:00. Парковка Korston Club Hotel Kazan



НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА



г. Альметьевск

ПАО «Татнефть» им. В. Д. Шашина

«Татнефть» – одна из крупнейших российских вертикально интегрированных компаний, в составе которой динамично развиваются нефтегазодобыча, нефтепереработка, нефтегазохимия, шинный бизнес, сеть АЗС, композитный кластер, электроэнергетика, разработка и производство оборудования для нефтегазовой отрасли и блок сервисных структур.



г. Нижнекамск

АО «ТАНЕКО»

Современный нефтеперерабатывающий комплекс, на котором внедрены передовые технологические решения, обеспечивающие высокую эффективность производства, такие как технологии машинного обучения и искусственный интеллект.



Отправление в 07:00. Парковка Korston Club Hotel Kazan





СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО



Рыбоводное хозяйство «Биосфера-фиш»

«Биосфера-фиш» – рыбоводное хозяйство, занимающееся производством молоди осетровых, посадочного материала осетровых, малька стерляди для компенсационного зарыбления.

д. Зимняя Горка, Лаишевский район



Тепличный комбинат «Майский»

«Майский» – лидер России по урожайности овощей защищённого грунта.

с. Осиново, Зеленодольский район

Отправление в 09:00. Парковка Korston Club Hotel Kazan



ХИМИЧЕСКИЙ СЕКТОР



ПАО «Казаньоргсинтез»

«Казаньоргсинтез» – единственный российский производитель пластиков высокой прочности, а также один из крупнейших в стране производителей полиэтиленов высокой и низкой плотности.

г. Казань



АО «Химград»

Современный индустриальный химический парк площадью 131 га и проектной площадью зданий и сооружений более 500 тыс. м².

Резидентами площадки являются компании малого и среднего бизнеса, занятые в области малотоннажной химии, переработки полимеров, нанотехнологий, ресурсосбережения и энергоэффективности, медицинских технологий.

г. Казань



АО «Нефис Косметикс»

Крупнейший российский производитель бытовой химии и косметической продукции. Всего выпускается более 600 наименований продукции.

г. Казань

Отправление в 10:00. Парковка Korston Club Hotel Kazan



ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ



Казанский молочный комбинат

Одно из крупнейших предприятий пищевой промышленности России. Специализируется на выпуске творога, цельномолочной и кисломолочной продукции, а также термостатных продуктов.

г. Казань



АО «Казанский хлебозавод №3»

Старейший производитель хлебобулочных и кондитерских изделий в Казани. Предприятие производит 70-75 тонн хлеба в сутки и поставляет его не только в Татарстан, но и в соседние регионы.

г. Казань



ООО «Фабрика здоровых продуктов»

«Фабрика полезных продуктов» – крупнейший производитель полезных продуктов питания и напитков, крупнейший переработчик трав в Поволжье.

г. Казань

Отправление в 09:00. Парковка Korston Club Hotel Kazan



МЕДИЦИНА



г. Казань

АО «Татхимфармпрепараты»

Компания входит в топ-20 крупнейших производителей лекарственных препаратов в России, один из лидеров по выпуску таблетированных препаратов и производству глазных мазей и гелей 30 фармакологических групп.



г. Казань

ООО «Нанофарма Девелопмент»

Компания разрабатывает и производит лекарственные средства, а также сильнодействующие лекарственные средства для лечения онкологических заболеваний, ВИЧ-инфекции и препаратов, применяемых в трансплантологии.



г. Казань

ООО «Эйдос»

Компания специализируется на разработке и производстве высокотехнологичных медицинских симуляторов под брендом MedVision.



г. Казань

ГАУЗ «Межрегиональный клинко-диагностический центр»

Главное учреждение Республики Татарстан по болезням системы кровообращения, высокотехнологичный медицинский центр, специализирующийся на оказании помощи пациентам с сосудистыми патологиями.



Отправление в 10:00. Парковка Korston Club Hotel Kazan



ИТ-ИННОВАЦИИ И ОБРАЗОВАНИЕ



г. Иннополис

Иннополис, Технопарк им. А. С. Попова

Особая экономическая зона (ОЭЗ) «Иннополис» площадью 192,71 га предназначена для размещения офисов компаний-резидентов и лабораторий для проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. В ОЭЗ работают более 300 компаний.



г. Иннополис

Университет Иннополис

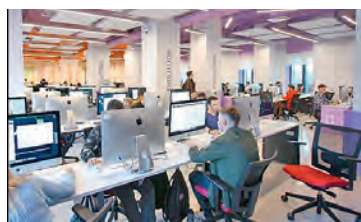
В частном Университете Иннополис готовят управленцев в области высоких технологий и проводят научные исследования в сфере информационных технологий и робототехники.



г. Казань

ИТ-парк им. Башира Рамеева

Основная цель технопарка – агрегировать в данном деловом квартале стартапы, IT-компании, творческую инициативную молодёжь и представителей инвестиционных фондов, привлечь в республику людей, которые создадут новые технологические компании.



г. Казань

АНО «Школа 21»

Бесплатная школа цифровых технологий от Сбербанка. В основе методики обучения – метод «равный равному», где участники учатся друг у друга.



Отправление в 09:00. Парковка Korston Club Hotel Kazan



РОССИЯ - ИСЛАМСКИЙ МИР
KAZANFORUM


ТУРИСТИЧЕСКАЯ ПРОГРАММА

ТУРИСТИЧЕСКАЯ ПРОГРАММА XVI МЕЖДУНАРОДНОГО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА «РОССИЯ – ИСЛАМСКИЙ
МИР: KAZANFORUM 2025» ОБЪЕДИНИТ В СЕБЕ
ЭКСКУРСИИ ПО ТАТАРСТАНСКИМ ОБЪЕКТАМ
ВСЕМИРНОГО НАСЛЕДИЯ ЮНЕСКО И ОБЗОРНУЮ
ЭКСКУРСИЮ ПО КАЗАНИ.



**ОБЗОРНАЯ ЭКСКУРСИЯ
ПО Г. КАЗАНИ
С ПОСЕЩЕНИЕМ
КАЗАНСКОГО КРЕМЛЯ**


 17 мая 2025 года

 10:00 – 14:00




**ЭКСКУРСИЯ
НА ОСТРОВ-ГРАД СВЯЖСК
(ОБЪЕКТ ВСЕМИРНОГО
НАСЛЕДИЯ ЮНЕСКО)**

 17 мая 2025 года

 10:00 – 17:00



**ЭКСКУРСИЯ
В ДРЕВНИЙ ГОРОД БОЛГАР
(ОБЪЕКТ ВСЕМИРНОГО
НАСЛЕДИЯ ЮНЕСКО)**

 18 мая 2025 года

 08:00 – 20:00

Записаться на экскурсии можно:

• на официальном сайте KazanForum • в мобильном приложении • на стойке информации в «Казань Экспо»

СПОРТИВНО-ЗРЕЛИЩНАЯ ПРОГРАММА

В ДНИ ПРОВЕДЕНИЯ KAZANFORUM 2025
КАЗАНЬ ОБЪЕДИНИТ НА ГЛАВНЫХ СПОРТИВНЫХ ПЛОЩАДКАХ
ГОРОДА ФУТБОЛЬНЫХ БОЛЕЛЬЩИКОВ



ФУТБОЛЬНЫЙ МАТЧ. МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТУРНИР ПО ФУТБОЛУ «КУБОК ВОСТОКА» СРЕДИ ЮНОШЕЙ 2015 Г. Р.

В рамках Форума с 14 по 17 мая будет проходить Международный детский турнир по футболу «Кубок Востока».

Юношеские футбольные команды со всего исламского мира приглашаются на детский турнир «Кубок Востока». Пока заключаются стратегические соглашения, самые перспективные таланты будут бороться за победу, представляя свои страны. Яркая церемония открытия турнира создаст атмосферу честного соперничества и духа товарищества. Для участников турнира будет организована фиджитал-лига на игровых приставках прямо в лагере.



14–16 мая 2025 года



09:00 – 15:00



СОЛ «Молодая гвардия»,
г. Казань, Горьковское шоссе, 154



17 мая 2025 года



09:00 – 13:00 – Финал
и церемония награждения

Вход свободный



ФУТБОЛЬНЫЙ ГАЛА-МАТЧ СРЕДИ МОЛОДЫХ ДИПЛОМАТОВ СТРАН ОИС И ЗВЁЗД «РУБИНА»

В рамках спортивной программы KazanForum состоится товарищеский футбольный матч среди молодых дипломатов стран ОИС и звёзд ФК «Рубин». Молодые дипломаты выйдут на поле в товарищеском футбольном матче, где яркие эмоции, дружеская атмосфера и дух единства превратят игру в незабываемый праздник спорта!

Это будет не просто матч, а живое воплощение дипломатии через футбол: искренние эмоции на поле, улыбки за его пределами и объединяющая сила игры, где важнее побед взаимное уважение и радость от общего дела.



16 мая 2025 года



10:00 – 12:00



СОЛ «Молодая гвардия»,
г. Казань, Горьковское шоссе, 154

Вход по предварительным заявкам

КУЛЬТУРНАЯ ПРОГРАММА

КУЛЬТУРНАЯ ПРОГРАММА KAZANFORUM 2025 ОБЪЕДИНИТ В СЕБЕ:
ПОКАЗ МОД, КОНЦЕРТЫ, ФЕСТИВАЛИ, ПЕРЕДВИЖНЫЕ ВЫСТАВКИ,
МАСТЕР-КЛАССЫ, ЯРМАРКИ, ТЕАТРАЛЬНЫЕ СПЕКТАКЛИ,
КИНО И ВЫСТАВКИ.



ПОКАЗЫ БЛАГОПРИСТОЙНОЙ МОДЫ MODEST FASHION DAY

Программа направлена на поддержку дизайнеров, работающих в сегменте благопристойной моды, и даёт возможность российским и зарубежным дизайнерам продемонстрировать свой потенциал, пообщаться с международными экспертами на самой престижной и профессиональной на данный момент в России площадке в этом быстрорастущем направлении в моде. Modest fashion – перспективное направление в индустрии моды, которое отражает новую эстетику благопристойности и современности.



14 мая 2025 года



ГТРК «Корстон»
г. Казань, ул. Николая Ершова, 1



18:30

Вход по приглашениям





МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТУРНИР МОЛОДЫХ ПОВАРОВ YOUNG CHEFS INTERNATIONAL

Young Chefs International – первое гастрономическое событие, где финалисты смогут не только продемонстрировать свои кулинарные навыки, но и угостить блюдами гостей Форума на Фестивале кухонь исламских стран.

В 2024 году в турнире приняли участие более 100 молодых поваров в возрасте до 25 лет со всего мира. В финале они представляли свои блюда международному жюри.

Обладателем Гран-при 2024 года стал Уадиду Ридуан (Марокко).


В этом году ожидается участие команд из более чем 12 стран, включая Малайзию, Марокко, Тунис, Сенегал, Турцию и другие.


Важной частью мероприятия станет подписание первого в истории Меморандума о принципах сбережения и развития гастрономии в сельских поселениях. Этот документ

станет значимым шагом в поддержке традиционных гастрономических практик, локальных продуктов и устойчивого развития регионов.

Также на площадке KazanForum заработает Музей татарстанской гастрономии. Проект инициирован Ассоциацией рестораторов и отельеров Татарстана и посвящён истории развития национальной кухни. Одна из целей создания музея – рассказать о выдающихся личностях, среди которых особое место занимает известный татарстанский кулинар, автор многочисленных книг о татарской кухне Юнус Ахметзянович Ахметзянов.

 14–16 мая 2025 года

 09:00 – 16:00

 МВЦ «Казань Экспо» (кластер С)
с. Большие Кабаны, ул. Выставочная, 1А
Вход по аккредитации



ПРОЕКЦИОННОЕ ШОУ НА СТЕНАХ КАЗАНСКОГО КРЕМЛЯ

 15–16 мая 2025 года


 Казанский кремль

Вход свободный



ТОРЖЕСТВЕННОЕ МЕРОПРИЯТИЕ «ИЗГЕ БОЛГАР ЖЫЕНЫ», ПОСВЯЩЁННОЕ ДНЮ ОФИЦИАЛЬНОГО ПРИНЯТИЯ ИСЛАМА ВОЛЖСКОЙ БУЛГАРИЕЙ

 18 мая 2025 года

 ГБУК РТ «Болгарский государственный историко-архитектурный музей-заповедник»
г. Болгар, ул. Назаровых, 67

Вход свободный



РОССИЯ - ИСЛАМСКИЙ МИР
KAZANFORUM

СПЕКТАКЛИ В ТЕАТРАХ



«БИЮ ПӘРИЕ» / «ОЧАРОВАННЫЙ ТАНЦЕМ»

📅 13 мая 2025 года

🕒 19:00

📍 Татарский государственный академический театр им. Галиасгара Камала
г. Казань, ул. Татарстан, 1



«ГӨРГӨРИ КИЯҮЛӘРЕ» / «ЗЯТЯ ГЭРГЭРИ»

📅 14 мая 2025 года

🕒 19:00

📍 Татарский государственный академический театр им. Галиасгара Камала
г. Казань, ул. Татарстан, 1



«БАШМАГЫМ» / «БАШМАЧКИ»

📅 15 мая 2025 года

🕒 19:00

📍 Татарский государственный академический театр им. Галиасгара Камала, Универсальный зал
г. Казань, ул. Хади Такташа, 74



«БЕЗУМНЫЙ НИКАХ, ИЛИ ПОХИЩЕНИЕ ЖЕНИХА» / «КИЯУ УРЛАУ»

📅 13 мая 2025 года

🕒 18:30

📍 Татарский государственный театр драмы и комедии им. Карима Тинчурина
г. Казань, ул. Максима Горького, 13



«ЯРАТАМ! БЕТТЕ-КИТТЕ» / «ЛЮБЛЮ И ТОЧКА!»

📅 14 мая 2025 года

🕒 18:30

📍 Татарский государственный театр драмы и комедии им. Карима Тинчурина
г. Казань, ул. Максима Горького, 13



«ХЫЯЛГА БЕР АДЫМ» / «ОДИН ШАГ ДО МЕЧТЫ»

📅 15 мая 2025 года

🕒 18:30

📍 Татарский государственный театр драмы и комедии им. Карима Тинчурина
г. Казань, ул. Максима Горького, 13



«ДЯДЮШКИН СОН»

📅 13 мая 2025 года

🕒 18:00

📍 Казанский академический русский Большой драматический театр им. В. И. Качалова
г. Казань, ул. Баумана, 48



«РЕВИЗОР»

📅 14 мая 2025 года

🕒 18:00

📍 Казанский академический русский Большой драматический театр им. В. И. Качалова
г. Казань, ул. Баумана, 48



«БЕГ»

📅 15 мая 2025 года

🕒 18:00

📍 Казанский академический русский Большой драматический театр им. В. И. Качалова
г. Казань, ул. Баумана, 48

СПЕКТАКЛИ В ТЕАТРАХ



«ЗЭҢГӘР ШӘЛ» / «ГОЛУБАЯ ШАЛЬ»

16 мая 2025 года

19:00

Татарский государственный академический театр им. Галиасгара Камала, Большой зал
г. Казань, ул. Хади Такташа, 74



«ӨЙЛӘНӘМ.ТАТ» / «ЖЕНЮСЬ.ТАТ»

17 мая 2025 года

19:00

Татарский государственный академический театр им. Галиасгара Камала, Большой зал
г. Казань, ул. Хади Такташа, 74



«ТУГАН-ТУМАЧА» / «РОДНЫЕ ЛЮДИ»

16 мая 2025 года

18:30

Татарский государственный театр драмы и комедии им. Карима Тинчурина
г. Казань, ул. Максима Горького, 13



«ЗОЛОТОЙ СЛОН»

17 мая 2025 года

18:00

Казанский академический русский Большой драматический театр им. В. И. Качалова
г. Казань, ул. Баумана, 48



«ГАМЛЕТ»

16 мая 2025 года

18:00

Казанский академический русский Большой драматический театр им. В. И. Качалова
г. Казань, ул. Баумана, 48



«БОЛГАНЧЫК ЕЛЛАР. МӨҢАЖИРЛӘР» / «МУТЬ. МУХАДЖИРЫ»

18 мая 2025 года

18:00

Татарский государственный академический театр им. Галиасгара Камала, Большой зал
г. Казань, ул. Хади Такташа, 74

КИНО



ДОКУМЕНТАЛЬНО-ХУДОЖЕСТВЕННЫЙ ФИЛЬМ «ИБН ФАДЛАН»

15–18 мая 2025 года

18:00

Кинотеатр «Мир»
г. Казань, ул. Достоевского, 30



ХУДОЖЕСТВЕННЫЙ ФИЛЬМ «ХАЛИМА» (РОССИЯ)

15–18 мая 2025 года

18:00

Кинотеатр «Мир»
г. Казань, ул. Достоевского, 30



ХУДОЖЕСТВЕННЫЙ ФИЛЬМ «В ОБЪЯТИЯХ ДЕРЕВА» (ИРАН)

15–18 мая 2025 года

18:00

Кинотеатр «Мир»
г. Казань, ул. Достоевского, 30

ВЫСТАВКИ



«ПЕРВЫЙ. К 200-ЛЕТИЮ КАЮМА НАСИРИ»

11–19 мая 2025 года

Музей-заповедник
«Казанский Кремль»
Музей исламской культуры
г. Казань, ул. Шейнкмана, 13

Вход по аккредитации



ФОТОВЫСТАВКА «КАЗАНСКИЕ ИЗДАНИЯ КОРАНА»

11–19 мая 2025 года

Музей-заповедник
«Казанский Кремль»
Музей исламской культуры
Галерея мечети «Кул Шариф»
г. Казань, ул. Шейнкмана, 13

Вход по аккредитации



ВЫСТАВКА КАЛЛИГРАФОВ ИРАКА

13–19 мая 2025 года

Музей-заповедник
«Казанский Кремль»
Музей исламской культуры
г. Казань, тер. Кремля, 2

Вход по аккредитации



ВЫСТАВКА КАЗАНСКОЙ КАЛЛИГРАФИИ «КАЛЭМ – ГАРЭБИ ГАЛЭМ»

11–19 мая 2025 года

Музей-заповедник
«Казанский Кремль»
Здание Присутственных мест,
подъезд 4

Вход по аккредитации



ВЫСТАВКА «ЗЕМЛЯ ТАРТАРИЯ: КАРТОГРАФИЯ ОБРАЗА»

30 апреля – 12 июня 2025 года

Музей-заповедник «Остров-град Свияжск», с. Свияжск,
выставочный зал Художественной галереи
село Свияжск, ул. Успенская, 22

Вход по аккредитации



«ШАМАИЛЬ-АРТ 2025»

15–18 мая 2025 года

Национальная художественная галерея «Хазинэ»
г. Казань, ул. Шейнкмана, 12

Вход по аккредитации



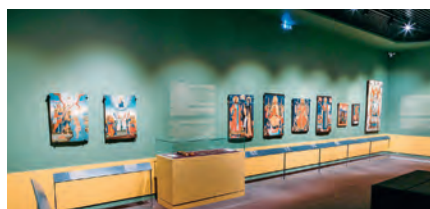
ВЫСТАВКА МАСТЕРА ЭБРУ ХИКМЕТА БАРУТЧУГИЛЯ

11–19 мая 2025 года

Музей-заповедник
«Казанский Кремль»
Музей исламской культуры
Галерея мечети «Кул Шариф»
г. Казань, ул. Шейнкмана, 13

Вход по аккредитации

ВЫСТАВКИ



ВЫСТАВКА ПРОИЗВЕДЕНИЙ РУССКОГО ИЗОБРАЗИТЕЛЬНОГО ИСКУССТВА XVI-XIX ВВ.

11–18 мая 2025 года

Государственный музей
изобразительных искусств
Республики Татарстан,
главное здание
г. Казань, ул. Карла Маркса, 64

Вход по аккредитации



ВЫСТАВКА ЗАПАДНОЕВРОПЕЙСКОЙ ЖИВОПИСИ XVI-XVIII ВВ.

11–18 мая 2025 года

Государственный музей
изобразительных искусств
Республики Татарстан,
главное здание
г. Казань, ул. Карла Маркса, 64

Вход по аккредитации



МАРК ШАГАЛ (PS GALLERY, САНКТ-ПЕТЕРБУРГ)

11–18 мая 2025 года

Государственный музей
изобразительных искусств
Республики Татарстан,
Галерея современного искусства
г. Казань, ул. Карла Маркса, 57

Вход по аккредитации

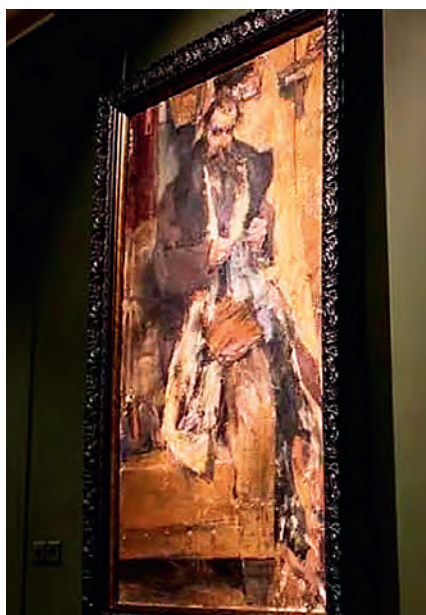


ВЫСТАВКА ПРОИЗВЕДЕНИЙ БАКИ УРМАНЧЕ

11–18 мая 2025 года

Национальная художественная
галерея «Хазинэ»
г. Казань, ул. Шейнкмана, 12

Вход по аккредитации



ВЫСТАВКА ПРОИЗВЕДЕНИЙ НИКОЛАЯ ФЕШИНА

11–18 мая 2025 года

Национальная художественная
галерея «Хазинэ»
г. Казань, ул. Шейнкмана, 12

Вход по аккредитации



ФОТОВЫСТАВКА РАБОТ АРТЁМА МОХОВА О ВЕТЕРАНАХ ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ 1941–1945 ГГ. «ЛИЦА ПОБЕДЫ»

11–18 мая 2025 года

Государственный музей
изобразительных искусств
Республики Татарстан,
Галерея современного искусства
г. Казань, ул. Карла Маркса, 57

Вход по аккредитации



ВЫСТАВКА «ВЕЧНЫЙ ОГОНЬ НАШЕЙ ПАМЯТИ»

24 апреля – 15 августа 2025 года

Казанская ратуша
г. Казань, ул. Карла Маркса, 33

Вход по аккредитации



РОССИЯ - ИСЛАМСКИЙ МИР
KAZANFORUM

KAZANFORUM 2025





ECONOMY

- Digital Reality
- Islamic Finance
- High Technology and Economic Relations
- Flying into the Future



BUSINESS

- Leaders of Halal Export
- Women's Entrepreneurship in OIC Countries
- Trade Gateways to Iran
- Cultural Bridges to Uzbekistan
- A «Window» into Islamic Fashion



SOCIETY

- Shared Values
- Muslim Football
- Eastern Adventures
- Tasty Spots in Kazan
- Local Hospitality



NAVIGATOR

- business program
- halal expo exhibition
- tourist program
- sports program
- cultural program



DIGITALIZATION: A NEW REALITY AND ADDITIONAL OPPORTUNITIES FOR EXPANDING COOPERATION

DIGITALIZATION AND DIGITAL TRANSFORMATION PLAY A CRITICAL ROLE IN SHAPING THE PROSPECTS OF GLOBAL DEVELOPMENT AND THE ADVANCEMENT OF COUNTRIES AROUND THE WORLD. RUSSIA AND THE MEMBER STATES OF THE ORGANIZATION OF ISLAMIC COOPERATION ARE SHOWING NOTABLE PROGRESS IN THIS AREA. THIS STUDY RAISES THE QUESTION OF WHETHER COOPERATION IN THE FIELD OF DIGITALIZATION CAN GENERATE A SYNERGISTIC EFFECT FOR ITS PARTICIPANTS. BASED ON A CONCEPTUAL UNDERSTANDING OF THE ISSUE AND EMPIRICAL DATA, THE CONCLUSION IS DRAWN THAT SUCH AN OUTCOME IS INDEED POSSIBLE. HOWEVER, IT CANNOT BE ACHIEVED SIMPLY BY COMBINING THE POTENTIALS OF THE INVOLVED PARTIES. INSTEAD, IT REQUIRES PURPOSEFUL EFFORTS TO IDENTIFY «CHAMPION COUNTRIES» IN SPECIFIC SEGMENTS OF DIGITALIZATION AND DIGITAL TRANSFORMATION. THIS WOULD ALLOW FOR THE OPTIMAL ALLOCATION OF RESOURCES THROUGH SPECIAL COORDINATING ACTIONS AND MECHANISMS.

BY **A.Yu. Zhuravlyov**,
PhD in Economics, Senior Research Fellow at the Center for Arab and Islamic Studies,
Institute of Oriental Studies, Russian Academy of Sciences (Moscow, Russia).
Email: a.zhuravlev@ivran.ru

1. Introduction

Globalization emerged as one of the key concepts in global development at the beginning of the 1990s¹, when the end of the Cold War led to the dismantling of various «curtains» that had divided the world. Nearly thirty years later, a rollback has become apparent. The distancing brought about by the COVID-19 pandemic seems to have extended from human interaction into the realm of international relations, exacerbating anti-globalization trends. However, at least one of the deeper causes of this process lies not in the sphere of healthcare, but rather appears to be a consequence of many countries around the world moving upward on the notional Maslow's pyramid. Along with new opportunities, these countries have developed new – and generally healthy – ambitions.

This signals the emergence of a greater number of actors than before, whose interactions offer the potential for the creation of synergistic effects. In this context, the question arises as to whether such a synergistic effect can be achieved through cooperation between Russia and the Islamic world. The relevance of this question stems from the fact that until quite recently, Russia's so-called «pivot to the East,» declared back in 2013², if it took place at all, was directed primarily toward China and, to some extent, Southeast Asian countries. However, the political and economic circumstances that have since developed have shown that the concept of the «East» is broader and rightfully includes the Arab states and the countries united under the Organization of Islamic Cooperation as a whole.

It is evident that the synergy mentioned above, by the very definition



of the term, cannot be achieved through the simple addition of the interacting parties' potentials. At the same time, it is clear that both Russia and the Islamic countries, in the current global division of labor, predominantly serve as producers of goods at the lower end of the value chain. While the demand for such materials persists, it is well known that the greatest share of added value is now generated by high-tech products – increasingly, by those that lack any tangible form. The technological foundation of these products – and not only products – is now widely recognized to be digital technology. Digitalization is both a symbol of progress and a solution to many problems, while simultaneously being the source of many others.

For many – if not most – people living today, the «digital» became part of everyday life after 2007, when the first iPhone was released. This moment serves as a kind of temporal boundary³, on one side of which we find ourselves tangibly surrounded by big data, neurotechnologies and artificial intelligence, distributed ledger systems, quantum technologies, the Internet of Things (IoT), virtual reality (VR) and augmented reality (AR) technologies, and more.

However, if we understand digital technologies – as would be accurate – to mean the transformation of traditional forms of information storage into binary code on a computer-based medium, including the conversion of analog signals into digital ones⁴, then the history of digitalization as an applied phenomenon begins much earlier, possibly in 1943⁵. Nevertheless, it is the events of the first quarter of the 21st century that are most closely associated with digitalization – not because of their chronological proximity, but due to the profound transformation of economic relations and human interaction driven by the technical capabilities enabled by digital technologies⁶. Klaus Schwab characterizes these ongoing changes as the Fourth Industrial Revolution⁷, defined by the merging of physical, biological, and digital systems, alongside the unprecedented speed of the resulting systemic shifts across diverse areas of human activity⁸.

Let us now introduce several definitions directly related to the topic. It should be noted that there are no universally accepted or standardized formulations – either in Russia or globally – due to the novelty

1. What Is Globalization? Peterson Institute for International Economics. Washington, 2018. <https://www.piie.com/microsites/globalization/what-is-globalization#section-Intro-AhF37Q07Ib> (Accessed: 09.03.2025).

2. Address by the President of the Russian Federation, December 12, 2013 (on the state of the country and the main directions of domestic and foreign policy). President of Russia. December 12, 2013. <https://www.piie.com/microsites/globalization/what-is-globalization#section-Intro-AhF37Q07Ib> (Accessed: 09.03.2025).

3. The COVID-19 pandemic, which required a sharp reduction in physical contact, gave an additional and powerful impulse to the spread of digital technology-based forms of human interaction.

4. Gil Press. A Very Short History of Digitization. Forbes, December 27, 2015. <https://www.forbes.com/sites/gilpress/2015/12/27/a-very-short-history-of-digitization/> (Accessed: 07.03.2025).

5. In 1943, Bell Labs developed a system – used until 1946 – to secure telephone conversations by encoding analog signals through digitization.

6. Gil Press. Op. cit.

7. Of course, the process is not limited to digital innovations alone, but they constitute a core component of the ongoing transformation.

8. Klaus Schwab. The Fourth Industrial Revolution: What It Means, How to Respond. World Economic Forum.

<https://www.weforum.org/stories/2016/01/the-fourth-industrial-revolution-what-it-means-and-how-to-respond/> (Accessed: 11.03.2025).



of this field. However, existing interpretations largely align in their core components.

Digitalization can be understood as the implementation of digital technologies into a specific business process of an organization, aimed at optimizing that process and resulting in increased productivity and profitability, but not necessarily leading to the creation of a new business model, new products, or new customer⁹ interaction channels. It can also refer to the introduction or expanded use of digital technologies by an organization, industry, or state.

Digital transformation, on the other hand, is a comprehensive transformation of a company,

phenomenon¹¹ within the professional community, the term is also used in reference to transformations in public administration as well as to new forms of interaction within society¹². In this work, we will primarily use the term in the context of these latter two cases.

It can be said that digitalization complements traditional approaches, while digital transformation changes the tradition itself. At the same time, some technologies remain within the boundaries of digitalization (for example, distributed ledger technology), while others carry a powerful potential for a wide range of transformations (such as artificial intelligence, or AI).

The digital economy refers to economic activity in which data

The OECD, in its report for the G20, states that **the digital economy** encompasses all economic activities¹⁴ that depend on the use of digital resources, including digital technologies, digital infrastructure, digital services, and data. It also includes any economic activity where such resources bring about significant improvements, and this applies to all producers and consumers, including governments, that use these digital resources in their economic activities – and, we may add, to improve their management practices.

Humanity is clearly still in a state of uncertainty in the face of the challenge posed by digital transformation. It is trying to understand the opportunities it opens up and the risks it creates, often navigating its way – as is natural at this stage – by trial and error.

Depending on the situation, specific participants in the process may take on different roles. However, within the traditional paradigm, the functions and corresponding actors are quite clear: those who produce new technologies, those who use them, and those who regulate such actions.

The peculiarity of the moment, however, is that alongside this familiar «triangle,» there exists another, less obvious layer: who controls digital technologies. This has, in particular, two dimensions. One is along the line of «state – corporations.» The second has a geographical aspect, and as the Paris Summit on Artificial Intelligence¹⁵ demonstrated, it could be interpreted today as «the USA (and, in this case, the UK) against the rest

Humanity is clearly still in a state of uncertainty in the face of the challenge posed by digital transformation. It is attempting to comprehend this phenomenon – along with the opportunities it offers and the risks it entails – often navigating its course, as is natural at this stage, by trial and error.

its products, and its business and operational model, with the goal of entering new markets, creating new sales channels and solutions that generate new net revenue and increase the company's overall value. This is achieved through the implementation of modern digital technologies¹⁰.

Although digital transformation is typically considered a corporate

in digital form serves as a key factor of production. The processing of large volumes of data and the use of analytical results, compared to traditional forms of economic activity, significantly increase the efficiency of various types of production, technologies, equipment, storage, sales, and the delivery of goods and services¹³.

9. Sberbank. Digitalization and Digital Transformation: Tasks and Results. 2022. <https://www.weforum.org/stories/2016/01/the-fourth-industrial-revolution-what-it-means-and-how-to-respond/> (Accessed: 10.03.2025).

10. Both definitions are from Sberbank. Digitalization and Digital Transformation: Tasks and Results. 2022. <https://sber.pro/digital/publication/czifrovaya-transformatsiya-i-rezultaty/> (Accessed: 10.03.2025).

11. See, for example, the Gartner Information Technology Glossary. <https://www.gartner.com/en/information-technology/glossary/startsWith=D> (Accessed: 10.03.2025).

12. See, for example, the program Digital Economy of the Russian Federation, approved by the Government of the Russian Federation decree No. 1632-p on 28.07.2017. <http://static.government.ru/media/files/9gFM4FHj4PsB79/Sv7LVuPgu4bwR7M0.pdf> (Accessed: 04.03.2025), as well as E. Stolterman and A. C. Fors. Information Technology and the Good Life in Information Systems Research: Relevant Theory and Informed Practice, B. Kaplan et al. (eds), London, UK: Kluwer Academic Publishers, 2004.

13. Decree of the President of the Russian Federation No. 203 on May 9, 2017 «On the Strategy for the Development of the Information Society in the Russian Federation for 2017-2030.» <http://static.kremlin.ru/media/acts/files/0001201705100002.pdf> (Accessed: 10.03.2025).

14. A Roadmap toward a Common Framework for Measuring the Digital Economy. OECD, 2020. <https://web.archive.org/2020-07-23/559604-roadmap-toward-a-common-framework-for-measuring-the-digital-economy.pdf> (Accessed: 10.03.2025).

15. Artificial Intelligence Action Summit, France, February 10-11, 2025. The summit was aimed at jointly defining the scientific foundation, solutions, and standards for more sustainable artificial intelligence in the service of collective progress and public interests. <https://web.archive.org/2020-07-23/559604-roadmap-toward-a-common-framework-for-measuring-the-digital-economy.pdf> (Accessed: 10.03.2025).

16. Global AI Power Rankings: Stanford HAI Tool Ranks 36 Countries in AI. Stanford University, Human-Centered Artificial Intelligence. November 21, 2024. <https://hai.stanford.edu/news/global-ai-power-rankings-stanford-hai-tool-ranks-36-countries-in-ai> (Accessed: 07.03.2025).

of the world,» at least in this one of the most promising and risky areas of digital transformation.

In practice, these two dimensions can also blend together. The likely resulting vector is the dominance of the largest private American producers of digital solutions and, accordingly, control by them over this field on a global scale, with political support from the American state, which, during the current administration, is significantly reducing its regulatory capabilities (at least declaring this intention).

It is important to note that this ambition has objective foundations. For example, private investments in AI in the U.S. total \$67.2 billion, compared to \$7.8 billion in China, which is ranked second in the world, and the number of machine learning models in the U.S. is four times higher (61 vs. 15, respectively) ¹⁶.

Of course, the described scenario is still hypothetical, but it should be taken into consideration.

What preliminary conclusions can be drawn from the above in relation to the question of additional areas and forms of cooperation between Russia and the OIC countries in light of the new reality created by digitalization?

Digitalization and digital transformation are global phenomena. Managing their risks and capitalizing on the opportunities is most effectively done within the framework of global cooperation, which, however, does not always materialize, not least due to the global trend mentioned above.

For Russia, the situation is complicated due to geopolitical circumstances. The autarkic model, especially in high-tech fields, even if necessary in specific cases, is overall counterproductive. Therefore, the available alternative lies

Digitalization and digital transformation are global phenomena. Managing their risks and capitalizing on the opportunities is most effectively done through global cooperation, which, however, does not always materialize, not least due to the global trend mentioned earlier.

in bilateral and multilateral relations with countries that maintain relations with Russia and regard the digital economy as a strategic goal. These countries can become both recipients and donors of digital technologies. Equally important, with such countries, there should—and must—be an exchange not only of ready-made solutions but also of ideas and people. The «technological frontier» is ever-expanding, and the lack of such exchanges could lead to irreparable lagging behind.

Next, let us consider how likely it is to implement such an approach in practice. To do so, the following section presents an overview of the positions that Russia and some OIC countries occupy in the global economy, particularly in the field of information and communication technologies, which is a broader concept than digitalization. Section 3 describes the main parameters of Russia's potential in the area of digital transformation, while Section 4 covers the similar parameters for the OIC as a group and for several individual member countries. The concluding section discusses the results of the empirical review and formulates conclusions and recommendations. It should be noted that the empirical material is extensive and cannot be fully accounted for.

2. Russia and OIC Countries in the Global Context

Certainly, the «global context» is an extremely broad concept, and here, as mentioned in the introduction, we will outline the positions of the countries under consideration in terms of some macroeconomic and «digital» parameters. In this section, the data is presented in the form of charts, which is more visually informative. Descriptions of the indices (Charts 2 – 5) summarized at the end of this article.

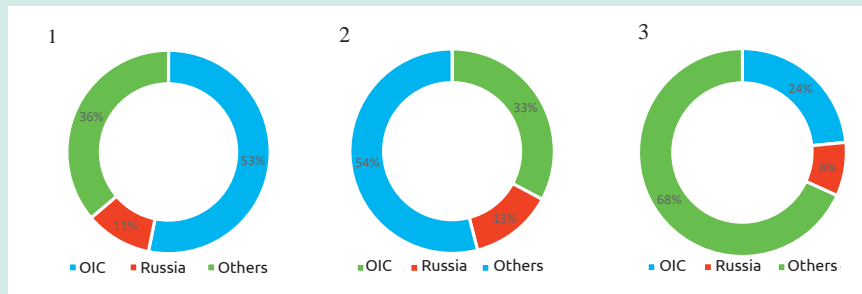
The leading country, shown in several charts, is not specifically named, as this can vary from year to year. However, the index assigned to the leader is interesting as a kind of benchmark. The order in which countries appear on the chart is determined by the size of their characteristic in the last year of observation. The number on the left (in Chart 8 – at the bottom) next to the country name indicates its global rank according to the corresponding indicator. For Charts 6 – 9, the year 2022 is used because the overall sample volume for this period is the largest, which allows for a more accurate representation of the object's position. Detailed data in tabular form is presented below.

Let us repeat the well-known fact: the undeniable significance of Russia and the OIC countries for the global economy is due to their dominance as suppliers of hydrocarbons and a range



Chart 1

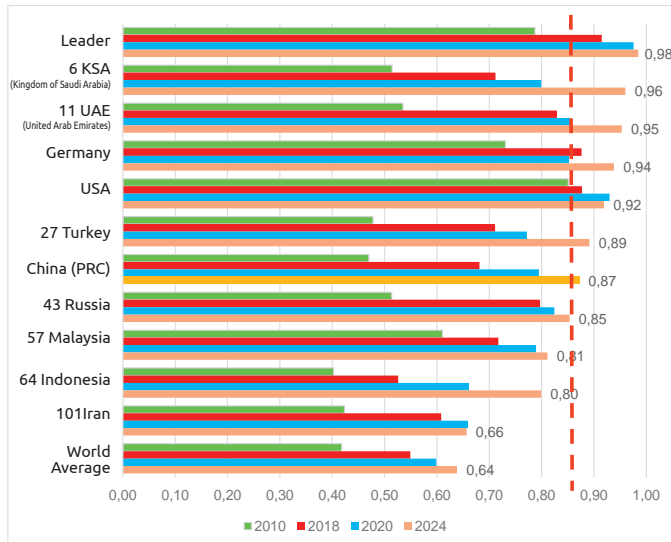
The shares of countries in global oil supplies (1), gas (2), and mineral raw materials (3) in 2023,%



Source: Author's calculations based on CEIC data (<https://www.ceicdata.com/en/indicators>) Date of access: 21-27.03.2025

Chart 2

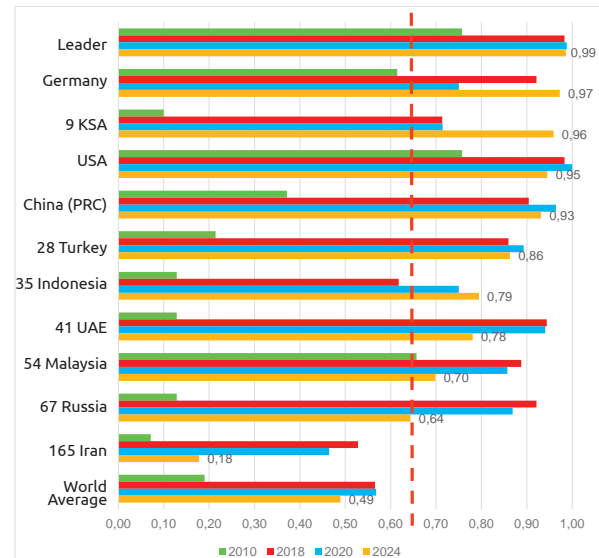
«E-Government Development Index»¹⁷ (EGDI)



Note: The dashed line indicates the «cut-off line» based on Russia's position in 2024.
Source: E-Government Development Index (EGDI). United Nations. Department of Economic and Social Affairs. <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/About/Overview/E-Government-Development-Index>
Date of access: 21.03.2025.

Chart 3

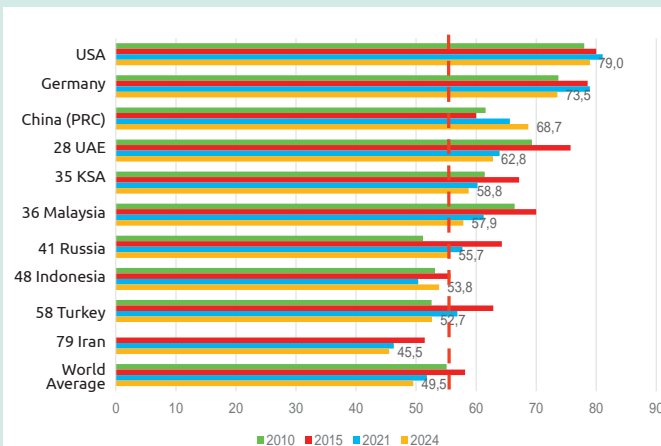
E-Participation Index



Note: The dashed line indicates the «cut-off line» based on Russia's position in 2024.
Source: E-Government Development Index (EGDI). United Nations. Department of Economic and Social Affairs. <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/About/Overview/E-Government-Development-Index>
Date accessed: 21.03.2025.

Chart 4

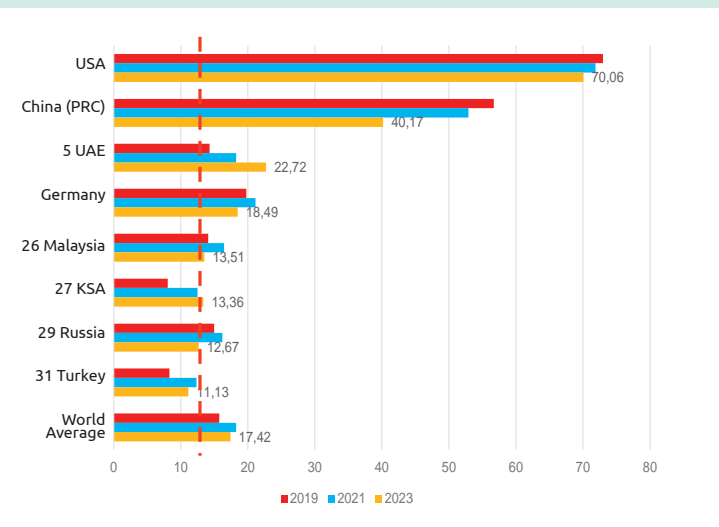
Network Readiness Index



Notes:
1. The dashed line indicates the «cut-off line» based on Russia's position in 2024.
2. The values may differ slightly due to the revised normalization methodology.
Source: Network Readiness Index за соответствующие годы. Portulans Institute. <https://networkreadinessindex.org/>
Date accessed: 22.03.2025.

Chart 5

Global Ranking of Artificial Intelligence Activity



Note: The dashed line indicates the «cut-off line» based on Russia's position in 2023.
Source: Global AI Vibrancy Ranking. <https://hai.stanford.edu/ai-index/global-vibrancy-tool>. Date accessed: 11.03.2025.

17. There are no grounds to distrust the data provided by a reputable international organization. At the same time, Russian sectoral experts consider the national e-government system to be one of the most advanced, as it is, in their view, designed around specific life situations rather than formal document workflows. Moreover, strictly speaking, public services are intended to meet a broader range of needs than those of individual citizens alone. An example is the fully digital exchange between economic entities and regulatory and supervisory bodies, which has been implemented in Russia—unlike in many countries that rank higher in the index.

of other raw materials and products with low value-added to the world market.

According to the charts, in 2023 the OIC and Russia together accounted for nearly half of the global oil and gas exports (47% and 46%, respectively), as well as almost one-third (32%) of global extraction of ores and precious stones.

It is evident that no national economic system can be described as an ideal embodiment of the characteristics of only one of the industrial revolutions. Suppliers of natural resources will continue to play a significant role for years to come. This is partly because many of the achievements of the Third and Fourth Industrial Revolutions are simply impossible without certain raw materials. Nevertheless, as is well known, the added value of raw materials and finished products is incomparable, and countries that remain primarily suppliers of raw materials and low-value-added goods are destined to fall behind in terms of quality of life and global influence. This reality underpins the efforts of not only the overwhelming but at least the relative majority of countries worldwide—including, notably, those within the group considered in this article—to pursue digital transformation.

The results achieved by these countries thus far in this area do not always directly reflect the level of digital development, but they do indicate the extent to which the prerequisites for such development have been established.

For several reasons outlined below, alongside Russia, Malaysia, the United Arab Emirates (UAE), and the Kingdom of Saudi Arabia (KSA) are considered here as the «target countries.» For comparative purposes, the sample also includes Indonesia, Iran, Turkey, and in some cases – Germany, China, and the United States.

Indices show that the UAE and Saudi Arabia are among the global leaders in a number of indicators. Generally, however, the positions of the highlighted group of countries can be described as relatively similar and average, although most of them tend to be located in the upper third of global rankings. Given this relative homogeneity, it is reasonable to compare the countries under study primarily with each other—within the group—while still considering their standing globally.

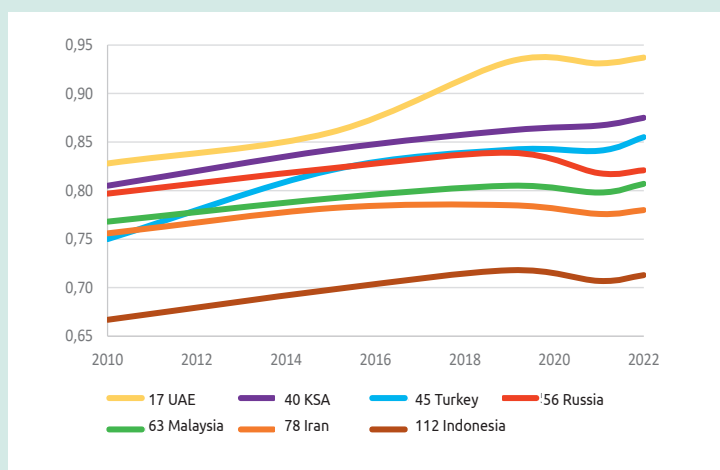
In terms of human capital quality, as reflected in Chart 6, the United Arab Emirates leads confidently, followed by Saudi Arabia, and then Turkey in third place. The Russian Federation,

in turn, is ahead in the field of scientific and applied analysis of information and communication technologies (Chart 7). This is evidenced by the number of publications, which reached up to 17,000 per year (in 2021), although it has since declined to 10.5 thousand according to the latest data. As a result, Saudi Arabia moved ahead with 10.6 thousand publications. Researchers from Turkey, ranking third in 2023, published 6.2 thousand studies—1.7 times fewer.

Russia is also among the top three countries in terms of R&D expenditure as a percentage of GDP (Chart 8), with 0.96%, slightly ahead of Malaysia (0.95%), but significantly behind Turkey (1.4%) and the UAE (1.5%). At the same time, the contribution of ICT services to total national service exports is most significant in Malaysia, followed by Indonesia and Russia (Chart 9). Notably, this share peaked during the COVID period for all observed countries except the UAE. While most countries in the group show a generally positive trend in this indicator up to 2021, the United Arab Emirates demonstrates a downward trajectory. For Russia, the most recent year of observation—2023—was less productive, with results falling below the level observed throughout the period since 2015.

Chart 6

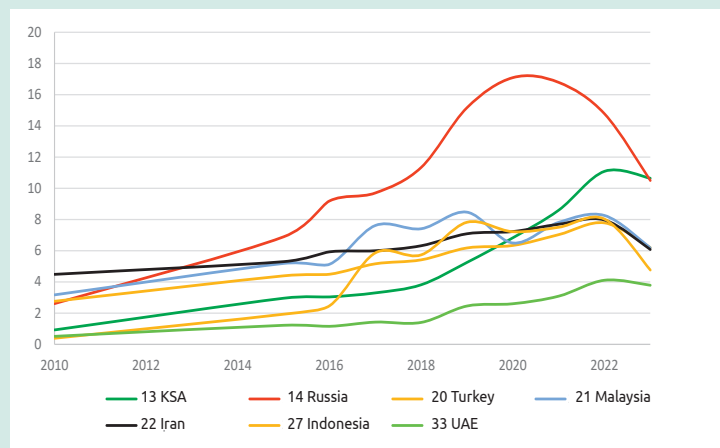
Human Development Index, 2010–2022



Source: Human Development Index. United Nations Development Programme <https://hdr.undp.org/data-center/country-insights#/ranks>
Date accessed: 11.03.2025.

Chart 7

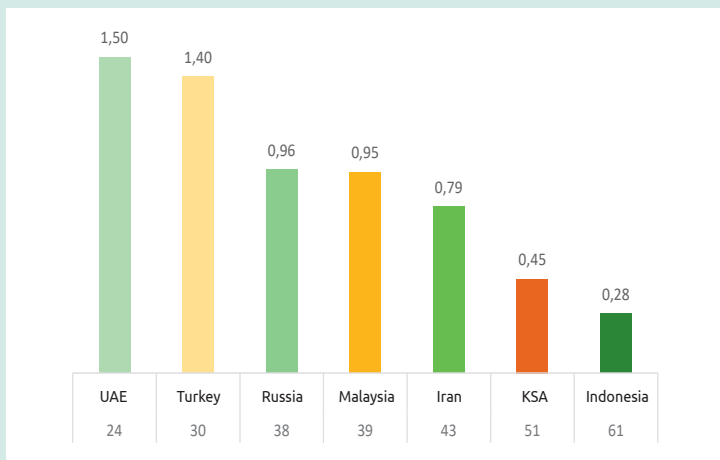
Publications on Information and Communication Technologies, 2010–2022 (thousands)



Source: Scimago Journal & Country Rank. <https://www.scimagojr.com/countryrank.php?area=1700>. Date accessed: 11.03.2025.

Chart 8

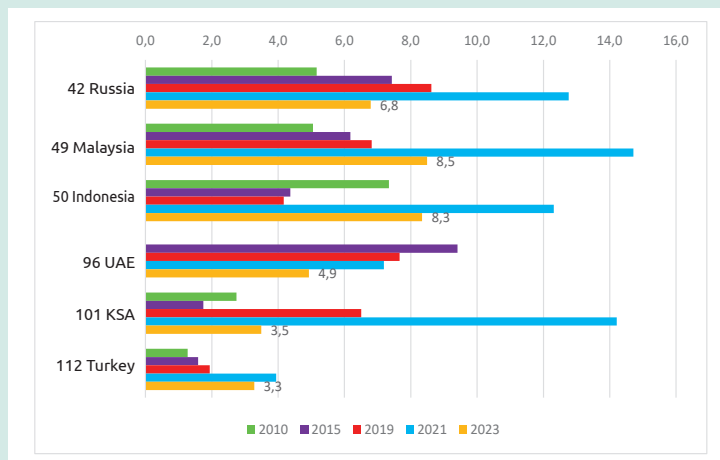
R&D Expenditure as a Share of GDP, 2021 (%)



Note: For some countries, data is for 2018 and 2022.
Source: Research and development expenditure (% of GDP). World Bank.
<https://data.worldbank.org/indicator/GB.XPD.RSDV.GD.ZS>
Date accessed: 14.03.2025.

Chart 9

Export of Digital Services¹⁸, Share in Total Service Exports, 2010-2023 (%)



Source: International trade in digitally-deliverable services, value, shares and growth, annual. Last updated 30 Sept. 2024. <https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.DigitallyDeliverableServices>
Accessed on: 15.03.2025.

E-Government Development Index (EGDI)

	2010	2016	2018	2020	2022	2024
Leader	0,79	0,85	0,92	0,98	0,97	0,98
KSA (Kingdom of Saudi Arabia)	0,51	0,68	0,71	0,80	0,85	0,96
UAE (United Arab Emirates)	0,53	0,75	0,83	0,86	0,90	0,95
Germany	0,73	0,82	0,88	0,85	0,88	0,94
USA	0,85	0,84	0,88	0,93	0,92	0,92
Turkey	0,48	0,59	0,71	0,77	0,80	0,89
China (PRC)	0,47	0,61	0,68	0,79	0,81	0,87
Russia	0,51	0,72	0,80	0,82	0,82	0,85
Malaysia	0,61	0,62	0,72	0,79	0,77	0,81
Indonesia	0,40	0,45	0,53	0,66	0,72	0,80
Iran	0,42	0,46	0,61	0,66	0,64	0,66
World Average	0,42	0,49	0,55	0,60	0,61	0,64

Source: E-Government Development Index // New York. United Nations, 2023.

E-Participation Index (EPI)

	2010	2016	2018	2020	2022	2024
Leader	0,76	0,98	0,98	0,99	1,00	0,99
Germany	0,61	0,76	0,92	0,75	0,73	0,97
KSA (Kingdom of Saudi Arabia)	0,10	0,71	0,71	0,71	0,69	0,96
USA	0,76	0,90	0,98	1,00	0,91	0,95
China (PRC)	0,37	0,81	0,90	0,96	0,86	0,93
Turkey	0,21	0,63	0,86	0,89	0,78	0,86
Indonesia	0,13	0,37	0,62	0,75	0,72	0,79
UAE (United Arab Emirates)	0,13	0,75	0,94	0,94	0,78	0,78
Malaysia	0,66	0,68	0,89	0,86	0,68	0,70
Russia	0,13	0,75	0,92	0,87	0,60	0,64
Iran	0,07	0,20	0,53	0,46	0,18	0,18
World Average	0,19	0,46	0,57	0,57	0,45	0,49

Source: E-Participation Index // New York. United Nations, 2023.

¹⁸ Strictly speaking, in international statistics, this category is referred to as «Telecommunication, Computer, and Information Services.» However, the definition used by UNCTAD, OECD, and the UN Statistical Division allows for the use of the term «digital services» for brevity. («The ICT sector is defined as including economic activities whose products are intended to provide and/or perform information processing and communication functions, including the production of both goods and services. See International trade in ICT services and ICT-enabled services. United Nations Conference on Trade and Development. UNCTAD Technical Notes on ICT for Development: Technical Note No. 3 Unedited TN/UNCTAD/ICT4D/03 October 2015. https://unctad.org/system/files/official-document/tn_unctad_ict4d03_en.pdf. Accessed on: 01.04.2025.)

Networked Readiness Index, NRI

	2010	2015	2016	2019	2020	2021	2022	2023	2024
USA	5,46	5,6	5,8	80,32	78,91	81,09	80,3	76,91	78,96
Germany	5,16	5,5	5,6	78,23	77,48	78,95	76,11	74	73,54
China (PRC)	4,31	4,2	4,2	57,63	58,44	65,62	68,83	67,31	68,7
UAE (United Arab Emirates)	4,85	5,3	5,3	65,45	64,42	63,92	65,64	62,43	62,79
KSA (Kingdom of Saudi Arabia)	4,3	4,7	4,8	56,49	57,97	60,23	61,09	56,14	58,75
Malaysia	4,65	4,9	4,9	63,76	61,43	61,26	60,58	56,72	57,88
Russia	3,58	4,5	4,5	54,98	54,23	57,74	59,54	57,27	55,74
Indonesia	3,72	3,9	4	46,15	46,71	50,37	51,51	50,26	53,84
Turkey	3,68	4,4	4,4	53,75	51,24	56,88	55,77	53,22	52,65
Iran		3,6	3,7	43,66	43,91	46,29	46,07	42,83	45,51
World Average	3,86	4,07	4,14	51,64	49,49	51,82	51,30	48,87	49,52

Source: Network Readiness Index // Washington (DC). Portulans Institute, 2023.

Some Indirect Indicators of Digital Development

	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Iran										
Human Capital (HCI)	0,76	0,78	0,79	0,79	0,79	0,79	0,78	0,78	0,78	
Published Articles on ICT (thousands of publications)	4,48	5,30	5,93	6,00	6,32	7,08	7,22	7,69	7,96	6,07
R&D Expenditure (% of GDP)	0,26	0,39		0,76		0,79				
Export of Digital Services (% of Total Service Exports)	1,67	4,15	1,15	1,12	0,7					
Indonesia										
Human Capital (HCI)	0,67	0,70	0,70	0,71	0,71	0,72	0,71	0,71	0,71	
Published Articles on ICT (thousands of publications)	0,39	1,93	2,47	5,86	5,73	7,82	7,22	7,50	8,03	4,76
R&D Expenditure (% of GDP)	0,08		0,25	0,24	0,23	0,27	0,28			
Export of Digital Services (% of Total Service Exports)	7,34	4,37	4,16	3,94	3,93	4,17	8,5	12,31	10,22	8,34
Malaysia										
Human Capital (HCI)	0,77	0,79	0,80	0,80	0,80	0,81	0,80	0,80	0,81	
Published Articles on ICT (thousands of publications)	3,17	5,19	5,13	7,62	7,41	8,47	6,50	7,82	8,26	6,19
R&D Expenditure (% of GDP)	1,04	1,28	1,42		1,04		0,95			
Export of Digital Services (% of Total Service Exports)	5,05	6,18	6,25	6,85	6,53	6,82	13,29	14,71	10,49	8,49
UAE (United Arab Emirates)										
Human Capital (HCI)	0,83	0,86	0,87	0,90	0,92	0,93	0,93	0,93	0,94	
Published Articles on ICT (thousands of publications)	0,52	1,22	1,16	1,43	1,41	2,46	2,60	3,09	4,11	3,79
R&D Expenditure (% of GDP)		0,87	0,93		1,26	1,31	1,49	1,50		
Export of Digital Services (% of Total Service Exports)		9,41	9,3	9,17	9,36	7,66	8,57	7,19	5,18	4,93
Russia										
Human Capital (HCI)	0,80	0,82	0,83	0,83	0,84	0,84	0,83	0,82	0,82	
Published Articles on ICT (thousands of publications)	2,61	6,90	9,19	9,70	11,34	15,17	17,09	16,79	14,78	10,50
R&D Expenditure (% of GDP)	1,13	1,10	1,10	1,11	0,99	1,04	1,09	0,96	0,94	
Export of Digital Services (billion USD)	2,54	3,84	3,81	4,53	5,13	5,34	5,82	7,09	5,74	2,80
Saudi Arabia										
Human Capital (HCI)	0,81	0,84	0,85	0,85	0,86	0,86	0,86	0,87	0,88	
Published Articles on ICT (thousands of publications)	0,9	3,0	3,0	3,3	3,8	5,3	6,8	8,6	11,1	10,6
R&D Expenditure (% of GDP)	0,88						0,50	0,45	0,46	
Export of Digital Services (% of Total Service Exports)	2,74	1,74	1,58	1,32	5,65	6,51	15,25	14,21	4,93	3,49
Turkey										
Human Capital (HCI)	0,75	0,82	0,83	0,83	0,84	0,84	0,84	0,84	0,86	
Published Articles on ICT (thousands of publications)	2,76	4,39	4,49	5,16	5,41	6,17	6,33	7,03	7,78	6,20
R&D Expenditure (% of GDP)	0,79	0,88	1,12	1,18	1,27	1,32	1,37	1,40		
Export of Digital Services (% of Total Service Exports)	1,27	1,59	1,86	1,86	2,05	1,94	5,22	3,94	3,07	3,28

Source: World Development Indicators // Washington. World Bank, 2024; World Bank // Washington. World Bank, 2025; Human Development Report – Country Insights // New York. United Nations Development Programme, 2024.

Global Ranking of Artificial Intelligence Activity

	2018	2020	2022
USA	62,93	72,86	70,65
China (PRC)	61,14	50,92	46,45
UAE (United Arab Emirates)	10,56	19,98	19,45
Germany	16,26	20,73	20,31
Malaysia	12,93	12,5	17,04
KSA (Kingdom of Saudi Arabia)	5,72	14,11	13,24
Russia	6,5	17,51	13,79
Turkey	6,17	7,72	12,19
World Average	12,24	17,66	17,80

Source: Global AI Vibrancy Ranking // Stanford. Stanford University, 2024.



3. Digital Development in Russia

For the first time, a strategic vision for the country's future in the context of digital transformation was formulated in 2008 in the Strategy for the Development of the Information Society in the Russian Federation¹⁹. This was later replaced by the Strategy for the Development of the Information Society in the Russian Federation for 2017–2030²⁰. Based on this strategy, the Digital Economy of the Russian Federation program was developed in 2017²¹. Starting from January 1, 2025, a new national project titled Data Economy and Digital Transformation of the State has been launched to achieve the national development goal of «Digital transformation of public and municipal administration, the economy, and the social sphere.» Its goal is to digitally transform public and municipal governance, the economy, and the social sphere by ensuring cybersecurity, uninterrupted internet access, training qualified personnel for the IT sector, developing digital public administration, domestic digital platforms, software, advanced technologies, and artificial intelligence²².

There are at least 4,800 stable companies in Russia engaged in software development for regular revenue generation. The total turnover of Russia's software industry increased by 6.7% in 2022, reaching 1.66 trillion rubles (approximately 24.3 billion USD²³). As of the end of 2022, the total number of specialized technical personnel was around 215,000 people²⁴.

The export of Russian software to Asian countries is expected to grow the fastest and strongest in the near



future. 74% of software development companies see Asian countries as promising markets for the export of Russian solutions and services. More than 40% of exported Russian software solutions and products are suitable for any industry. Among niche-specific software, the highest export volumes are in industry, banking and finance, healthcare, as well as energy and the oil and gas sector.

Over 550 projects are being implemented in the field of microelectronics. At least 120 organizations are working on quantum computing developments²⁵. At the end of 2024, it was reported that a 50-qubit quantum computer had been successfully tested²⁶.

This kind of analysis, which complements the «high-level» view provided by cross-country comparisons, reveals important details that allow us to see the situation from a different angle. One can go even further – down to the level of specific projects implemented by Russian specialists for government bodies and businesses. This provides empirical material for a targeted assessment of the Russian IT sector as a potential provider of solutions for the digital transformation of various areas of the economy and society.

A striking illustration of this is the fact that Russia is one of the very

few countries whose domestically developed search engine (Yandex) ranks among the global leaders.

It is also worth noting that the Russian engineering school is highly regarded worldwide, and its graduates are said by experts to possess a unique ability for «non-linear» problem-solving. This, in particular, enables the creation of solutions with any level of customization²⁷.

The examples provided have been selected at random, based on the potential demand for Russian digital products in various sectors of OIC countries. The developer organization is indicated in parentheses.

- ➔ Clustering of students into academic groups and project teams using machine-learning methods (ITIS KFU). Implementation experience: Republic of Tatarstan.
- ➔ Cloud platform for the analysis and processing of radiographic data from dental clinic patients (NMF FDLAB). Implementation experience: Moscow, Samara Region, and two other regions.
- ➔ Smart assistant for the visually impaired to aid in spatial orientation and facial recognition, «Robin» (Sensortech). Implementation experience: Moscow, St. Petersburg, and eight other regions.
- ➔ Cloud service «Field History» (GEOMIR). Implementation experience: Moscow, Republic of Tatarstan, and 23 other regions.

19. Approved by the President of the Russian Federation on 07.02.2008, document No. Pr-212N2, <https://docs.cntd.ru/document/902087132>. Accessed on 12.03.2025.

20. Presidential Decree of the Russian Federation dated 09.05.2017 No. 203 «Strategy for the Development of the Information Society in the Russian Federation for 2017–2030», <https://base.garant.ru/71670570/>. Accessed on 12.03.2025.

21. Approved by the Order of the Government of the Russian Federation dated 28.07.2017 No. 1632-r. Accessed on 04.03.2025.

22. Key indicators and activities of the national project «Data Economy and Digital Transformation of the State» <http://government.ru/info/54314/>. Accessed on 10.03.2025.

23. Based on the average official exchange rate of the ruble to the US dollar in 2022 (68.3522). Calculated from: Dynamics of the official exchange rate of the specified currency. Bank of Russia. https://www.cbr.ru/currency_base/dynamics/UniDbQuery... Accessed on 02.04.2025.

24. White Paper on the Digital Economy 2023. Project Office for the Implementation of the National Program «Digital Economy» and ANO «Digital Economy» with the support of the Ministry of Digital Development of Russia. https://files.data-economy.ru/Docs/White_paper_2023_.pdf. Accessed on 12.03.2025.

25. Ibid.

26. Russia's first 50-qubit quantum computer based on cold atoms was presented on 25.12.2024. https://nauka.tass.ru/nauka/22766011?utm_source=googlecom&utm_medium=organic&utm_campaign=googlecom&utm_referer=google.com. Accessed on 31.03.2025.

27. Indian specialists are also believed to be strong in this field; however, in most cases, project teams are disbanded after the work is completed, depriving the client of further support.

- ➔ Monitoring of industrial orchards (Yandex). Implementation experience: Moscow, Tambov Region.
- ➔ UAVs for monitoring agricultural land (GEOSCAN). Implementation experience: Republic of Tatarstan, Tula Region, and one other region.
- ➔ Online analytics and forecasting service for dairy farms (Agro-Intellect). Implementation experience: Republic of Tatarstan, Udmurt Republic, and 11 other regions.
- ➔ Intelligent electricity metering system (Rostelecom). Implementation experience: Republic of Tatarstan, Amur Region, and 17 other regions
- ➔ Waste-sorting robot based on computer vision for pre-recycling processing (Institute of Thermophysics). Implementation experience: Leningrad Region, Novosibirsk Region
- ➔ Predictive analytics system for industrial equipment condition – SmartDiagnostics (CtrIGO Solutions). Implementation experience: Moscow, Republic of Tatarstan, and 26 other regions²⁸.

Additional solutions can be mentioned for the extractive industry, such as: the use of neural networks to process seismic survey data, accelerating seismic analysis; a self-learning system based on artificial intelligence and hydrodynamic modeling for optimizing field development; an «autopilot» that adjusts drilling parameters (speed and pressure) through intelligent analysis of sensor readings; a machine learning model that predicts equipment failure based on its specifications and operational history; a remote employee safety monitoring system for oil fields;

and intelligent machine learning systems for forecasting energy output from solar and wind power stations, improving operational planning and dispatching²⁹.

At the regional level, the leader in digital transformation is the Republic of Tatarstan. Innovation infrastructure is being actively developed, including three IT parks, the city of Innopolis with its university, and a special economic zone.

Among the most successful solutions are a cybersecurity platform, simulators for training operators in the oil and gas sector, systems for processing geophysical and interpreting seismic data³⁰, as well as monitoring systems for livestock and agricultural technologies (AgTech) in general³¹. A number of IT companies from the region are successfully exporting their products, including digital twins, blockchain solutions, and more. The Middle East is considered a strategic geographical direction for cooperation. In 2025, Tatarstan plans to open joint IT centers in Saudi Arabia and Qatar to support and coordinate the export of digital and other IT solutions³².

The republic also ranks among the top five Russian regions with the highest potential for developing artificial intelligence³³ technologies and took 2nd place in overall digital development in 2024. For instance, as early as 2022, Tatarstan digitized

all 319 state and municipal services, making them available to all residents both in traditional and electronic formats—largely thanks to 97% of households having access to high-speed internet³⁴.

Overall, during the period covered by statistical observation (end of 2023), digital platforms were used by 22% of government institutions and large and medium-sized businesses in the region. Big data collection, processing, and analysis technologies were adopted by 17%, artificial intelligence technologies by 6%, cloud services by 35%, and the Internet of Things by 14%³⁵.

Financial technologies (fintech) also merit separate attention. The Bank of Russia defines fintech as the provision of financial services using innovative technologies such as big data, artificial intelligence and machine learning, robotics, blockchain, cloud computing, biometrics, and others³⁶. In this context, given the acute relevance of cross-border settlements and payments, the digital ruble project implemented by the Russian regulator is particularly noteworthy. While primarily designed for the domestic market, the functional capabilities of central bank digital currencies (CBDCs) allow for their integration into and support for international trade with respective partner countries³⁷.

At the regional level, the leader in digital transformation is the Republic of Tatarstan.

28. CDO2DAY. Digital Bank. ANO «Digital Economy» <https://cdo2day.ru/cases/> (Accessed: 12.03.2025).

29. Effective Domestic Practices for the Application of Artificial Intelligence Technologies in the Fuel and Energy Sector. ANO «Digital Economy», 2024. https://fmes.data-economy.ru/Docs/f_v_sfera_tek.pdf (Accessed: 12.03.2025).

30. Digital Tatarstan. Presentation for BRICS-2024. <https://digitaltatarstan.ru/tsirovoy-tatarstan-prezentatsiya-dlya-brics-2024.htm> (Accessed: 01.04.2025).

31. Digital Farms and Fields: How the Agro-Industrial Complex of Tatarstan Is Growing with Technology. Tatcenter, 07.03.2025. <https://tatcenter.ru/rubrics/narrative/czirovye-jermy-polya-kak-otkrytie-dlya-agro-industrialnogo-kompleksa-tatarstana> (Accessed: 01.04.2025).

32. Almost 100% Import Substitution, Cybersecurity, and Billions Annually for Breakthrough Solutions. Realnoe Vremya, 24.01.2025. <https://m.realnoevremya.ru/articles/327055-v-mirovye-podveli-itogi-goda> (Accessed: 01.04.2025).

33. Tatarstan Ranked Among Russia's Leading Regions in AI. Tatar-Inform, 23 March 2025. <https://www.tatar-inform.ru/news/tatarstan-vosvel-cisto-rossiskix-regionov-liderov-sfere-i-5977814> (Accessed: 01.04.2025).

34. According to data from the Ministry of Digital Development of the Republic of Tatarstan, obtained through working channels.

35. The Government of the Republic of Tatarstan Will Increase the Region's Level of Digitalization. IT World, 12.09.2024. <https://www.it-world.ru/news-company/ipyib3w5f40w800ccgk8o5a0wec.html> (Accessed: 01.04.2025).

36. Development of Financial Technologies. Bank of Russia. <https://www.cbr.ru/fintech/> (Accessed: 14.03.2025).

37. Of course, products of information and communication technologies also include more traditional systems such as the Bank of Russia's Financial Message Transmission System (SPFS), used as an alternative to SWIFT. Similar systems exist in a number of OIC countries, though experts consider the Russian solution possibly the most advanced. Also worth mentioning is Russia's National Payment System, which provides non-cash payment services for individuals and legal entities.



This use of the so-called «third form» of the ruble is outlined in the Main Directions for the Development of Financial Technologies for 2025–2027, developed by the Bank of Russia^{38,39}. Notably, within BRICS, which includes or partners with several Islamic countries—the discussion of creating a dedicated payment system is underway. The group is planning to develop approaches for establishing the BRICS Cross-Border Payments Initiative (BCBPI), which would include the integration of national CBDC platforms across BRICS member states⁴⁰.

Russian solution possibly the most advanced. Also worth mentioning is Russia's National Payment System, which provides non-cash payment services for individuals and legal entities.

From both an economic and legal standpoint, technologically, the Central Bank Digital Currency (CBDC) represents a member of the cryptocurrency family. In this regard, several changes to Russian legislation were made in 2024. Firstly, the provision of the right to use digital financial assets for settlements between residents and non-residents for foreign trade contracts⁴¹.

Next, there is the possibility of developing and applying an experimental legal regime for digital currencies, allowing transactions with them, including using digital currency as a means of payment for foreign trade contracts between residents and non-residents⁴². This regime has not yet been established, but cross-border settlements in monetary surrogates

The natural factor, competitive electricity prices, and clear business conditions in Russia, when strategically promoted, can be attractive to foreign miners, especially those from countries where the environment for cryptocurrency mining is less favorable in one or more parameters.

such as Bitcoin, Ether, and stablecoins are reportedly already occurring in some geographical directions⁴³.

Finally, the transition to regulating cryptocurrency⁴⁴ mining, which has fully legalized this activity. Despite the shift in 2022⁴⁵ of Ethereum, the second most popular cryptocurrency worldwide (8% of the total market capitalization of 17,173 cryptocurrencies at the time of the inquiry⁴⁶), to a significantly less energy-consuming proof-of-stake protocol, Bitcoin mining (60% of market capitalization) with its proof-of-work protocol still relies heavily on electricity as a crucial resource. In some countries of the Islamic world, where cheap electricity is produced or subsidized, mining is the subject of massive investments and is often directly encouraged by the state. In Russia, mining is also growing rapidly. In 2024, the number of unique mining farms increased by 7%, reaching 136.6 thousand units, and their total capacity exceeded 11 GW by January 2025⁴⁷. At the same time, the profitability of mining in Russia is quite high. While the cost of mining Bitcoin for American miners reached \$81,000 in September 2024, for Russian miners, it is approximately \$40,000⁴⁸.

Russia has a natural advantage in this regard. Mining not only consumes large amounts of electrical energy but also generates a significant amount of heat. In countries with hot climates, this can significantly deteriorate the project's economics or make it technically overly complex. At the same time, in Russian conditions, this limitation is almost entirely eliminated and, on the contrary, becomes an opportunity by utilizing the generated heat in heating systems.

The natural factor, competitive electricity⁴⁹ prices, and clear business conditions in Russia, when strategically promoted, can be attractive to foreign miners⁵⁰, especially those from countries where the environment for cryptocurrency mining is less favorable in one or more parameters.

4. OIC Countries in the Modern Stage of Digitalization

The Organization of Islamic Cooperation (OIC) unites 57 members, which is about a quarter of the countries in the United Nations⁵¹. 21 of the OIC countries belong to the group of least developed nations. At the same time, 7 of them,

38. Main Directions for the Development of Financial Technologies for the Period 2025–2027. Bank of Russia, 2024. https://www.cbr.ru/Content/Document/File/166399/onfintech_2025-27.pdf (Accessed: 14.03.2025).

39. In February 2025, the Bank of Russia announced a decision to postpone the mass implementation of the digital ruble from July 1, 2025, to a later date, in order to further refine service economic models with banks. See: «Central Bank Postpones Digital Ruble Implementation to Mid-2026.» Frank Media, 02.04.2025. <https://frankmedia.ru/195711> (Accessed: 02.04.2025).

40. In February 2025, the Bank of Russia announced a decision to postpone the mass implementation of the digital ruble from July 1, 2025, to a later date, in order to further refine service economic models with banks. See: «Central Bank Postpones Digital Ruble Implementation to Mid-2026.» Frank Media, 02.04.2025. <https://frankmedia.ru/195711> (Accessed: 02.04.2025).

41. Federal Law No. 45-FZ of 11.03.2024 «On Amendments to Certain Legislative Acts of the Russian Federation.» <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=467029#181> Accessed: 28.03.2025.

42. Federal Law No. 223-FZ of 08.08.2024 «On Amendments to Certain Legislative Acts of the Russian Federation.» <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=475795#1259> Accessed: 28.03.2025.

43. Russia Leans on Cryptocurrencies for Oil Trade, Sources Say. <https://www.reuters.com/business/energy/russia-leans-cryptocurrencies-oil-trade-sources-say-2025-03-14>. Accessed: 16.03.2025.

44. Federal Law No. 221-FZ of 08.08.2024 «On Amendments to Certain Legislative Acts of the Russian Federation.» <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=475899>. Accessed: 14.03.2025.

45. Proof of Stake (PoS). Ethereum. <https://ethereum.org/en/developers/docs/consensus-mechanisms/po5/> Accessed: 13.03.2025.

46. Calculated from: Cryptocurrency Prices Today By Market Cap. Forbes, Digital Assets. <https://www.forbes.com/digital-assets/crypto-prices/?sh=50ce5cae2478> Accessed: 13.03.2025.

47. Bitcoins Grow on Farms. Kommersant. 21.02.2025. <https://www.kommersant.ru/doc/7517369?query=%D0%BC%D0%B0%D0%B9%D0%BD%D0%B8%D0%B0%D0%B3> Accessed: 14.03.2025.

48. The Mining Epidemic. Kommersant. 25.11.2024. <https://www.kommersant.ru/doc/7326521?query=%D0%BC%D0%B0%D0%B9%D0%BD%D0%B8%D0%B0%D0%B3> Accessed: 14.03.2025.

49. Ibid.

50. This is how Chinese entrepreneurs are already operating [See: «With All Due Respect.» Kommersant, 23.01.2025]. <https://www.kommersant.ru/doc/7445976?query=%D0%BC%D0%B0%D0%B9%D0%BD%D0%B8%D0%BD%D0%B3> Accessed: 14.03.2025.

51. United Nations Member States. United Nations. <https://www.un.org/ru/about-us/memberstates#gotoT> Accessed: 14.03.2025.

52. World Bank Country and Lending Groups. World Bank. https://datahelpdesk.worldbank.org/knowledgebase/articles/906519#High_income Accessed: 14.03.2025.

according to the criterion used by the World Bank (over \$14,005 per capita), are considered high-income economies. The geographic reach of the organization is vast. It is quite natural that such diverse countries cannot synchronize their progress on the digital track. Not all of them, for objective reasons (from the quality of human resources to funding sources), are able to actively participate in this process.

For example, providing high-speed broadband access to the World Wide Web is simply impossible without electricity. Meanwhile, not all Islamic countries have this essential resource available in sufficient quantity and across all areas. Without fast internet, there can be no significant electronic commerce sectors, which have become one of the products of digitalization and sources of job creation, tax revenue, and improved quality of life, let alone more complex digital forms. Moreover, for instance, the aforementioned broadband access, in the absence of nationwide coverage, is concentrated in cities, increasing the divide between urban and rural areas and corresponding social strata of society. And this is not the only potential social issue associated with digitalization.

Nevertheless, all OIC members recognize the importance and prospects of the achievements of the Fourth Industrial Revolution, as evidenced by the Abu Dhabi Declaration adopted following the second OIC Summit on Science and Technology (2021). The document calls on all member states to develop national digitalization policies and roadmaps, emphasizing the importance of digital



«We are pleased with how our cooperation with Russia is developing, particularly with the Republic of Tatarstan as one of its successful regions. It is built on strong bilateral relations,» emphasized Malaysian Prime Minister Anwar Ibrahim during his meeting with Rustam Minnikhanov ahead of the session of the Strategic Vision Group «Russia – Islamic World».

transformation using intelligent systems, including digital integration, the Internet of Things, automation, robotics, cybersecurity, big data, and close cooperation among OIC member states in these areas⁵³.

Overall, the organization does not engage in specific digital-oriented projects or products. In line with its mandate, it focuses on coordination, consulting, financing, and promoting exhibition activities, but not on development. Its working bodies in this area are the Standing Committee on Scientific and Technological Cooperation (Comstech) and the Standing Committee on Economic and Trade Cooperation (Comcec), both established in 1981. The first is chaired by the President of Pakistan, and the second by the President of Turkey^{54,55}.

Apparently, the only collective applied project that the OIC is involved in is the digital transformation of payment systems in member states, which is patronized by the Economic and Trade Cooperation Committee. However, this is directly implemented by the member states of the organization.

It is not possible to review all OIC countries here, especially since not all

of them provide public access to the necessary information. Only a few of them are at a sufficiently high level of digital development, according to authoritative international rankings. An additional criterion is the list of countries for priority cooperation in the field of digital economy, digital technologies, and technological leadership⁵⁶, prepared in 2024 by the Autonomous Non-Profit Organization «Digital Economy».⁵⁷

Finally, some OIC members, as mentioned earlier, are part of BRICS, have been invited to join, or are partners of the organization.

Below, the experiences of Malaysia, the UAE, and Saudi Arabia will be discussed in more detail.

In Malaysia, there are about a dozen government documents outlining strategies and plans for digital development. The Shared Prosperity Vision 2030 seems to be the defining framework, as it outlines the umbrella approaches to the country's digital transformation, which are further specified in more applied national plans, such as the Malaysia Digital Economy Blueprint, the National 4IR Policy, and other sectoral and narrower strategies (Strategic

53. Abu Dhabi Declaration of the second OIC Summit on Science and Technology, 16 June 2021. Organisation of Islamic Cooperation. <https://www.oic-oci.org/docdown/docID=7623&refID=3257> Accessed on 11.03.2025.

54. Comstech in Brief. Organisation of Islamic Cooperation. <https://comstech.org/comstech-in-brief/> Accessed on 26.03.2025.

55. Standing Committee for Economic and Commercial Cooperation of the Organization of the Islamic Cooperation. Organisation of Islamic Cooperation. <https://www.comcec.org/history/> Accessed on 26.03.2025.

56. Among the OIC member states: Azerbaijan, Indonesia, Iran, Kazakhstan, Kyrgyzstan, Malaysia, UAE, Saudi Arabia, Turkey, Uzbekistan. (See: Countries for Priority Cooperation in the Digital Economy, Digital Technologies, and Technological Leadership. A.N.P.O. «Digital Economy», August 2024. <https://www.comcec.org/history/> Accessed on 12.03.2025.)

57. Established in 2017 with the goal of «providing services in the development of the digital economy in the Russian Federation, including through support for socially significant projects and initiatives in this area, as well as coordinating interactions between the business community, research and educational organizations, other communities, and government authorities» (Charter of the Autonomous Non-Profit Organization «Digital Economy», https://files.data-economy.ru/Docs/ustav_d-economy_28.11.2024.pdf Accessed on 13.03.2025.) The supervisory board includes the Deputy Prime Minister of the Russian Federation and other ministers.

Plan for Digitalizing the Public Sector, Strategic Roadmap for National E-commerce, Smart City Foundations, the Malaysian Higher Education Plan, and AgTech Initiatives⁵⁸).

The Digital Economy Development Plan set the following priority areas:

- ➔ Digital infrastructure
- ➔ Digital skills and education
- ➔ Digital government
- ➔ Support for innovation and startups
- ➔ Digitalization of business, particularly encouraging small and medium-sized enterprises to adopt digital tools
- ➔ Cybersecurity
- ➔ Digital inclusiveness
- ➔ Development of digital industries
- ➔ International cooperation for experience exchange and investment attraction
- ➔ Sustainable development

The deadlines set by most of the documents are set for 2025.

To manage the changes at the national level outlined in the Malaysia Digital Economy Development Plan and the National Policy for the Fourth Industrial Revolution, a strategic office named MyDIGITAL Corporation was created in 2021⁵⁹. The agency responsible for developing policies, coordinating actions of parties involved in creating the digital economy ecosystem, promoting digital entrepreneurship, providing state support measures, and attracting investments is the Malaysia Digital Economy Corporation (MDEC), which operates under the Ministry of Digital Economy and Communications⁶⁰. Two Organizations work closely together.

According to MDEC, in 2022, the digital economy contributed 23% to the country's GDP, and it was expected that this figure would grow to over 25% by 2025⁶¹.

In Malaysia, a variety of digital products and solutions are being developed and successfully implemented. The most successful ones are often replicated or duplicated abroad (with the corresponding countries mentioned in parentheses; based on informal data, a wider geographical reach can be assumed):

According to the Russian Trade Representation in Malaysia, between 30 and 40 Russian IT companies

- ➔ Grab⁶² – a super-app offering taxi services, food delivery, electronic payments, and much more (Vietnam, Indonesia, Cambodia, Myanmar, Singapore, Thailand, Philippines)⁶³.
- ➔ Touch'n Go eWallet⁶⁴ – a mobile app for contactless payments used for parking, public transportation, purchases, and other services⁶⁵.
- ➔ Jirnexu – a digital marketing and customer experience management platform used by banks and other financial institutions⁶⁶.
- ➔ MIMOS Industrial IoT – solutions for the industrial Internet of Things⁶⁷.
- ➔ AgriTech Solutions by MARDI – digital solutions for farmers, including

soil monitoring systems and water management⁶⁸.

➔ e-Government Services (MyGov) – a digital platform providing citizens access to government services, such as tax payments and document processing⁶⁹.

➔ Smart City Initiatives – the creation of smart cities (experience is being studied in Vietnam, India, and the UAE)⁷⁰.

Malaysia does not issue its own cryptocurrencies; however, several centralized cryptocurrency exchanges operate. Depending on the specific situation, this digital product can be regulated and taxed either as an asset or as a security. The government's stance is not to recognize cryptocurrency as a legal tender but to allow its use for settling obligations, provided there is mutual consent between the parties involved.

An agreement on cooperation in the field of information and communication technologies between the Russian Federation and Malaysia has been in effect since August 5, 2003⁷¹. At the Kazan Forum in 2023, Malaysian representatives expressed their country's desire to collaborate with Russia in the digital sphere⁷².

According to the Russian Trade Representation in Malaysia, between 30 and 40 Russian IT companies are already operating in the country, particularly developers of information security systems, virtual and augmented reality, and smart city technologies.

There is demand primarily for solutions in the following areas: Digital healthcare (telemedicine, image analysis, electronic medical

58. May also be abbreviated as AgriTech.

59. <https://www.mydigital.gov.my/about-us/> (Accessed: 19.03.2025).

60. <https://mdec.my/malaysiadigital> (Accessed: 21.03.2025).

61. Malaysia Country Commercial Guide. Digital Economy. <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/malaysia-digital-economy> (Accessed: 13.03.2025).

62. Currently, the holding company's headquarters is located in Singapore; however, the business was originally founded in Malaysia in 2012.

63. <https://www.grab.com/sg/> (Accessed: 04.04.2025).

64. COMCEC TO STO MOTOSCRO KOMTH CANT Financial (possibly referring to BOMEpHRR KOMTGHUR Alibaba Group Holding Limited, PRC).

65. Touch'n Go. <https://jirnexu.com/about-us.html> (Accessed: 03.04.2025).

66. Jirnexu. About us. <https://jirnexu.com/about-us.html> (Accessed: 23.03.2025).

67. The Malaysian Institute of Microelectronic Systems. <https://www.mimos.my> (Accessed: 23.03.2025).

68. MARDI Corporation Sdn. Bhd. <https://mardicorp.my/about-us/> (Accessed: 23.03.2025).

69. Digital Services. Government of Malaysia. <https://www.malaysia.gov.my/portal/digitalservices> (Accessed: 23.03.2025).

70. Government of Malaysia. <https://www.malaysia.gov.my/portal/content/30947> (Accessed: 23.03.2025).

71. Bilateral Treaties. Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation. https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/international_contracts/international_contracts/2_contract/46188/ (Accessed: 25.03.2025).

72. Analytics 2023. <https://kazanforum.ru/press-center/analytics/10115/> (Accessed: 25.03.2025).

records); Financial services (e-wallets, platform solutions for investing and insurance), including for Islamic financial institutions; Intelligent transportation systems and public safety systems; Business process automation, creation of digital twins, robotics, industrial safety, maintenance, and repair management systems; Agriculture (precision farming, smart farms); Supply chain optimization and e-commerce platforms, targeting both business users and end customers⁷³.

Digital and innovative support tools for small and medium-sized enterprises (SMEs) can also be added to this context.

During a seminar organized by the SME Corporation Malaysia together with the APEC Secretariat in August 2024 – which was attended by representatives of the Russian Ministry of Economic Development – the Malaysian side expressed interest in the Russian online platform MSP. RF. This platform offers proactive and personalized selection of support measures and services for companies. Also of interest were national stores on foreign marketplaces supported by the Russian Export Center, and the Startup Platform launched specifically to support small tech companies⁷⁴.

According to surveys, around 50% of small businesses in Malaysia cite funding as the main challenge in deploying digital platforms. On the other hand, research results show that 94% of Malaysian companies intend to accelerate the adoption of advanced technologies⁷⁵.

The United Arab Emirates, in its approach to economic and social development, environmental issues, and other areas, is guided by UAE



Centennial 2071 – an overarching strategic document timed to coincide with the 100th anniversary of the federation's founding. Digital transformation is seen as one of the key success factors – specifically, the UAE's global leadership in leveraging technologies to improve quality of life, enhance the competitiveness of the economy, and ensure sustainable development.

In effect, the strategy for the initial stage is embodied in the document 'We the UAE 2031 Vision'⁷⁶. The overarching goals of UAE Centennial 2071 and We the UAE 2031 Vision are operationalized through the Projects of the 50 document – a collection of 50 specific projects and initiatives aimed at accelerating the country's development in the coming years. Among them, several are directly related to digitalization, including:

- The National Artificial Intelligence (AI) Program
- Digital transformation through the acceleration of digitalization of public and private services
- Implementation of blockchain technologies in government and commercial processes
- Cybersecurity, including the protection of critical infrastructure.
- Digitalization of healthcare through the introduction of electronic medical records and telemedicine.
- Smart transportation by integrating IoT and AI into traffic management.

- Digital transformation of education.
- Digital transformation of logistics.

These goals are operationalized through specialized federal strategies – such as the UAE Artificial Intelligence Strategy 2031, the UAE Digital Government Strategy 2025, and others. Particular emphasis is placed on AI⁷⁷ and digital infrastructure, including cloud computing.

Individual emirates also implement their own strategic initiatives, primarily Abu Dhabi (Abu Dhabi Economic Vision 2030, Ghadan 21 Accelerator Program) and Dubai (Smart City Strategy, AI Roadmap), as well as free economic zones such as the Abu Dhabi Global Market (which has a fintech and regtech implementation strategy, including digital platforms and blockchain), and the Dubai International Financial Centre (which has a strategy for developing digital financial services), among others.

A number of digital solutions originating from the UAE are being used internationally, including⁷⁸ (countries of use are listed in parentheses; based on informal data, the actual geographic reach may be broader):

- ➔ Careem – a super app (Bahrain, Egypt, Jordan, Kuwait, Morocco, Pakistan, Saudi Arabia)⁷⁹;
- ➔ Dubai Now – a portal for government services⁸⁰;
- ➔ Noon – an e-commerce marketplace (Egypt, Saudi Arabia)⁸¹;

73. The IT Market in Malaysia is Promising but Competitive, July 2024. <https://www.comnews.ru/content/234116/2024-07-05/2024-w27/1008/it-rynok-malayzii-perspektivnyy-no-konkurentnyy> (Accessed: 25.03.2025)

74. Russia Offers APEC Countries Digital Solutions for SME Development. Ministry of Economic Development of the Russian Federation, August 13, 2024. https://economy.gov.ru/material/news/rossiya_predlozila_stranam_ates_cifrovye_resheniya_po_razvitiyu_msp.html (Accessed: 25.03.2025)

75. ICT Market in Malaysia. TAdviser, 03.03.2025. <https://www.tadviser.ru/index.php/>

76. «We the UAE 2031» Vision. The United Arab Emirates Government Portal. <https://uae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-vision/innovation-and-future-shaping/we-the-uae-2031-vision> (Accessed: 21.03.2025)

77. According to IMF forecasts, by 2030, AI is expected to contribute nearly 14% to the national GDP (USD 96 billion). Source: United Arab Emirates Country Commercial Guide. Digital Economy. <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/united-arab-emirates-digital-economy> (Accessed: 13.03.2025)

78. In this context, the e-commerce company Souq.com, acquired by Amazon in 2017, can also be mentioned.

79. Careem. <https://www.careem.com/> (Accessed: 19.03.2025)

80. Dubai Now. <https://dubainow.dubai.ae/> (Accessed: 21.03.2025)

A national digital currency is one of the points in the UAE Central Bank's program. Work started in 2023, and in early 2024, the first cross-border payment to China in digital dirhams in the amount of 50 million dirhams (equivalent to 13.6 million dollars) was made via mBridge⁹⁰.

- ➔ Tabby – a «buy now, pay later» platform (Kuwait, Saudi Arabia)⁸²;
- ➔ Zbooni – a digital payments platform (Hong Kong, Egypt, Jordan, Saudi Arabia)⁸³;
- ➔ Bayzat – a platform for HR and employee benefits management (Saudi Arabia)⁸⁴;
- ➔ PureHealth – a platform for digital healthcare transformation⁸⁵.

The UAE is one of the largest data processing centers in the Middle East and plans to expand its corresponding offerings. According to forecasts, by 2026, up to 1 billion dollars in new investments will be made in the necessary infrastructure⁸⁶.

Since 2023, the Central Bank of the UAE has been implementing its own nine-point financial infrastructure transformation program. As of now, according to the authorities, it has been completed by 85%⁸⁷.

In this context, it is important to mention the Aber project (2019-2020), which piloted the issuance of a joint Central Bank Digital Currency (CBDC) by the UAE and Saudi Arabia

with the participation of six commercial banks. This project essentially preceded the mentioned program. The project confirmed that blockchain technologies can be effectively used for cross-border settlements between countries, with transactions occurring significantly faster and cheaper compared to traditional bank transfers, while the level of security and transparency is higher. However, limitations were found in processing a large volume of transactions and issues with the compatibility of existing banking systems and the blockchain platform. A barrier was also the lack of unified regulatory standards among the participating countries, which made integration difficult⁸⁸.

The data collected was used, along with data from several other similar collaborations, in the development of a multilateral platform for digital currencies under the auspices of the Bank for International Settlements (the mBridge project)⁸⁹.

A national digital currency is one of the points in the UAE Central

Bank's program. Work started in 2023, and in early 2024, the first cross-border payment to China in digital dirhams in the amount of 50 million dirhams (equivalent to 13.6 million dollars) was made via mBridge⁹⁰.

The legal regulation of crypto assets in the UAE is well-developed. For example, in 2020, the Financial Services Regulatory Authority in the Abu Dhabi Global Markets free economic zone issued guidelines for the regulation of digital securities⁹¹. In 2023, in accordance with the Cabinet of Ministers' decree from 2022, it became mandatory to obtain a license for certain types of activities involving virtual assets⁹². Also, in 2022, the UAE became the first country in the world to establish a regulatory body for virtual assets (the Virtual Assets Regulatory Authority as part of the Dubai government). In 2023, the country's central bank issued guidelines for financial institutions on virtual assets and related services⁹³. In 2024, the financial regulator of Abu Dhabi Global Markets updated a number of its regulations, adding provisions that regulate the issuance and circulation of stablecoins, including as a means of payment^{94,95}.

Overall, while cryptocurrencies are not a legal tender, their use for payments is not prohibited. According to some reports, this digital tool is already being used in transactions between individuals as well as in B2B formats⁹⁶. In December 2024,

81. Noon. <https://www.noon.com/uae-en/> (Accessed: 21.03.2025)

82. Tabby. <https://tabby.ae/en-AE> (Accessed: 21.03.2025)

83. Zbooni. <https://www.zbooni.com/> (Accessed: 21.03.2025)

84. Bayzat. <https://www.bayzat.com/> (Accessed: 21.03.2025)

85. PureHealth. <https://purehealth.ae/> (Accessed: 21.03.2025)

86. United Arab Emirates Country Commercial Guide. Digital Economy. <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/united-arab-emirates-digital-economy>. Accessed on 13.03.2025.

87. Global Government Fintech UAE Financial Infrastructure Transformation Programme is '85 per cent' complete. January 31, 2025. <https://www.globalgovernmentfintech.com/uae-financial-infrastructure-transformation-programme-85-per-cent-complete/>. Accessed on 21.03.2025.

88. Project Aber: Final Report. Saudi Central Bank and Central Bank of the U.A.E. Joint Digital Currency and Distributed Ledger Project 2020. https://www.sama.gov.sa/en-US/News/Documents/Project_Aber_report-EN.pdf. Accessed on 18.05.2023.

89. Project mBridge: Connecting economies through CBDC. Bank for International Settlements. 2022. <http://bis.org/pub/othp59.pdf> Accessed on 18.03.2025.

90. UAE makes first cross-border CBDC payment using mBridge. Ledger Insights. January 30, 2024. <https://www.ledgerinsights.com/uae-cross-border-cbc-payment-mbridge/>. Accessed on 11.07.2024.

91. Guidance – Regulation of Digital Securities Activities in ADGM. Abu Dhabi Global Markets, Financial Services Regulatory Authority. 24 February 2020. <https://assets.adgm.com/download/assets/guidance-on-regulation-of-digital-securities-activities-in-adgm.pdf?57b23cc3a0a11ef857b6e984d6ae48f?la=en&hash=EDCDD88518578D9E914BC2A27879755F>. Accessed on 19.03.2025.

92. United Arab Emirates. The Cabinet Resolution No. (111) of 2022 Concerning the Regulation of Virtual Assets and their Service Providers. <https://www.sca.gov.ae/assets/d7a86b26/cabinet-resolution-no-111-of-2022-concerning-the-regulation-of-virtual-assets-and-their-service.aspx>. Accessed on 19.03.2025.

93. Guidance for licensed financial institutions on risks related to virtual assets and virtual asset service providers. Central Bank of the United Arab Emirates, 20 February 2023. https://www.centralbank.ae/media/awwktg/cbae-guidance-for-lfis-on-risks-related-to-virtual-assets-and-virtual-assets-providers_final-clean-version1.pdf. Accessed on 19.03.2025.

94. FSRA introduces a regulatory framework to support the issuance of fiat-referenced tokens in ADGM. ADGM FRA 05 Dec 2024. <https://www.adgm.com/media/announcements/fsra-introduces-a-regulatory-framework-to-support-the-issuance-of-fiat-referenced-tokens-in-adgm>. Accessed on 20.03.2025.

95. It is important to emphasize that this refers to the stablecoin's function as quasi-money in the real world. In the Emirati crypto market segment, this tool has been the most popular; it accounts for more than half of all crypto asset transactions (Bitcoin accounts for 19%, Ethereum for 9%). See: UAE Stablecoin Usage Up 55% YoY as New Regulations Drive Market Momentum. Fintech Finance News. November 5, 2024. <https://fintechnews.com/newsarticle/cryptocurrency/uae-stablecoin-usage-up-55-yoy-as-new-regulations-drive-market-momentum/>. Accessed on 20.03.2025.

the central bank issued a license for the issuance of a stablecoin pegged to the UAE dirham to AE Coin⁹⁷, whose «coin» is also technologically compatible with decentralized finance (DeFi). Earlier, Tether, the world's largest issuer of this type of asset, had announced plans to issue a dirham-pegged stablecoin⁹⁸.

There is an agreement between the Russian Federation and the United Arab Emirates dated December 17, 2017, on scientific, technical, and industrial cooperation between companies (enterprises) in the civilian sectors of the economy⁹⁹.

According to experts, the promising areas for Russian IT exports include artificial intelligence technologies, information security, digital medical technologies, solutions in the field of IoT for public infrastructure, EdTech and educational content, as well as software development¹⁰⁰.

Since 2019, the Russian Center for Digital Innovations and ICT has been operating in the country, with local companies being members.

Currently, according to the working estimate of the Russian trade representation, there are over 5,000 Russian IT companies in the UAE. Examples include Yandex (operating under the Yango brand as a cab aggregator, delivery service, including autonomous robots), «AltariX» (AltariX; smart cities, artificial intelligence and neural networks, predictive analytics, and big data), «i-EXP» (i-EXP; software-hardware complexes, augmented reality/virtual reality, neural networks, blockchains), «VR Concept» (VR Concept; software development for solving industrial tasks using

virtual reality), «Promobot» (Promobot; autonomous service robots for business and government), «Security Code» (Security Code; cybersecurity solutions for enterprises and government institutions)¹⁰¹, ITglobal.com, and SimpleOne (service business process automation)¹⁰².

On its part, the UAE has invested in such Russian technology companies as Yandex and in projects of the Skolkovo Innovation Center in the fields of artificial intelligence and machine learning¹⁰³.

In Saudi Arabia, the key document that sets the framework for the country's diverse development is the «Saudi Vision 2030», adopted in 2016. One of the key directions is digital transformation, which is intended to be achieved through the following

- ➔ Ensuring cybersecurity of infrastructure and data during the digital transformation process;
- ➔ Digital transformation of public services to enhance their accessibility and efficiency, establishment of the Digital Government Authority;
- ➔ Implementation of the open data concept to increase transparency and accessibility for citizens and businesses;
- ➔ Development of digital skills through training programs for the digital economy;
- ➔ Support for startups and innovative projects through funding, accelerators, and the creation of a favorable environment for entrepreneurship;
- ➔ Development of e-commerce through improved infrastructure,

According to experts, the promising areas for Russian IT exports include artificial intelligence technologies, information security, digital medical technologies, solutions in the field of IoT for public infrastructure, EdTech and educational content, as well as software development.

initiatives, operationalized into sectoral strategies:

- ➔ Creation of a centralized data management system for effective use by both the public and private sectors, establishment of the National Data Management Office (NDMO);
- ➔ Development of cloud technologies to enhance business efficiency and public services, as well as attracting investment to the IT sector.

- regulatory frameworks, and support for small and medium-sized businesses;
- ➔ Development of smart cities and the Internet of Things;
- ➔ Expansion of digital infrastructure, including high-speed internet and mobile networks, stimulation of research and development in digital technologies to create innovative solutions;

96. Stablecoin Payments Are Catching on in the 'Real World'. Bloomberg. 08.01.2025. <https://www.bloomberg.com/news/newsletters/2025-01-07/stablecoin-payments-are-catching-on-in-the-real-world> Accessed on 20.03.2025. A DP World enabled multi-currency stablecoin for settlement of global trade transactions. DP World 23 January 2025. <https://www.dpworld.com/news/releases/a-dp-world-enabled-multi-currency-stablecoin-for-settlement-of-global-trade-transactions/> Accessed on 20.03.2025.

97. UAE Approves First AED Stablecoin: AE Coin Makes History. Binance. Dec. 10, 2024. <https://www.binance.com/en/square/post/17383354196545>. Accessed on 18.03.2025.

98. Tether to Develop UAE Dirham-Pegged Stablecoin. Tether. 21 August 2024. <https://tether.io/news/tether-to-develop-uae-dirham-pegged-stablecoin/>. Accessed on 28.08.2024.

99. Bilateral Agreements. Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation. https://www.mid.ru/foreign_policy/international_contracts/international_contracts/2_contract/53079/. Accessed on 22.03.2025.

100. Arabian IT Peninsula: New Markets for Russian Companies. ANO «Center for Global IT Cooperation». 18 September 2024. <https://cgic.ru/media/taravyskiy-it-poluostrov-novye-rynki-dlya-rossijskikh-kompanij/>. Accessed on 26.03.2025.

101. Russian Center of Digital Innovation & ICT: Our Vendors. <https://rusit.ae/en/our-vendors/>. Accessed on 23.03.2025.

102. ITglobal.com presented SimpleOne solutions to the Gulf countries market. Zoom. 03.03.2025. https://zoom.cnews.ru/soft/news/line/2025-03-03_itglobalcom_predstav_resheniya. Accessed on 23.03.2025.

103. UAE Investments in Russia A Testament to Growing Bilateral Ties. Italian Institute for International Political Studies. 18 Jun 2024. <https://www.ispionline.it/en/publication/uae-investments-in-russia-a-testament-to-growing-bilateral-ties-177993>. Accessed on 02.04.2025.



➔ Implementation of digital technologies in healthcare, education, energy, transport, and other key sectors of the economy;

➔ Public-private partnerships in digital transformation projects;

➔ Creation of a regulatory legal framework for the digital economy and consumer protection.

In this regard, particular attention is paid to artificial intelligence. To monitor the implementation of the relevant strategy, the Saudi Data and Artificial Intelligence Authority was created. Many initiatives, such as those in the fields of AI, cybersecurity, and others, involve expanding international cooperation. The size of the digital economy is approximately \$130 billion, or about 13% of GDP¹⁰⁴. Twenty innovation hubs have been created, the number of digital startups has exceeded 1,000, and investments in them have surpassed \$1 billion. The e-government platform (government services) Absher serves over 21 million users¹⁰⁵, with 90% of services available online. The share of cashless payments has risen to 60%, and the number of mobile payment users has reached 10 million.

The 5G technology is available to 60% of residents in major cities¹⁰⁶, and 3.5 million homes are connected to fiber-optic networks.

Thus, we can talk about a certain – though not total – success in the implementation of the «Vision.» Results in certain tracks, such as reducing cash usage or increasing digital literacy, have been notable. However, as seen, areas that require overcoming inherent conservative patterns in people are among the «lagging» ones, which is typically a difficult task.

The fields of artificial intelligence, machine learning models, and distributed ledger systems are progressing slowly. Big data lacks transparency, and cybersecurity remains an issue. However, overall, the digital transformation task in Saudi Arabia is advancing, with the country becoming a regional leader in the Internet of Things. Various digital products and solutions are being developed and successfully implemented in Saudi Arabia. The most successful of these are being replicated or duplicated abroad and are also being studied as models for similar domestic systems (the

corresponding countries are indicated in parentheses; based on informal data, a broader geographic reach can be assumed):

- ➔ Tamara – a platform for interest-free installment payments (Kuwait, UAE)¹⁰⁷;
- ➔ HungerStation¹⁰⁸ – a food delivery service¹⁰⁹;
- ➔ Nana – a grocery delivery service from supermarkets (Egypt);
- ➔ Salla – a solution for small and medium businesses to create and manage online stores (Nigeria, UAE, Russia, USA, Montenegro)¹¹⁰;
- ➔ Foodics – a cloud-based system for order processing, payment acceptance, and restaurant management optimization (more than 30,000 foodservice organizations in 35 countries, including Bahrain, Egypt, Jordan, Iraq, Qatar, Kuwait, Lebanon, UAE)¹¹¹;
- ➔ STC Pay – a digital wallet and payment platform (Bahrain, Kuwait, UAE, Pakistan)¹¹²;
- ➔ Absher – a platform for accessing government services (used as a model for creating similar systems in Bahrain, Egypt, Jordan, Kuwait, UAE, Oman, Qatar, Pakistan)¹¹³;
- ➔ DEEM – a cloud service providing integrated digital infrastructure for government agencies¹¹⁴;
- ➔ Estishraf – a big data analytics and forecasting system in various sectors¹¹⁵.

Cryptocurrencies are not regulated in the Kingdom. Thus, the authorities do not permit the issuance of domestic «coins» as legal tender, but they do not prohibit the use of existing

Various digital products and solutions are being developed and successfully implemented in Saudi Arabia. The most successful of these are being replicated or duplicated abroad and are also being studied as models for similar domestic systems.

104. Calculated from: Silicon Kingdom: opening doors for global business? FDI Intelligence, December 5, 2024. <https://www.fdiintelligence.com/partner-content/01358e26-8fec-554b-84be-5fb55a3972bb#:~:text=As%20reported%20in%20HSBC%20latest,per%20cent%20of%20national%20GDP>. Saudi Arabia attracts \$14.9 billion investments in AI as LEAP25 kicks off in Riyadh. Saudi Gazette, February 2025. [https://saudigazette.com.sa/article/649258/SAUDI-ARABIA/Saudi-Arabia-attracts-\\$14.9-billion-investments-in-AI-as-LEAP25-kicks-off-in-Riyadh-nbsp-nbsp](https://saudigazette.com.sa/article/649258/SAUDI-ARABIA/Saudi-Arabia-attracts-$14.9-billion-investments-in-AI-as-LEAP25-kicks-off-in-Riyadh-nbsp-nbsp) Date accessed: 21.03.2025.

105. The population of the country in 2023 is 33.3 million people. (World Health Organization. <https://data.who.int/countries/682>. Date accessed: 20.03.2025.)

106. 85% of the country's population resides in cities. (World Bank. <https://data.worldbank.org/indicator/SP.URB.TOTL.IN.ZS?locations=SA>. Date accessed: 17.03.2025.)

107. Tamara. <https://tamara.co/en-SA>. Date accessed: 27.03.2025.

108. In 2023, Delivery Hero (Germany) was acquired.

109. Hunger Station. <https://hungerstation.com/sa-en>. Date accessed: 29.03.2025.

110. The State of Salla in 2025. Updated Apr 4, 2025. <https://storeleads.app/reports/salla>. Date accessed: 06.04.2025.

111. Foodics. <https://www.itsardable.com/en/bahrain/portfolio/partner/foodics>; Foodics: Harnessing the power of data and technology for smarter restaurant management. <https://unerg.ae/foodics-harnessing-the-power-of-data-and-technology-for-smarter-restaurant-management/>. Date accessed: 06.04.2025.

112. Saudi Arabia's STC Pay eyes rapid Gulf expansion after billion-dollar valuation. Nov 23, 2020. <https://www.cbc.com/2020/11/23/saudi-arabias-stc-pay-eyes-rapid-gulf-expansion.html>. Date accessed: 06.04.2025.

113. Absher. https://www.absher.sa/wps/portal/individuals/Home/homepublic/tut/p/z1/hY6xDoIwElafxYGVu0JQ41YcagyJEQxiwFTcqa0pFR4fZs4KWC87b...y4HHErgupo6WbnOGEr5FOFbYOEHIQOOWNFhJcDJfGOZIQICdz-AdzX-GMoep-viBSzspIRHaOVaHFRNwqLz9fZfQOk4LCSaYUN39avW-eGdR9gPM8h9YqUT4NH2Aa0pRgflkoSd0DDQJb4SNeUN3Xwa9_UKRQl/dz/ds/L2dBISEv20FBIS9nQSEH?uri=nm:oid:wps.Login. Date accessed: 29.03.2025.

114. Saudi Data and AI Authority. Free Softwares and Services. <https://sdaia.gov.sa/en/Services/Pages/FreeServicesAndPrograms.aspx>. Date accessed: 07.04.2025.

115. Ibid. Date accessed: 07.04.2025.

cryptocurrencies in cross-border transactions. At the same time, according to some reports, the issue of issuing a digital currency (presumably a stablecoin) for the needs of pilgrims is being studied. Additionally, the potential use of the Ethereum blockchain is being explored to improve the government services system.

Digital interaction between Russia and Saudi Arabia is regulated, in particular, by the roadmap for trade-economic and scientific-technical cooperation for the medium term (2017)¹¹⁶, the update of which may be discussed this year, and the executive program for technological cooperation (2019)¹¹⁷.

According to the trade representative office, «Lanit» and «Positive Technologies» have a permanent presence in the Saudi market. In total, however, at least 20 Russian companies interact with local counterparts. Examples include «WaveControl» (comprehensive leak detection system, criminal selection with internal projectile tracking on oil and gas pipelines), «Immersis» (training XR simulators), and «Laboratory of the Future» (remote monitoring of power transmission line conditions)¹¹⁸.

It is also worth noting another aspect related to the Islamic world in general.

In the economic practice of the vast majority of these countries, secular principles dominate. Sharia prescriptions and restrictions,

In connection with «digital,» one of the most controversial phenomena, from the perspective of ulema, is cryptocurrencies, tokens, and virtual assets in general (122-123). Depending on the legal school, the Sharia advisor belongs to (124), and their own analysis of the individual situation, the status of a specific cryptocurrency might be considered halal (permissible) or haram (forbidden).

therefore, become a factor influencing relations with a specific partner (whether a state organization or a private enterprise) in relatively limited cases. However, when discussing interactions with countries of the Islamic world, it is inappropriate to ignore the religious interpretation of transactions.

Despite the high adaptability of Sharia-based approaches to innovations in economic life, the pace of change today is rapid, and the Fourth Industrial Revolution has only recently begun. As a result, consensus on the digital agenda among Islamic jurists has not yet been reached¹¹⁹. However, based on Sharia principles of business conduct, it is possible to discuss the potential problematic consequences of applying digital technologies. For instance, the geographical distancing of the parties involved in a transaction (which can complicate the assessment of a counterparty), the conclusion

of contracts by machines rather than humans (which excludes offer and acceptance as they are traditionally understood in Islamic commercial law¹²⁰), and, perhaps most importantly, the significantly greater number of sources of ambiguity (known as gharar) that makes a contract invalid from a Sharia perspective.

The most obvious way in which shariah risk¹²¹ can manifest itself is in the financial sphere, where there are numerous sources for its occurrence.

In connection with «digital,» one of the most controversial phenomena, from the perspective of ulema, is cryptocurrencies, tokens, and virtual assets in general^{122,123}. Depending on the legal school, the Sharia advisor belongs to¹²⁴, and their own analysis of the individual situation, the status of a specific cryptocurrency might be considered halal (permissible) or haram (forbidden)¹²⁵.

116. Documents signed at the conclusion of Russian-Saudi negotiations. October 5, 2017. <http://www.kremlin.ru/supplement/5236/print>. Accessed on March 24, 2025.

117. Comnews. <https://www.comnews.ru/content/202416/2019-10-17/2019-w42/rassiya-saudovskaya-aravya-dogovorilis-o-sotrudnichestve-oblasti-iktisml>. Accessed on March 25, 2025.

118. Skolkovo. https://sk.ru/search?q=_%D1%81%D0%B0%D1%83%D0%B4%D0%BE%D0%B2%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F%D0%B0%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%B8%D1%8F. Accessed on March 26, 2025.

119. An exclusive interview with the Secretary-General of the Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions (AAOIFI). Salaam Gateway. October 8, 2021. <https://salaamgateway.com/story/qa-with-the-secretary-general-of-aaof-i-part-22>. Accessed on March 27, 2025.

120. Fiqh al-Muamalat.

121. The Shariah Advisory Council of the Islamic Financial Services Board, an international organization working on standardization in the relevant field (the Central Bank of Russia has been an associate member since 2023), defines Shariah risk as the risk arising from non-compliance by an Islamic financial institution with the Shariah principles and rules established by the Shariah advisory council of that institution or the relevant authority in the jurisdiction where the institution operates. See: Islamic Financial Services Board. Guiding principles of risk management for institutions (other than insurance institutions) offering only Islamic financial services. December 2005. https://www.ifsb.org/up-content/uploads/2023/10/IFSB-1-December-2005_En.pdf. Accessed on August 18, 2013.

122. Shariyah Review Bureau. The Shariah factor in cryptocurrencies and tokens. 2018. <https://shariyah.net/wp-content/uploads/2021/05/The-Shariah-factor-in-Cryptocurrencies-and-Tokens.pdf>. Accessed on March 27, 2025.

123. Theological conclusion No. 4/23. The position of blockchain and cryptocurrencies in terms of Islamic law. Spiritual Directorate of Muslims of the Russian Federation. January 23, 2024. <https://dumf.ru/sulem/sufatwa/23074>. Accessed on March 28, 2025.

124. The presence of a council or advisor within an organization, primarily a financial one, responsible for ensuring compliance with Shariah principles in its activities, is practically universal industry practice.

125. Halal refers to what is fully permissible, while Haram refers to what is absolutely prohibited.



5. Discussion and Conclusions

The general framework setting the main parameters of the digital transformation process was outlined above. An overview of empirical data on the digital development process in Russia and several OIC member countries was presented. Based on this, it is possible to identify some typical factors that can influence the content and quality of cooperation between the Russian Federation and the countries of the Islamic world in the digital sphere.

Countries can successfully interact on a bilateral basis or in small groups, and the relative small number of participants will allow for more precise formulation of non-controversial goals and ensure manageable engagement.

It should, however, be noted that not all countries within the OIC can be considered partners in this area. They can be divided into those whose level of development in information and communication technologies and related fields does not yet allow for talk of digitalization; those capable of adopting supplied digital technologies; and those that can be both recipients of Russian products and suppliers of their own developments. The latter group, accordingly, offers the greatest potential for knowledge and talent exchange. This group represents the most interest, although

the «name-based» composition of the groups is quite conditional.

At the same time, it is noteworthy that there is a significant overlap between the prerequisites for digital transformation in the Russian Federation and those in Group 3. Furthermore, our countries are similar in terms of technological level in key areas of digitalization and the quality of major national projects such as e-government, and in these indicators, they largely lag behind the global leaders.

Thus, on the one hand, Russia and OIC countries, as producers of digital solutions, are competitors. On the other hand, when formally evaluating the prospects of their partnership based on the overall state of their digital development, synergy as a breakthrough seems problematic, since the potential result would remain at an average level.

However, such straightforward calculation, it seems, loses its meaning if cooperation is viewed not as a concept but as a practice, i.e., at the level of specific market participants and/or products. In Russia, Malaysia, the UAE, and Saudi Arabia, there are developments with high functional characteristics, many of which have already earned a reputation in their regions or globally. From Russia's perspective, these include solutions in information security, payment systems, e-government services, as well as a wide range of digital

applications with customization and support, among others.

Additionally, each of these countries has its own regulatory, tax, climatic, or geographic advantages that businesses can leverage depending on their interests.

At the same time, the markets of the OIC countries under consideration, particularly those in the Gulf, are saturated with foreign developers and vendors. As a result, there is extremely high competition, including with industry-leading companies. On the other hand, coexistence within a unified professional community fosters the exchange of ideas and helps stay abreast of technological progress.

Overall, the affiliation of potential partners with the Islamic world is unlikely to affect the content of cooperation in the field of technology, but it may have an impact in the form of Shari'ah risk if the area of focus is fintech.

All of the above allows for the formulation of some practical considerations that decision-making centers may find useful. It is advisable to intensify the search for a format in which Russia and OIC member countries could fully utilize the additional opportunities offered by cooperation in the digital sphere to modernize their economies and ensure their long-term sustainability.

To achieve meaningful results, such cooperation must go beyond the standard trade of ICT services. It should be a truly collaborative effort, coordinated and multidimensional. For this, it will be necessary to identify the strengths (and weaknesses) of the cooperating entities, thereby determining the leading country in a specific area of digital knowledge, technology, or applied solutions

Digital transformation is a pan-global phenomenon. To leverage its opportunities and manage its risks effectively, cross-border cooperation is essential, both at the intergovernmental and business levels.

Indexes Characterizing Digital Development of Countries

based on the principle of maximum «advancement.» In this way, participants in such a «consortium» will be able to avoid the inevitable resource expenditure on all segments of the digital sphere.

Additionally, it is likely worthwhile to focus on the advantages of BRICS as a collaboration mechanism in the field of innovation, particularly the initiative noted in the Kazan Declaration of the XVI BRICS Summit regarding the creation of a New Technological Platform under the BRICS Business Council¹²⁶.

Such an integration-driven approach, however, has prospects in the context of cooperation between countries undergoing comparable stages of digital transformation. At the same time, it can yield positive effects for OIC countries that have made less progress, as they could become users– and beneficiaries–of potential joint developments.

Moreover, OIC as a whole can also be considered as a party to the collaboration, particularly when referring to specific collective projects managed by the organization.

It is important to consider the non-standard risks that may arise when interacting with counterparties from the Organization of Islamic Cooperation (OIC) countries, particularly in the areas of virtual assets and financial technologies.

In each specific case, before entering into contractual obligations, it is advisable to verify the «regime» in which the opposite party operates– whether it is secular or Islamic– ensuring that no shariah risk arises and that the contract will not be terminated before execution.

Interesting prospects for economic interaction are opened by new digital payment instruments, primarily central bank digital currencies (CBDCs) and stablecoins.

E-Government Development Index (EGDI)

The E-Government Development Index (EGDI) is an indicator of the level of electronic/digital government development among the member states of the United Nations. In addition to analyzing trends in the development of web resources in each country, EGDI takes into account access characteristics, including infrastructure development and education levels. This allows the assessment of how effectively a government uses information technology to provide citizens with access to digital services.

EGDI is a composite index that reflects three key aspects of e-government: 1. Online Service Delivery – The extent and quality of online services provided by the government. 2. Telecommunication Infrastructure – The level of development of the telecommunication infrastructure in the country. 3. Human Capital – The level of education and skills among the population to effectively use e-government services.

This index is based on a comprehensive study of the online presence of all 193 UN member states. The study involves an analysis of national websites and the use of e-government strategies and policies, both in general and in specific sectors that provide critically important services.

Mathematically, EGDI is a weighted average of normalized values for the three key components of e-government: Online Services Index (OSI), Telecommunication Infrastructure Index (TII), Human Capital Index (HCI)

EGDI is a composite indicator that can be analyzed separately for each of the components.

For more information, you can visit the UN E-Government Knowledgebase.

<https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/About/Overview/-E-Government-Development-Index>

E-Participation Index (EPI)

The E-Participation Index (EPI) was developed as an additional index to the study of electronic/digital government among UN member states. The concept of e-participation begins with analyzing its key stages. The initial «information» level involves providing citizens with basic information from government authorities. The second level implies two-way interaction, where citizens have the opportunity to express their opinions and contribute suggestions to governmental activities.

The final stage, known as the «partnership» model, involves actively engaging citizens in the process of policy development and decision-making, turning them into full participants in governance.

This three-tier structure fully aligns with the concept of e-participation outlined in the corresponding UN model. The EPI is a composite index that includes three components: 1. E-Information – Providing basic information to citizens via online platforms. 2. E-Consultation – Enabling citizens to give feedback and suggestions on governmental policies and activities. 3. E-Decision Making – Actively involving citizens in the decision-making process, where they can contribute to policy development.

For more details, you can visit the UN E-Government Knowledgebase on E-Participation.

<https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/About/Overview/E-Participation-Index>

Network Readiness Index (NRI)

The Network Readiness Index (NRI) offers a comprehensive conceptual framework for assessing the multifaceted impact of Information and Communication Technologies (ICT) on society and national development. Until 2016, the NRI was part of the Global Information Technology Report, which was published by the World Economic Forum in collaboration with Cornell University and INSEAD Business School. Given the widespread adoption of digital technologies in today's interconnected world, the index is based on four fundamental dimensions: Technology, People, Governance, and Impact. This approach allows for the consideration of a wide range of issues, from emerging technologies such as artificial intelligence and the Internet of Things to the role of the digital economy in achieving the Sustainable Development Goals (SDGs). In 2019, during a major overhaul of the NRI structure, key contemporary issues related to trust, governance, inclusiveness, and impact on the SDGs were integrated into the model. As a result, the NRI now represents a conceptual model demonstrating how national economies can leverage digital technologies to build a sustainable and inclusive future. More details are available on the Network Readiness Index website.

<https://networkreadinessindex.org/>

Global AI Vibrancy Ranking

The Global AI Vibrancy Ranking provides a transparent system for evaluating the level of artificial intelligence (AI) development in different countries, taking into account user preferences, identifying key national indicators for forming effective state policies, and highlighting centers of excellence in AI in both developed and developing countries. The main purpose of the index is to facilitate international comparisons of AI development. The «AI dynamism» refers to the degree of activity, the level of developments, and the extent of the impact of AI technologies within a specific country. This assessment enables a comprehensive understanding of the progress made by various countries in the field of AI, identifying their strengths and areas requiring further development. The Global AI Vibrancy Ranking measures AI development at the national level through several key characteristics, each representing a critically important aspect of forming an AI ecosystem. These characteristics include research and development (R&D), responsible AI usage, the economy, education, diversity, policies and governance, public opinion, and infrastructure. Each of these characteristics is represented by a group of indicators, serving as proxy measures for the quantitative and qualitative reflection of the respective aspects of AI development. For more information, you can visit the Stanford AI Index Global Vibrancy Tool. <https://hai.stanford.edu/ai-index/global-vibrancy-tool>

126. XV BRICS Summit. Kazan Declaration. Strengthening Multilateralism for Fair Global Development and Security. Kazan, Russian Federation. October 23, 2024. Link to document. Date of access: 03.04.2025





PARTNERSHIP FINANCE. THE ERA OF DISRUPTIVE TECHNOLOGIES

THE FIRST RESULTS OF THE PARTNERSHIP FINANCING EXPERIMENT, ANNOUNCED BY THE BANK OF RUSSIA ONE YEAR AFTER ITS LAUNCH: THE PORTFOLIO OF PLACEMENT DEALS AMOUNTED TO 2.8 BILLION RUBLES, AND THE PORTFOLIO OF ATTRACTION DEALS REACHED 3.8 BILLION RUBLES.* ISLAMIC FINANCIAL PRODUCTS ARE NO LONGER SEEN AS EXOTIC: IN TATARSTAN ALONE, MORE THAN THIRTY SUCH PRODUCTS HAVE BEEN DEVELOPED AND IMPLEMENTED. IT IS THE RIGHT TIME TO FOCUS ON QUALITY: THE MARKET FOR PARTNERSHIP (ISLAMIC) CAPITAL IS UNIMAGINABLE WITHOUT DIGITAL TECHNOLOGIES.

BY Akhmed Shakirov

Realities of the Time: Strategies for digital transformation are being developed and actively implemented by banks in Malaysia, Indonesia, and Middle Eastern countries, including Bahrain, the UAE, Qatar, and Saudi Arabia. The attractiveness and new opportunities of modern fintech are supported by pragmatic expert analyses and surveys of potential clients. Almost 80 percent of young Muslims worldwide now state that the availability of online banking options is a decisive factor for them. Moreover, 70 percent believe it is important to have the ability to make investments without meeting anyone in person. Additionally,

80 percent of young Muslims emphasize that having access to banking services anytime and anywhere is fundamentally important to them. The direction outlined by the potential customer is clearly defined, as we can see.

Meeting Place – A Digital Investment Platform

Online banking and partnership-based (Islamic) settlement and cash services, where money is kept in an Islamic account and clients can be assured that the bank will not mix their funds with those allocated to non-halal activities... Such partnership-based digital products began appearing in Tatarstan towards the end of the

first year of the experiment. Almost immediately after, individual clients were offered the first halal debit cards. Today, it is worth noting that several banks – and not only in Tatarstan – are issuing such cards to those interested. Moreover, Ak Bars Bank has started issuing debit cards with permitted halal cashback, approved and certified by Shariah experts from the Spiritual Administration of Muslims of Tatarstan (DUM RT).

Nevertheless, the mentioned digital products – although important – represent cautious steps towards the direction of a fully digital partnership-based neobank or the dream, outlined by the younger generation of Muslims, of a virtual

* Data as of September 30, 2024.

investment platform where clients can make investments without meeting anyone in person. At least, these steps were cautious – until recently.

A sign of upcoming breakthrough changes can be seen in an event that occurred six months ago, which went almost unnoticed by the general public. According to news agencies, Russia witnessed its first interregional transaction conducted under Islamic norms: the Financial House «Amal» attracted 40 million rubles from the Chechen Sheikh Zayed Fund via the investment platform «STATUS-INVEST.»

The details of the deal and the names of all participants were not disclosed, but the available public information allows us to reconstruct the picture. A certain legal entity required partnership-based financing, a potential investor was found, terms were agreed upon, and the transaction was completed. Everything took place online, with both sides confident that the deal and its further implementation would comply with Islamic norms – the purity of the financial operation was monitored by Amal's external Shariah expert, Bulat Mulyukov, the first AAOIFI-certified specialist in Russia

Without Borders

It would probably be naive to expect that the very first deal would serve as a model for long-term partnership financing of a major investment project. The transaction amount and the investor's current portfolio – limited to modest startups such as a women's taxi service or a flour and bakery production plant – speak for themselves. At «AS SALYAM,» the organizer of the deal, it was explained that the scheme used was designed to cover cash flow gaps for those attracting investments and to provide a method for investors to allocate short-term liquidity, similar to deposits.

But these are just details. The main point is different. As noted by Renat Edikhanov, Chairman of the Board of «AS SALYAM,» «this transaction became the first and foundational step in the formation of a modern partnership (Islamic) capital market in Russia using digital tools.» According to him, it is precisely such operations that will form the basis of the future partnership capital market. As for attracting long-term investments based on partnership financing principles, it is possible that the first such experience will also be recorded on the same investment platform in the future.

Together with «AS SALYAM,» we plan to develop various financing instruments to diversify the product line for investors, which will provide a strong boost to the development of the partnership capital market and Islamic finance in Russia as a whole,» said Rustam Sagdeev, CEO of Amal Financial House.

What's next? The next step is the most important. According to the direct organizers of the first transaction, it is essential to involve as many experiment participants and potential investors

as possible on the platform. If a stable partnership capital market («interbank» partnership market) is established among the participants of the Islamic finance experiment, it will create a serious foundation for developing an infrastructure to attract foreign investment into the country.

Are there concerns that an online platform for facilitating investor and partner interactions under mutually beneficial conditions might not be in demand among participants in the Islamic finance market? A recent successful new meeting between a partner and an investor, held on the same online platform in the capital, seems to partially answer this question. This time, the product of the interregional deal between the Sheikh Zayed Foundation and the AS SALYAM Group of Companies was a «digital mudarabah.» The funds were raised to finance a company engaged in the wholesale trade of dairy products. According to the organizers, this transaction is the first in a series, where each product will be individually structured. Once all variations of digital products are tested, the market will gain access to a range of financing options.





In Accordance with Sharia Law

There is no doubt that other entrepreneurs conducting business according to Islamic principles will also be willing to take advantage of the opportunities offered by the digital investment platform. However, ensuring that all financial operations fully comply with the requirements of Islamic business practices is not so simple, since the platform is used for attracting and placing funds not only within the framework of partnership financing. Nevertheless, a ready solution already exists. Several months ago, the first Islamic digital investment platform was established in Tatarstan by a resident of Innopolis. Its goal, as stated by its creators, is «to provide a financing tool that allows investors and entrepreneurs to operate in accordance with Sharia law and to attract investments from investors in Russia, Middle Eastern countries, or other regions intending to conduct activities based on partnership financing principles.» The operational scheme of this Islamic platform is simple and clear: After completing the necessary registration and verification processes

and familiarizing yourself with the potential investment risks, you sign an agreement with the platform operator, after which you gain full access to investment opportunities.

Next Comes Practical Activity After topping up your nominal account on the platform, you study the available investment offers and choose those that align with your goals and interests. You then invest in the selected project using appropriate financial instruments (such as *mudarabah*, *murabaha*, *musharakah*, or *sukuk*). Afterward, you continuously monitor the dynamics and results of your investments on the platform.

Company's Action Algorithm The company identifies projects for potential investment that meet Sharia-compliant criteria. This involves presenting the project and selecting the appropriate financial instrument for fundraising.

According to the platform's creators, the financial instruments used eliminate interest, excessive uncertainty, and speculation, while ensuring a fair distribution of risks and profits, as well as transactions with mark-up and deferred payment, all fully aligned with the Sharia standards

set by the Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions (AAOIFI).

A unique feature of the platform is the identification of the true market (fair) value of any project.

The platform's creator states that, for pre-capitalization of investee companies, a proprietary method is used, which ensures that the asset value of the company is aligned with its investment potential.

In terms of ensuring that investment projects comply with Sharia principles, the Islamic multifunctional investment platform employs a multi-tier control system. Firstly, with the involvement of an appointed scholarly council, the companies seeking investments are vetted. Secondly, the investment projects themselves undergo separate verification to ensure compliance with Sharia norms. If necessary, companies attracting Islamic investments are advised to separate the investment project, form a distinct financial balance sheet for it, open a separate bank account, and take other actions to «separate» the investment project that attracts Islamic investments from the rest of their activities.

It should be noted that companies attracting Islamic investments, their investment projects, and the expected results are verified in accordance with international standards set by the AAOIFI, with the findings subsequently reflected on the platform.

From Crowdfunding to Blockchain and Neobanking

When talking about digital products in Islamic banking and partner financing, which have emerged in less than two years of experimentation, we must not forget that they originated a little earlier in the post-Soviet space. Specifically, the Russian PayZakat developed a platform for collecting

About 70 percent of young Muslims worldwide believe that it is important to have the ability to make investments without meeting someone in person.

and distributing zakat five years ago, allowing tracking of its usage.

Around the same time, Uzbekistan launched the trading platform IMAN, which brings together sellers, buyers, and investors on the principles of Islamic finance. In Tajikistan, the neobank Alif was established. Although it doesn't fall strictly under Islamic categories, it introduced certain elements of Islamic economy into its operations and is considered the most technologically advanced neobank in Central Asia. Finally, the list of domestic pioneers in digital Islamic financial products rightfully includes Sahih Invest. This company, which received startup status in the special economic zone «Innopolis» in 2021, developed the first screening service for stocks in Russia—a mobile application for selecting halal securities—and became a participant in the fintech hub of the Astana International Financial Center (AIFC Fintech).

However, the recognized centers of global Islamic fintech today are still other countries. In the Middle East, the UAE is setting the trends, while in Southeast Asia, Indonesia and Malaysia lead the way. Among the sectors that have experienced accelerated growth are peer-to-peer financing (without traditional intermediaries like banks and investment funds) and charity, which aligns well with Islamic values.

It is not surprising that nearly half of the total investments in Islamic fintech projects have gone into neobanks. This has led to the creation of digital «ethical banks» such as Kestrl and Moneemint (UK), Seibank (France), Tanadi (Nigeria), interest-free installment platforms like Tamara (Saudi Arabia), Alif (Tajikistan), Ghesta (Iran), Hoolah (Singapore), Tabby and PostPay (UAE), and Akulaku (Indonesia), as well as a neobank

A few months ago, the first Islamic investment digital platform was created in Tatarstan as a resident of «Innopolis.» It allows investors and entrepreneurs to work in accordance with Sharia law and receive funds from investors in Russia, Middle Eastern countries, or other nations.

for children and teenagers, EdFundo (UAE). Notably, the clients of British Islamic neobanks include not only residents of the UK but also citizens of the UAE and Pakistan.

It seems that blockchain technologies, which can reduce the cost of financial services and ensure anonymous, fast, and cost-effective international transfers, are no longer considered forbidden for partnership financing. For example, in 2017, the UAE created a company called OneGram, where each token is backed by one gram of physical gold to guarantee that the value of the OneGram cryptocurrency will not fall below the price of gold. In 2021, a sharia-compliant cryptocurrency, Caizcoin, was launched in Germany. However, governments' attitudes towards blockchain and cryptocurrencies are, for well-known reasons, far from unanimous.

On the other hand, Islamic fintech in the charity sector is firmly establishing its place in the sun, with digital solutions gaining significant traction. One of the most well-known Islamic crowdfunding platforms is the American LaunchGood, which over the course of ten years raised \$250 million from 890,000 Muslims in 150 countries for more than 30,000 charitable projects.

In Tatarstan, one of the companies combining modern technologies, financial solutions, and spiritual values is HalalCard. Initially starting with the creation of a halal debit card mobile app with cashback, in partnership with a well-known bank, the company later developed the «My Mahalla» system. This resulted in new technological solutions to support mosques. Now, on the displays of «sadaqat,» installed in mosques, the prayer times, the Muslim calendar, and QR codes for instant donations are displayed.

Imams can independently choose which funds are needed, whether it's for utility bills, repairs, or other mosque needs. Another innovation was the introduction of recurring payments—automatic sadaqa, which allows worshippers to set up regular donations, such as daily, on Fridays, or once a month, and they can use any bank card to do so. This has already helped many mosques cover their monthly expenses with stable donations from worshippers.

Today, companies are engaged in developing new digital solutions in the field of partnership finance. The projects vary, but the mission remains the same: to help Muslims live in accordance with the principles of Sharia, whether in macroeconomics or family economics.





RUSSIA – BAHRAIN: THE FACETS OF COOPERATION

WHAT ARE THE PROSPECTS FOR COOPERATION BETWEEN THE RUSSIAN FEDERATION AND THE KINGDOM OF BAHRAIN IN THE FIELD OF HIGH TECHNOLOGY? THE WAY SIMPLIFICATION OF VISA FORMALITIES HELPS DEVELOPING TOURISM BETWEEN COUNTRIES. HOW WILL ISLAMIC BANKING HELP US BUILD BRIDGES OF ECONOMIC COOPERATION? AHMED ABDULRAHMAN MAHMOUD ISMAIL AL-SAATI, AMBASSADOR EXTRAORDINARY AND PLENIPOTENTIARY OF THE KINGDOM OF BAHRAIN TO THE RUSSIAN FEDERATION, ANSWERS THESE AND OTHER QUESTIONS.

BY *Akhmed Shakirov*

PHOTO: KAZANFORUM ORGANIZING COMMITTEE, COURTESY OF THE EMBASSY OF BAHRAIN IN MOSCOW

– Dear Mr. Ambassador! First of all, I would like to congratulate you on the 35th Anniversary of the diplomatic relationships between Russia and Bahrain establishment. The leaders of our States have repeatedly noted the great amount of effort made for building and developing the cooperation between our countries. One of the striking examples is the signing of joint documents following the talks between Russian President Vladimir Putin and King of Bahrain Hamad bin Isa Al Khalifa in Moscow last May. In what areas do you think the implementation of these documents is progressing most successfully, and in what areas is it perhaps lagging behind?

– Indeed, Russia and Bahrain adopted seven documents following the aforementioned negotiations. They cover various areas of cooperation, including culture, industry, transport, education and ecology. The implementation of projects in the cultural sphere is progressing most successfully. In particular, the Russian Seasons project was launched in Bahrain. A package of cultural events – from various topic-based exhibitions to ballet tours – has been organized within its framework. It manifests that people in our countries have the mutual interest in each other's culture, history and traditions.

Cooperation in the pharmaceutical industry is actively developing as well. The signed memorandum of understanding between the Ministry

of Industry and Trade of Russia and the National Healthcare Service of Bahrain allows for establishing working contacts and discussing joint projects in the field of medicine.

As for other areas, such as transport and education, there is not enough information about specific achievements or initiatives here. Progress in cooperation in these areas seems not as noticeable as in the cultural sphere and pharmaceuticals. Cooperation in ecological issues has been established. A good example is Bahrain's participation in the Kamchatka Falcon Center project. However, further development of cooperation in the field of ecology also requires increased efforts.

– Export of meat products, pipes and rolled tubes, and energy sources from the Russian Federation take a significant part in the trade turnover between Russia and Bahrain. What are the prospects for co-operation in the field of high-tech solutions, space, and science?

– Cooperation between Russia and Bahrain in the fields of high technology, space and science bare a significant potential. Russia and Bahrain have signed a memorandum on cooperation in the space sector, which includes exploration and use of space for peaceful purposes. It opens up opportunities for joint

projects in satellite technology, telecommunications and scientific research areas.

The prospects in the field of high technology also seem to be promising. Russia possesses strong competencies in artificial intelligence, cybersecurity and software development spheres, which may be of interest to Bahrain for the modernization of infrastructure and the development of the digital economy.

Scientific cooperation may include the exchange of experience and joint research in such areas as medicine, energy and ecology. This may help strengthen ties between the scientific communities of both countries.

– To what extent is the Bahraini market open for halal products from the Russian Federation, and from Tatarstan in particular?

– The Kingdom of Bahrain imports most of its food products from abroad, while Russia is one of the largest manufacturers and exporters of food products. Above all, Russian products are known for their high quality. Accordingly, there are great prospects for cooperation in this area. It is necessary to make sufficient efforts for developing business ties, building links of cooperation connecting exporters with importers.

I would like to emphasize that entering the markets of the Kingdom of Bahrain implies the first step towards entering the markets of the countries of the Arabian Peninsula and the Middle East as a whole. Russian exporters need to make more efforts to enter the Bahraini market, where they will receive all the necessary support.

– We know that the Heads of Tatarstan and Chechnya regularly pay working visits to Bahrain. How is mutually beneficial cooperation developing between

Cooperation between Russia and Bahrain in the fields of high technology, space and science bare a significant potential. Russia and Bahrain have signed a memorandum on cooperation in the space sector, which includes exploration and use of space for peaceful purposes.





the constituent entities of the Russian Federation?

– Warm friendly and fraternal relations have been established between the King of Bahrain Hamad bin Isa Al Khalifa and Rustam Nurgalievich Minnikhanov, the head of the Republic of Tatarstan and Ramzan Akhmatovich Kadyrov, the head of the Chechen Republic. Such a high level of trust and mutual understanding between the leaders creates unique opportunities for strengthening cooperation.

These deep personal friendly ties, coupled with the additional efforts

that need to be made to develop trade and economic cooperation, form a good basis for mutually beneficial contacts. For example, cooperation with Tatarstan can be aimed at developing the petrochemical industry, where the republic already has significant experience and resources. Whereas with the Chechen Republic tourism is a promising direction. The abundant natural and cultural resources of the region could attract foreign tourists, including those from the Gulf countries.

In addition, both republics could become a platform for the development of Islamic finance and banking,

which is a hot topic for both Bahrain and the Russian Federation entities. This cooperation could open up new horizons for investment and stimulate further economic growth.

– The headquarters of the Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions (AAOIFI) and the General Council of Islamic Banks and Financial Institutions (CIBAFI) are located in Manama, the capital of Bahrain. The main goals of the international organizations are to develop and approve standards for Islamic banks and financial organizations around the world and support the growth of the Islamic financial services industry.

Thus, one of the main events of the business program of the international economic forum «Russia – Islamic World: KazanForum 2025» will be the annual international conference of AAOIFI on the topic: «Islamic Finance and Investment: Promoting Sustainable Development and Global Partnership», which will be held in Russia for the first time. In February of this year, the All-Russian training of specialists in Islamic (partnership) banking, organized by the General Council of Islamic Banks and Financial Institutions (CIBAFI), was held in the Republic of Tatarstan.

How do you assess the dynamics of the development of Islamic banking in Russia and its prospects in the Russian market?

– Islamic finance and banking play a special role in the current economic

and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions (AAOIFI), located in Manama, can share their extensive experience in this area and help accelerate the launch of successful projects in the Russian Federation.

The development of Islamic banking in Russia has significant potential for attracting investment from Arab countries. This will not only ensure economic growth, but also build strong bridge of economic cooperation, promoting closer intercommunication between Russia and the Middle East countries. In turn, joint projects in this field can strengthen Russia's position in the global market of financial services.

sector includes more than 9,500 companies and has attracted \$4.3 billion in foreign direct investment. Russian companies can use Bahrain as a platform for manufacturing and exporting products to other countries in the region. For example, projects in the aluminum, chemical industry, and textiles may be particularly promising. They will not only strengthen economic ties between the countries but also create new opportunities for investors.

– How successful is the cooperation between the two countries in tourism? What role does the visa facilitation agreement play here?

– Cooperation between Russia and Bahrain in the field of tourism demonstrates positive dynamics. Both countries are actively pursuing the development of bilateral tourism, which is supported by a number of initiatives.

This fact emphasizes the importance of tourism as a strategic area of cooperation. Both countries have enormous tourism potential. Thus, when it is summer and the temperature is high in Bahrain, Russia is a very popular destination. And vice versa, in winter Bahrain has the most comfortable and favorable weather for Russian tourists.

Simplification of visa formalities plays a significant role in the development of tourism. Bahrain already applies a simplified visa procedure for Russian citizens, allowing them to apply for a visa upon arrival or through an electronic portal. Such measures reduce barriers in travelling and contribute to an increase in tourist flow between the countries. These steps create favorable conditions for the further growth of tourism, strengthening of cultural ties and economic cooperation.

– Thank you, Mr. Ambassador, for the informative conversation.

In Russia, work is already underway on pilot projects of Islamic banking in such regions as Tatarstan, Dagestan, Bashkortostan and Chechnya. Bahraini banks, as well as the Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions (AAOIFI), located in Manama, can share their extensive experience in this area and help accelerate the launch of successful projects in the Russian Federation.

conditions, especially given the high key rate of the Central Bank of Russia, which makes traditional loans less accessible. The development of Islamic banking can become an attractive alternative that can attract private investors from the Middle East countries interested in more profitable and sustainable investments.

In Russia, work is already underway on pilot projects of Islamic banking in such regions as Tatarstan, Dagestan, Bashkortostan and Chechnya. Bahraini banks, as well as the Accounting

– What sectors and scopes of activity, in your opinion, may be interesting and promising for the investors of our two countries?

– Cooperation between Russia and Bahrain opens up prospects in several key sectors that may be of interest to the investors from both countries. Tourism is actively developing in both Russia and Bahrain, and this sector has enormous potential. Bahrain provides excellent conditions for localizing Russian business and production. Bahrain's industrial





KAZANFORUM: THE MEETING POINT THAT CANNOT BE CHANGED

What role does Russia play in the global economy today, and can its regions influence its international positioning? Taliya Minullina, Head of the Investment Development Agency of the Republic of Tatarstan, answers these and other questions.

BY Zulfiya Kateeva

A Point of Attraction

– In recent years, our country has significantly strengthened its authority on the international stage. It's not easy to speak about

regional influence, since the constituent entities of the Russian Federation differ greatly – in terms of geography, culture, and economic potential. Yet this very diversity forms a strong

country, and partnership with such a country is not only beneficial but also comfortable for foreign states.

Tatarstan is a dynamic, multi-confessional, and multi-ethnic region

that has proven itself a reliable partner in implementing international projects. Our hospitality, which runs in our blood, plays a major role in organizing large international events. That is why Russian President Vladimir Putin decided to hold the BRICS Heads of State Summit in Kazan – taking into account the experience accumulated in Tatarstan.

KazanForum, as the largest annual platform in Russia for engagement with the Islamic world, makes a special contribution to developing foreign economic relations. Over its 16-year history, the forum has become a hub for signing agreements, conducting business negotiations, and shaping new forms of cooperation. This contribution can already be considered significant.

Business Is Built on Trust, and Trust – on Personal Contact

– KazanForum is being held in person, despite this year's main theme being «Digitalization». How justified is that choice of format?

– The more digitalized the world becomes, the more valuable in-person

The more digitalized the world becomes, the more valuable in-person communication is. Because business is built on trust, and trust in its full sense arises through personal contact.

Personal meetings at major international platforms – such as KazanForum – become especially valuable opportunities for building relationships.

communication is. Because business is built on trust, and true trust arises through personal contact.

Modern people in large cities spend a significant part of their lives in virtual space. We all live with gadgets in hand, and the penetration of digital technologies into all sectors of the economy is undeniable. However, personal meetings at major international platforms – such as KazanForum – become especially valuable opportunities for building relationships. And this value will only grow with time.

Halal, Construction, Tourism

– Which industries do you see as the most promising for economic cooperation between Russia and Islamic countries?

– We're seeing steady growth in trade of halal products exported to Islamic countries. Certification issues that once seemed challenging have largely been resolved. Our Halal Standard Committee is currently undergoing accreditation, after which Tatarstan will gain certification in 17 Islamic countries.



This opens even more opportunities for domestic producers.

In Islamic finance, Russia is conducting a successful experiment, and its interim results confirm the soundness of the chosen strategy. In the context of current economic realities and interest rate policies, attracting Islamic capital is especially relevant.

The construction sector is also promising, especially considering the experience of OIC countries in manufacturing building materials and implementing development projects.

Equally important are tourism sectors – particularly halal and medical tourism. These could be among the primary services and products offered by Russia to the Islamic world.

Culture – A Universal Language

– This year, the Forum will host the first-ever Congress of Ministers of Culture from OIC countries. How important is cultural diplomacy in building sustainable economic and political ties?

– In February 2025, during the Congress of Ministers of Culture of Islamic countries in Saudi Arabia, Kazan was unanimously awarded

the title of World Islamic Capital of Culture. Therefore, hosting events in 2026 during Kazan's tenure in this honorable role requires preparation.

This year's congress of ministers of culture is one such event where we can reach agreements on joint cultural initiatives and lay the groundwork for large-scale cooperation in 2026.

Culture is the foundation of identity – the thread linking past, present, and future. Our cultural and moral-spiritual values determine

whom and how we build relationships with, how we perceive the world, and what we define as success. It's a universal language that can strengthen ties even where politics and economics are still seeking common ground.

The Growing Role of Women

– You hold a leadership position in Tatarstan – a region with strong Muslim traditions. For the Islamic world, this is a non-trivial example. Do you sense international interest in your experience?

– You hold a leadership position in Tatarstan – a region with strong Muslim traditions. For the Islamic world, this is a non-trivial example. Do you sense international interest in your experience?

– This year marks the 80th anniversary of the United Nations. One of the UN's Sustainable Development Goals is gender equality, and Tatarstan is contributing to its achievement. We have a wide range of programs supporting women in both social and economic spheres.



KazanForum is not just a moment for signing documents, but the result of many months of work to build an atmosphere of trust. Each agreement is a foundation upon which future projects for the benefit of the global community will be built. May Allah help us in our good endeavors!

There are many women's business associations in our republic, and women hold numerous high-ranking positions in government. The growing role of women not only as mothers and wives but also as strong professionals is a special topic for Islamic countries.

As the KazanForum Organizing Committee, we couldn't overlook this topic. We've dedicated specific events to it. For more than five years, the forum has hosted women's conferences, which have consistently resonated with participants. This year, we'll again hold award ceremonies in the categories Halal Business Woman and Halal Charity Woman, honoring initiatives that strengthen ties between Russia and the Islamic world.

Women are a soft power capable of much. Their flexibility, diplomacy,

and natural harmony make them important participants in negotiation processes.

– What specific agreements and outcomes do you expect from KazanForum 2025 for Tatarstan? Are any initiatives already confirmed?

– The Tatarstan delegation isn't just a group of participants; it's a full-fledged «business landing party» comprising representatives of major companies, small and medium enterprises, and government agencies. All are actively engaged in negotiations, both during sessions and behind the scenes, with clear goals in mind.

This year, we've prepared more than 50 agreements for signing across

various sectors. These include halal certification for entering the Malaysian market, infrastructure projects with investors, and deals in real estate and education. Some contracts remain outside the public spotlight – that's the nature of business.

Negotiating with Islamic countries requires a delicate approach. Understanding cultural context, respect for traditions, and business etiquette are essential.

KazanForum is not just a moment for signing documents, but the result of many months of work to build an atmosphere of trust. Each agreement is a foundation upon which future projects for the benefit of the global community will be built.

May Allah help us in our good endeavors!





LET'S FLY INTO THE FUTURE

WHAT PROJECTS HAVE APPEARED IN THE FRAMEWORK OF RUSSIA'S COOPERATION WITH THE COUNTRIES OF THE ISLAMIC WORLD

«RUSSIA-ISLAMIC WORLD» INTERNATIONAL ECONOMIC FORUM PLAYS AN IMPORTANT ROLE IN THE DEVELOPMENT OF BUSINESS COOPERATION BETWEEN RUSSIA AND THE COUNTRIES OF THE ISLAMIC WORLD, CONTRIBUTING TO STRENGTHENING ECONOMIC TIES AND CREATING FAVORABLE BUSINESS CONDITIONS. MANY PROJECTS WHICH CAME INTO THE SPOTLIGHT HAVE APPEARED WITHIN THIS PERIOD. ENTREPRENEURS ARE TAKING RISKS TO INVEST THEIR MONEY IN BUSINESS DEVELOPMENT IN NEW MARKETS, THEREBY EXPANDING PRODUCTION VOLUMES. WHAT INTERESTING PROJECTS HAVE APPEARED RECENTLY?

BY: *Oleg Platonov*

PHOTO: HAVAT.COM, JUNJIN.KOLUMAN.RU, KASTAMONUENTEGRE.COM, KPFRU, P3V.PB, DUMRT.RU

Turkey has selected Tatarstan

On December 17, 2024, the Turkish company Hayat Kimya became the winner of the Investor of the Year competition in the similar nomination. The Hayat Kimya plant started operating on the territory of the Alabuga SEZ in 2015. In November 2024, the company launched a new automated line for the production of paper napkins, investments in the project amounted to 31 million rubles. The Hayat Kimya company is engaged in the production of paper products for household and sanitary-hygienic purposes. All products are made of 100% natural cellulose purchased from Russian suppliers.

The criteria for selecting the winners were the amount of funds invested in the project in the Republic of Tatarstan and the level of social significance of the project.

-The current investments in our enterprise in the Alabuga SEZ demonstrate our commitment for further development of production in Tatarstan and creation of new jobs in the region,- said Metin Mete, the Hayat Kimya CEO. We are convinced that our investment projects not only strengthen our strong and stable relations with the leadership of the region but also contribute to its economic development.

This is not the only Turkish company operating in Alabuga.



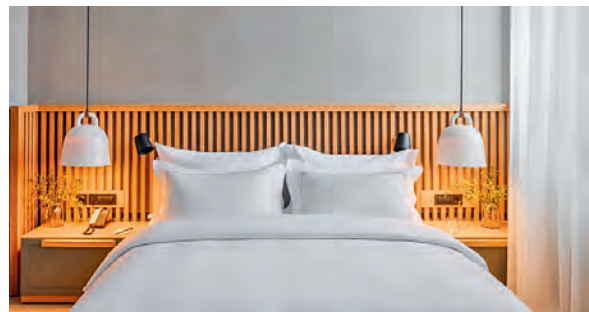
Kastamonu, a woodworking company, is also a resident of the Special Economic Zone. It produces MDF, HDF and laminated floor coverings. Automobile glass factory Trakya Glas is also located there. While Coşkunöz created the production of automotive components on the same site.

The Turkish company Koluman Rus has located its facilities in Naberezhnye Chelny, near Yelabuga. It manufactures attachable equipment for KAMAZ and Mercedes-Benz trucks and also assembles and installs them on the chassis of Russian manufacturers for special



vehicles for airports, road vacuum sweepers for municipalities, concrete pumps and mixers, fuel trucks and other equipment.

And what about Kazan? The Turkish Holding Polimeks opened here the five-star Kazan Palace Hotel by Tasigo in the historic building of the former Shamovskaya hospital and constructed a new ****building with almost one hundred places.



- Turkey is really one of the largest investors in the republic's economy and one of the largest external investors,- said German Lerner, Deputy Minister of Industry and Trade of the Republic of Tatarstan. - But most of the joint projects with Islamic states are launched outside the Russian Federation. Many representatives of Tatarstan's big business start their projects in Islamic countries, including Kazakhstan, Uzbekistan, Tajikistan, and Azerbaijan. There are supplies from Kazan Helicopter Plant, KAMAZ PAO and others.

- Many representatives of Tatarstan's large-scale business are launching their projects in Islamic countries, including Kazakhstan, Uzbekistan, Tajikistan, and Azerbaijan,- said German Lerner, Deputy Minister of Industry and Trade of the Republic of Tatarstan. - There are supplies from Kazan Helicopter Plant, KAMAZ PJSC and others.



Sweet halal

The main areas of cooperation remain with the oil and gas industry. Tatneft implements projects in Iran, and TAIF participates in joint power-engineering initiatives.

Halal products from Tatarstan are also in high demand in the countries of the Islamic world. Quite unexpectedly, confectionery products took the leading position, despite the fact that the production of sweets in Islamic countries is developed very good.

Last year alone, Tatarstan supplied \$37 million worth of food products with an Islamic quality mark to Afghanistan.

According to the Head of the Russian Business Center in Afghanistan, Rustam Khabibullin, a year earlier the trade turnover did not exceed \$ 2 million.

-Most of the contracts were signed within the framework of the KazanForum 2024 panels, which allowed us to establish strong trade relations with Afghanistan partners,- says Rustam Khabibullin. - Afghanistan has become the main consumer of Tatarstan halal products.

By the projection of experts, trade will exceed \$100 million this year. However, there is one obstacle to expanding cooperation with Islamic countries, and it is the certification of goods. Each country has its own system.



The Committee for the Halal Standard at the Duma of the Republic of Tatarstan keep on strengthening international cooperation very actively. As part of this collaboration, an important mutual recognition agreement was reached with the South African National Certification Authority (SANHA), the largest organization in South Africa in charge of standard compliance since 1996. SANHA certificates are recognized in more than 41 countries. Thus, the Committee for the Halal Standard at the Duma of the Republic of Tatarstan has opened another foreign country for the export for Tatarstan Halal manufacturers. The goods with a certificate from the Duma of the

Republic of Tatarstan are allowed for delivery to South Africa.

This is not the first experience of recognizing abroad of the standards of the of the Republic of Tatarstan Duma Committee. It was previously accredited by the Gulf Accreditation Center (GAC), which is a certification body in the Persian Gulf countries, including Saudi Arabia, Kuwait, Bahrain, Qatar, Oman and the United Arab Emirates. Now, after the general accreditation, it is necessary to undergo additional confirmation in each of these countries.

- Our goal is to ensure the possibility of exporting products from Tatarstan and other manufacturers to the Persian Gulf countries without the need to send representatives abroad or invite international auditors to our region. We strive to solve all certification issues on the spot,- says Abbyas hazrat. - The accreditation will facilitate the process of confirming compliance not only with the standards of the Persian Gulf countries, but also with the requirements of SMIIC (Standardization and Metrology Institute at the Organization of Islamic Cooperation in Turkey).

Halal products from Tatarstan are in high demand in the countries of the Islamic world. Quite unexpectedly, confectionery products took the leading position, despite the fact that the production of sweets in Islamic countries is developed very good.

Over the past three years, the share of Tatarstan's foreign trade turnover with the countries of the Organization of Islamic Cooperation has increased by 40%, which is more than 3 times.

The challenging industrial zone

Over the past three years, the share of Tatarstan's foreign trade turnover with the countries of the Organization of Islamic Cooperation has increased by 40%, which is more than 3 times. Tatarstan continues to open production sites abroad.

The first two industrial sites have already been launched in Uzbekistan, and not only Russian companies enter there. Two more are under construction. They will be managed by a Tatarstan company. An industrial site is under construction in the city of Sumgait in Azerbaijan. Opportunities for the construction of an industrial park in Tajikistan are also being considered. In Egypt, the Republic is exploring the possibility of entering an industrial zone located near the Suez Canal.

- Joint industrial sites are an opportunity for Tatarstan to increase non-resource based and non-energy exports,- says German Lerner. - This task was set by the President of the Russian Federation, Vladimir Putin. Currently, work is underway to open a

representative office of the Republic of Tatarstan in Iran and India.

The establishment of industrial sites abroad in Islamic countries is a unique Tatarstan experience, which the Republic is now sharing with the federal center.

Cooperation continues in the system of education. For example, the United Arab Emirates and Egypt are interested in opening branches of Russian universities in their territories, as well as creating joint educational institutions. In 2023, branches of St. Petersburg State University and Kazan Federal University have already been opened in Cairo, and work is underway in

the United Arab Emirates to open a Russian University in Abu Dhabi. A branch of the Plekhanov Russian University of Economics has been operating there since 2023.

Iran is with us

Iran is another center of strategic development. Tatarstan continues to develop economic cooperation with this country. It is planned to open an official representative office of the region in the Islamic Republic in 2025.

Meanwhile, in 2025, Russia and Iran signed a bilateral memorandum of cooperation between the Zelenograd Nanotechnology Center (ZNTC) and the Headquarters for the Development of Nano- and Microtechnology of the Islamic Republic of Iran in the field of developing cooperation in the radio-electronic industry. The memorandum is based on mutual interest in the development of bilateral cooperation in the field of radio-electronic industry.

Cooperation with the Iranian part at this stage will concern the production of lithographic equipment for printing chips, telecommunication multiplexers, various sensors for cars, etc. The Ministry of Industry and Trade adds that the Ministry aims at joining forces for the development and production of innovative products, as well as to enter new markets with domestic technology and goods.



A branch of the Plekhanov Russian University of Economics has been operating in Abu Dhabi since 2023.





KAZAN
HALAL
MARKET



РОССИЯ – ИСЛАМСКИЙ МИР
KAZANFORUM

HALAL: A MARK OF QUALITY

THE STEADY RISE IN HALAL PRODUCTION HAS EMERGED AS ONE OF THE DEFINING TRENDS OF RECENT YEARS – AND FOR GOOD REASON. IN RUSSIA, CONSUMER DEMAND FOR HALAL PRODUCTS CONTINUES TO GROW BY 2–3% ANNUALLY, STEADILY FUELING THE MARKET. ON A GLOBAL SCALE, THE HALAL INDUSTRY IS EXPANDING EVEN MORE RAPIDLY – BY AN ESTIMATED 14–15% EACH YEAR – AND IS EXPECTED TO SURPASS THE \$4 TRILLION MARK THIS YEAR ALONE.

A PROMISING BENCHMARK FOR ASPIRING EXPORTERS, WOULDN'T YOU SAY?

BY: Safa Gireev

The halal market is no place for passive observers – especially not for Russian businesses with their capacity and ambition. As stated at the XV International Economic Forum «Russia–Is-

lamic World,» Russia's halal exports have doubled over the past three years.

In 2022 alone, the Russian Federation exported over \$223 million worth of halal products to the countries of the Persian Gulf. Among all Russian regions,

Tatarstan stands out as the clear leader, having shipped \$14 million worth of goods abroad last year.

According to the Ministry of Agriculture of the Russian Federation, in addition to grain and vegetable oil,



Russia is steadily expanding its exports of halal-certified poultry, beef, lamb, and chocolate confectionery to Middle Eastern markets.

Among the key buyers are Saudi Arabia, Iran, the UAE, Algeria, Oman, and others. Even temporary declines in demand for certain products in some countries are often more than offset by rising interest elsewhere.

For example, a decrease in Russian halal poultry exports to Saudi Arabia and the UAE was followed by a tenfold increase in sales to Iran.

It's clear that establishing halal-certified production requires businesses to invest significant additional resources – and not minor ones at that. This is likely one of the reasons why there are still relatively few players in Russia's halal market today, and why overall production volumes remain modest.

For example, halal poultry production at various companies ranges from just 1% to 10% of total output, while halal dairy products account for no more than 1% of the domestic market.



And yet, the growth trajectory of the halal market leaves no doubt about its future potential. In Russia, as around the world, the number of Muslims and those who choose a halal lifestyle is steadily increasing.

Moreover, demand for halal products is also rising among non-Muslim consumers, largely due to the perception – and often the reality – that halal goods are of higher quality. After all, halal is not only about religious observance,

but also about the cleanliness and integrity of the production and slaughter process.

The presence of halal sections in nearly all major retail chains across the country is a clear reflection of this growing demand.

As is the success of Russian companies that were among the first to take the risk of entering the halal market – and have found it to be more than worthwhile. Some of their stories follow.



Рустам Минниханов (в центре), глава Республики Татарстан, председатель группы стратегического видения «Россия – Исламский мир», на открытии Торговой ярмарки Халаль.



Agrosila Delicacies

A pioneer in Russia's halal food market, the Agrosila holding company has established a strong presence in Tatarstan and the Perm Territory. As early as 2005, its subsidiary Chelny-Broiler LLC became the first poultry producer in Russia to receive official halal certification from the Spiritual Administration of Muslims of Tatarstan, confirming full compliance with Sharia law.

Today, Agrosila offers an impressive halal product portfolio of 149 items – ranging from milk and poultry to sausages, cheeses, and gourmet delicacies. The company continues to steadily strengthen its position in the halal meat segment, responding swiftly to evolving market demands.

One such response has been the expansion of its line of dry-cured and air-dried sausages, driven by growing consumer interest. Producing these products according to halal standards is a meticulous and demanding process, requiring strict compliance with both Islamic dietary laws and advanced technological protocols.

Naturally, halal dry-cured sausages are made without pork fat, which makes it especially important to achieve the right balance of juiciness and texture. Agrosila accomplishes this by using select cuts of beef and poultry with naturally balanced fat content, along with natural ingredients that preserve tenderness and consistency.

Only beef and poultry slaughtered in full accordance with halal standards are used in production, and every ingredient undergoes rigorous quality checks and is backed by official certification. It's worth noting that all products are certified by the Halal Committee, a body recognized on the international stage.

In this case, the truth is once again confirmed: halal is also a guarantee of quality. Hence, the predictable market response: in 2024, the sales of dry-cured and air-dried products according to halal standards grew by 49% in Agrosila compared to the previous year, reaching 114.1 tons. Part of the products is supplied to the restaurant business – the holding company is actively developing the professional gastronomy segment, offering restaurateurs halal versions of popular dishes.

For example, «Chorizo,» which is characterized by spiciness, and «Peperoni,» with a pronounced zest, both of which are perfect for pizza-making. The company takes particular pride in its air-dried delicacies, including kazyky made from poultry meat.

«Agrosila is a recognized expert in the production of halal-certified products, which are in high demand not only in Russia but also abroad,» says Svetlana Barsukova, the CEO of the company. «Tatarstan is increasing its halal product exports annually, and we are actively involved in this process. We plan to further develop export supplies and expand our presence in international markets.»

In the first five months of 2024, Agrosila sold almost 11,500 tons of halal products for 2.7 billion rubles excluding VAT, which is an 8% increase in monetary terms compared to the same period in 2023. Exports are also growing.

In just Kazakhstan alone, the company shipped 7.8 tons of halal products during the specified period, including milk, butter, and poultry meat.

In terms of sales dynamics, the greatest growth is driven by dairy products. Among the most sought-after halal products by consumers are premium milk, traditional butter, cheeses, chilled whole chickens, nuggets, and boiled-smoked breast, all produced under the flagship brand.

The range of halal products is regularly updated with new items. Since the beginning of the year, a new line of signature halal cheeses has been launched, which has already appeared on the shelves of stores in Tatarstan and Bashkortostan. The cheeses, created using French traditions, are designed for true connoisseurs who value natural and high-quality products.

In the near future, plans are in place to introduce these products to the markets of Kazakhstan, where there is strong demand for them.

Today, the holding produces 149 types of halal products, which are sold under the brands «Agrosila,» «Prosto Vkusno,» and «Ilkham.» Halal products are also produced for the HoReCa segment and private label brands for retail chains. Compliance with Islamic standards is ensured through a stringent control system. Halal controllers monitor the entire process, from the receipt of raw materials and verification of certificates to processing, storage, and transportation of products. Separate production lines and facilities are used, which eliminates contact with non-halal products, and the recipes are developed with approved food additives in mind.

«Damate» Turkey for Gourmets

One of the few Russian companies producing halal turkey meat. An exporter of halal products to the countries of the Persian Gulf.

A manufacturer that annually sells over 14,000 tons of halal turkey meat... All of this is the Damate Group of Companies.

The first halal production certificate was awarded to the Damate Group in November 2013. It took another four years to reach a new level and undergo the necessary certification for exports to the Persian Gulf countries. The process of obtaining certification was preceded by a thorough inspection of the company's production processes to ensure compliance with halal standards. The audit was conducted by experts from the International Center for Halal Standardization and Certification of the Russian Muftis Council.

Organizing a competitive production process in accordance with Islamic principles is always more challenging than regular production. The additional stringent requirements, not only for the quality of the final product but also for the feed, the process of raising

the birds, slaughtering, and so on, cannot be met using imperfect technologies.

In this regard, Damate initially had an advantage over potential competitors.

The halal poultry processing complex «Damate» in the Penza region is one of the most modern in Europe in terms of technical equipment and implemented management systems. The facilities are equipped with advanced machinery for cutting and producing high-quality semi-finished products. The full-cycle production allows for step-by-step quality control, preserving the beneficial properties of natural turkey meat: a wealth of vitamins and trace elements, high energy value, and excellent taste.

All necessary feed is produced on the company's own feed production complex. Strict halal standards are ensured through the full cycle of poultry farming: incubation, growing, and feeding.

The final stages of production include meat processing and packaging of the finished products. The Damate Group takes responsibility for the quality and safety of the products at every stage of production. By the way, the entire turkey meat processing process, from slaughter to dispatching the packaged



products from the factory, takes just one working shift.

It is worth noting that the largest turkey processing plant in Europe, located in Penza, is certified to the ISO 22000 standard (HACCP), the globally recognized food safety management system. The production process here begins with the cultivation of grains, which are used to produce feed for the turkeys. The product range under the «Indi-light» brand – which includes over 400 turkey-based items – features minced meat, semi-finished products, marinades, minced meats, offal, as well as value-added products such as sausages, cold cuts, hams, and ready-to-eat meals made from 100% turkey meat. The modern packaging ensures the freshness and nutritional value of turkey meat for up to 14 days without the use of chemical preservatives.

In 2022, Damate produced 216,000 tons of turkey meat in slaughter weight, an 8% increase compared to 2021. Of this volume, 166,000 tons were produced at the plant in the Penza region, and over 50,000 tons were produced in the Rostov region. Today, the group holds permits for product exports to 42 countries worldwide, including China, the UAE, Saudi Arabia, Kuwait, as well as countries in Africa and Asia.



«Cherkizovo» «My Chicken» for Muslim Countries

Eleven and a half thousand tons – that's how much halal product the Cherkizovo Group exported in 2022, a three-and-a-half-fold increase compared to the previous year.

Six of the group's enterprises hold halal certification from various Middle Eastern countries. The portfolio of halal brands includes «Latifa», «Dajti», and «Krasnobor». The «Dajti» line («My Chicken») was specifically developed for export to Muslim countries. The «Krasnobor» brand, however, is not solely intended for domestic use. Three years ago, under this brand, the group began exporting halal turkey meat for retail stores in Saudi Arabia.

The «Latifa» brand is one of the first in the halal product category. It entered the Russian market ten years ago as a brand of halal chicken products. Today, «Latifa» holds the top position in sales of halal chicken meat in the Central Federal District, based on data from October 2022 to September 2023.

Over the years of its presence in the market, the «Latifa» brand has gained significant popularity among consumers in Central Russia. The establishment of the company's own poultry farms in Bashkortostan has allowed it to ex-

pand the sales geography of «Latifa» to the Ural regions. «We hope that residents there will also highly appreciate the naturalness, quality, and taste of our halal chicken products,» comments Anastasiia Mikhailova, Communications Director at Cherkizovo Group.

The entire technological process at the facilities producing halal products is strictly aligned with Islamic principles. For example, manual slaughter is employed, considered to be the least painful for the birds in the Muslim world. This operation is performed exclusively by Muslim employees working at the facility.

At Cherkizovo, it is believed that today, 5-10% of the poultry meat on the Russian market is halal.

«Halal has its own clear audience – Muslims and people who, while not directly connected to Islam, are eager to buy products made with special attention or additional control,» says the group's chief analyst, Andrei Dalnov. However, he notes that an increasing number of «secular» brands are also vying for supporters of healthy, high-quality products. According to him, while the production of halal products is more costly, and logically the price should be higher, in practice, it is more dependent on the perceived quality of the product (brand) and the degree of processing.

The goal is to continue actively developing the halal business and tapping into the untapped niches in the markets. Today, in the CIS countries and the Customs Union, where Muslim consumption culture predominates, Russian poultry meat currently accounts for only 8% of the total market, with imports making up 35%.

«Despite being close neighbors and conscientious halal product manufacturers, the main volume of imports in these countries currently comes from the United States,» says Natalia Bartnovskaya, Director of Foreign Economic Activity at Cherkizovo Trading House. «There are all the prerequisites for increasing our supply volumes. This would be facilitated by mutual recognition of Russian products by halal certification bodies in the CIS countries and the Customs Union, as well as equal certification requirements for manufacturing enterprises from all exporting countries.»

Another promising market is Southeast Asia, where there is high demand for halal products, particularly in Malaysia. Opening access for Russian livestock and poultry products to the Malaysian market presents a real opportunity to significantly, possibly even exponentially, increase exports.



EMIZ. The Triumph of Grape Seed

The story of EMIZ is truly unique. Boldly stepping onto the global halal market with its homegrown product, the once little-known Tatarstan company began exporting to Malaysia, Indonesia, Saudi Arabia, and the UAE. This year, EMIZ holds international contracts worth 240 million rubles.

Elixir of Youth and Health.

This is how EMIZ's natural beverages are referred to. And rightly so: over the six years since their launch, they have received the «Halal» certificate, won the «100 Best Products of Russia» competition, and earned the title of champions of healthy drinks for their polyphenol content.

Rail Fazulzyanov, the founder and head of EMIZ Group, believes that creating such a remarkable product, which no one had previously produced in the world, was made possible by the



grace of Allah. After three months of intensive work, the group of enthusiasts succeeded in creating a 100% natural beverage made from grape seed and skin extract, free of sugar, artificial colorants, and citric acid.

«We extract all the beneficial substances from the seeds and skins

of grapes,» explains Rail Fazulzyanov. «These substances positively affect the functioning of the entire body.»

For the production of EMIZ, only Crimean grapes are used, and only its finest varieties. EMIZ, I must emphasize, has a completely natural composition – it uses only grape seeds, skins, pulp, and juice. We simply mix different parts of the grape and then evaporate the excess water. Polyphenols are EMIZ's greatest strength. There are 360 types of them!

It is worth noting that the technology used in the production of this non-alcoholic beverage ensures that all potential fermentation bacteria are destroyed at the preparation stage. The raw materials, production process, and the beverage itself fully comply with halal standards, which is confirmed by the relevant certifications and the growing demand for it in Islamic countries.

«Our main principle is to bring benefit to people,» says Rail Fazulzyanov. «Each bottle of EMIZ contains three to four kilograms of grapes! Health benefits are our top priority. We also set ourselves a very ambitious goal – to benefit one billion people on earth.»

Agree, it's not a bad idea at all for a halal business.





A WOMAN'S TOUCH

WOMEN'S ENTREPRENEURSHIP IN OIC COUNTRIES

EVERY YEAR, KAZANFORUM BRINGS TOGETHER WOMEN ENTREPRENEURS FROM THE OIC COUNTRIES AND RUSSIA. PARTICIPANTS AND SPEAKERS SHARE REAL-WORLD CASE STUDIES, EXCHANGE IDEAS, AND EXPLORE VARIOUS FORMS OF ECONOMIC COOPERATION. THE FORUM ALSO HOSTS THE ANNUAL HALAL BUSINESS WOMAN AND HALAL CHARITY WOMAN AWARDS, AIMED AT EMPOWERING WOMEN AND PROMOTING THEIR BUSINESS AND CHARITABLE INITIATIVES. TODAY, WE INVITE YOU TO DISCOVER A FEMALE PERSPECTIVE ON THE EVOLVING LANDSCAPE OF WOMEN-LED BUSINESSES IN OIC COUNTRIES.

BY *Oksana Biryukova*

Trade Doors to Iran

«The East is a delicate matter,» says Aigul Nizamova, co-founder and CFO of the «Path to the East» group of companies. «Here, hospitality and calmness take priority. Out of concern for your well-being, Eastern partners might promise to deliver everything on time,

assuring you there's no need to worry. But in reality, deadlines can slip.»

Sometimes they even suffer themselves from their reluctance to speak frankly, simply to avoid upsetting others. But in Russia, it's different: say it—do it, or at least give a heads-up in advance.

That's why building business relationships with Islamic countries requires a refined touch—almost like jewelry work. You have to double-check, ask the same question in different ways to be sure you understood correctly, and emphasize that you're prepared for any bad news. The most important

thing is ensuring your Eastern partners keep you informed of the real situation.

Aigul knows what she's talking about. For over three years, her group of companies has been organizing goods shipments from Iran and working closely with Azerbaijan—helping entrepreneurs from Tatarstan build long-term trade relationships and establish logistics networks with these countries.

Due to sanctions, many international banks are unwilling to cooperate with Russian financial institutions. At the same time, it's more important than ever for Russian businesses to operate transparently—fully complying with national laws and respecting the legal frameworks of partner countries.

«Over the years, we've learned how to solve just about any issue, often through negotiations that are safe and respectful for both sides,» Aigul explains. «We speak Farsi, and we have Russian-speaking teams working both in Russia and in Iran.»

She adds that their company also handles goods inspections and background checks on counterparties, ensuring Russian entrepreneurs don't fall victim to unreliable suppliers or factories. They help businesses verify quality and take care of the legal side—making sure others avoid the same mistakes they once made at the beginning.

What helps, beyond experience, is something equally important: Aigul and her business partner both grew up in Tatarstan. She is Tatar, and her



partner—though Azerbaijani by origin—has spent his entire adult life in Tatarstan and understands the Eastern mindset well. On top of that, they both spent two years living in Iran, immersing themselves in the local culture to better understand the country's mentality.

«Very few people actually know how to work with Iran,» Aigul says. «When we were starting out, many were afraid to do business with the East, even though it's one of the best options for import substitution. Iran has excellent production capabilities—for food products, household chemicals, and industrial equipment.»

She adds that government efforts to foster cooperation—such as projects like the North-South corridor and growing ties with countries like India, which is a unique market for Russian business—have made entrepreneurs more open and less fearful.

«We're helping to break down those fears too—by organizing business missions, showing entrepreneurs factories, financial tools, and logistics solutions. For both the state and us, this is just the beginning of a long journey. But we're already seeing positive results—particularly in reducing financial losses for businesses, sometimes by as much as 20%.»

Cultural Bridges with Uzbekistan

In the Sabinsky District of Tatarstan, the only artisan workshop of its kind—Saba Mendere—has been operating for the past eight years, specializing in handmade items inspired by traditional Tatar ornaments.

The founders, husband-and-wife duo Lilia and Farit Vafin, share that their culturally rich creations are especially popular among Tatars living both in other Russian regions and abroad—in countries of the former Soviet Union, including Uzbekistan and Turkey.

At forums and exhibitions with representatives from Islamic nations, these authentic pieces never fail to catch the eye—visitors light up when



they see them, instantly recognizing the cultural soul woven into each item.

It's amazing—each region sees something unique in our ornamental designs, so we've never faced friction when it comes to collaboration,» say Lilia and Farit Vafin.

Their journey feels like something out of an Eastern fairytale. Neither of them are designers by trade—she's a teacher, he's a former law enforcement officer. Eight years ago, they started creating traditional handmade items as a hobby. At their very first exhibition, they were met with unexpected interest—and from there, things only grew. Invitations to regional, international, and global exhibitions followed.

Over time, they developed a distinctive, recognizable production style.

«No matter how much you try, embroidery and appliqué can't be mechanized,» Farit admits. «We even





bought a laser embroidery machine, but it just wasn't the same—the national character gets lost.»

While the market is filled with products made using templates from other countries, he adds, they simply don't capture the Tatar essence—the details, the soul, the nuance.

Today, the Saba Mendere workshop has built lasting partnerships with cities like Nizhny Novgorod and Moscow, as well as regions like Yakutia (Sakha), Chechnya, and Uzbekistan.

Their brand, Saba Mendere, was also named a regional winner of the All-Russian «My Kind Business» competition for social initiatives by entrepreneurs and non-profits.

A Window into Islamic Fashion

Zarina Babadzhanova is the founder of the fashion house iQueen by Zarrina Babadzhanova, and a designer whose creations breathe new life into traditional Tatar style. Inspired by the rich history and culture of the Tatar people, she crafts garments that captivate not only the beauties of Tatarstan, but also style icons in Iran, Qatar, Dubai, Sharjah, and Bahrain. Today, no major fashion show goes without a look from her brand.

«With 2024–2025 declared the Years of Culture in Russia, we've completely revised our strategy,» Zarina shares. «Our focus is now on cultural revival, historical aesthetics, and promoting the values behind national heritage projects.»

Her collections and accessories are infused with national flavor, the result of deep collaboration with fashion experts and historians. Together, they delved into Tatar history and heritage to create pieces that feel both authentic and elegant.

The results speak for themselves—her designs quickly drew the attention of high-profile clients, particularly from the East.

One notable admirer is Sheikha Hend Al Qassimi, wife of the Prince of Sharjah from the Al Maktoum dynasty, who placed several custom orders.

«We've known each other since 2015,» Zarina explains. «We've taken part in numerous shows organized by the princess, where proceeds went to charity.»

Later, the Princess of Qatar also reached out, inviting Zarina and her team to present their collections at her own exclusive fashion events. At one of those shows, singer Elmira Kalimullina took to the runway wearing iQueen dresses, accessories, and traditional tubeteikas—instantly sparking even more invitations to international events.

Today, her creations are in high demand at Sabantuy festivals and cultural gatherings across Qatar, Dubai, Sharjah, and Bahrain.

Islamic countries—particularly Iran—have also contributed to the growth of Zarina Babadzhanova's fashion house, supplying high-quality gemstones and cabochons like agate, jasper, and onyx for her collections.

Yet, despite a growing interest in her work, collaboration with these countries is still limited to partnerships with individual organizations. On a governmental level, there's currently no established framework in the fashion sector that would allow for formal, long-term agreements.

A few years ago, Zarina took a bold step by attempting to set up her own clothing production in Dubai. She opened a workshop, assembled a local team—but soon discovered that doing business abroad comes with unique challenges.

Different legal systems, the lack of intergovernmental agreements, no access to tax benefits or trade protections, and minimal guarantees of transaction security—all of these factors made full-scale operations difficult. Still, she has no regrets.

Since its founding in 2009, her company has never stopped moving forward, constantly branching out into new areas.

One notable example: Zarina worked as the chief costume designer for the TV series «Oskolki» on RTR. She's also staged fashion shows in the State Council of Tatarstan, including a high-profile event marking the reunification of Crimea and Russia. And today, no major fashion event in the republic takes place without her name on the program.





GLOBAL TRENDS AND INTERNATIONAL PARTNERSHIP:

KICKING OFF THE LARGEST BUSINESS PLATFORM OF THE YEAR

IN 2025, THE BUSINESS WORLD WITNESSES AN EVENT THAT UNITES BEST PRACTICES, BOLD IDEAS, AND INVESTMENTS FROM ACROSS THE GLOBE. A THREE-DAY BUSINESS PROGRAM, PACKED WITH MORE THAN TWENTY SESSIONS ACROSS FOUR THEMATIC TRACKS, BRINGS TOGETHER INDUSTRY LEADERS, TOP DEVELOPERS, INNOVATION EXPERTS, AND GOVERNMENT REPRESENTATIVES FROM 14 COUNTRIES. THIS IS MORE THAN JUST A FORUM – IT IS A POWERFUL BUSINESS PLATFORM WHERE EAST MEETS WEST, AND WHERE DIGITALIZATION AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT BECOME THE CORE VALUES OF A NEW ARCHITECTURAL ENVIRONMENT.

Global Trends on One Stage

The centerpiece of the program will be plenary sessions featuring global experts and government officials. One of the key discussions – «Global Real Estate Trends: Adaptability, Digitalization, and Investment in an

Era of Change» – offers participants a unique opportunity to gain first-hand insights into the future of the industry from high-profile speakers, including Russian Deputy Prime Minister Marat Khusnullin, Minister of Construction Irek Fayzullin, members of ruling families from the Middle East, and major players in the global market.

Of special note is the Islamic Symposium on the Architectural Environment – a large-scale expert platform focused on integrating cultural heritage, cutting-edge urban planning technologies, and sustainability principles, where tradition meets innovation.

Expert Community and International Cooperation

Over fifty partner companies from Russia and abroad – including the UAE, Georgia, Azerbaijan, and others – have already confirmed their participation. Market leaders such as Tochno Group, Samolet, Suvarstroit, Sea Breeze, and Strana Development will showcase their innovative projects at large-scale booths of up to 96 square meters. This is not only a demonstration of technological leadership but also an effective platform for forging new business connections and signing strategic agreements.

The business program will feature representatives from Malaysia, Egypt, Qatar, Iran, Turkey, India, Bolivia, Colombia, Uganda, Azerbaijan, Kyrgyzstan, Uzbekistan, Tajikistan, and Kazakhstan.

A dialogue of cultures, experiences, and market strategies lays the foundation for new intergovernmental alliances and entry into international markets.

Exclusive Insights from Recognized Leaders

Among the distinguished guests are Emin Agalarov, Chairman of the Azerbaijan-Russia Business Council; Gil Penalosa, a world-renowned expert on public spaces; Datuk Dr. Mohd Ravi Abdullah, Rector of the Islamic College of Malaysia; and Professor of Architecture Ali Alraouf Abu Elzaad.

The significance of the event is underscored by its broad international participation and the growing global interest in the Russian development sector.

Why You Can't Miss This Event

In today's rapidly evolving markets, effective partnerships and the exchange of best practices are more valuable than ever. This forum will serve as a major hub for investors, innovators, and policymakers committed to taking the construction and development industries to the next level.

We invite companies, startups, investors, and experts to become part of the future: join the business program of the year and make your mark on the creation of a technological, sustainable, and inclusive global real estate community!



UNITY SHOULD BE FOUND IN UNIQUENESS

EVEN IN HUMAN RELATIONS, NOT EVERYTHING IS RUNNING SMOOTHLY, LET ALONE THE NEW TIES FORMATION BETWEEN RUSSIA AND THE ISLAMIC WORLD AT THE CURRENT BRIDGING PHASE. AT ONE OF THE STRATEGIC VISION GROUP MEETINGS, THE HEAD OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN RUSTAM MINNIKHANOV NOTED THAT TODAY OUR COMMON HOME IS GOING THROUGH A DIFFICULT STAGE: A MULTIPOLAR WORLD IS BEING FORMED AND THE DEVELOPMENT PATTERN IS CHANGING.

BY: Oksana Biryukova

In an interview with Rafik Mukhametshin, Doctor of Political Sciences, Professor, Rector of the Russian Islamic University, we discussed whether the common values of the Islamic world and Russia can become a rallying point.

– Rafik Mukhametshovich, what, in your opinion, contributed to the relations formation between Islamic countries and Russia?

– Islam has been present in the history of Russia in one form or another for many centuries. This is the Volga Bulgaria, the first Muslim state on the

territory of Russia, the Golden Horde, during which the denominational factor played a huge role in the entire Eurasian space, and the Tatar khanates, which in the XV-XVI centuries on the territory of modern Russia represented classical Muslim states. Dating back to the 18th century, the Russian Empire





actively began to form its foreign policy towards Muslim countries. Islamic states from the political, economic and strategic point of view have always been in the center of attention of the largest states of the world, including Russia. Of course, there are also certain spiritual values that Russia's relations with the Muslim world will make more productive.

– Like family values, for example?

– These include. Russia, like many Muslim countries, devote much attention to the preservation of traditional values in modern conditions. And one of the key developments in preserving these values are traditional religions. Moreover, modern traditional values were formed precisely within the framework of world religions and handed down from generation to generation through spiritual and moral education. Thus, religious institutions and educational establishments play a great role in the formation of new mechanisms for the education of the younger generation along the lines of traditional values.

Russia, like many Muslim countries, devote much attention to the preservation of traditional values in modern conditions. And one of the key developments in preserving these values are traditional religions. Moreover, modern traditional values were formed precisely within the framework of world religions and handed down from generation to generation through spiritual and moral education.

At this point, it is very important to train not only religious leaders, but also intellectuals who will be able to provide people with hard information about religious values at a top professional level and at the same time in a language understandable to secular society. It is no secret that sometimes the attitude towards religion is incredulous and sometimes negative and is perceived as a reactionary and conservative factor that hinders the progressive development of society. It is important to show that

this is not the case and at the same time to prevent radicalism among young people. In this respect, religious universities are an important constituent in the system of enlightenment. As for schools, I am in favor of giving knowledge about the world's major religions at school. And religious education is up to the family.

– So looking for the common ground in everything is not the right approach?



– Something like this. For example, Russia for many centuries has functioned as a multi-ethnic and multi-religious community, so certain principles of coexistence of representatives of different religions were developed. Perhaps they could not immediately be called principles of religious tolerance, but there was a process of complex search for ways to live together without perceivable confrontation. At the same time, it should be noted that the dialogue between spirituals of different religions could not expect specific results, as in the dialogue of religions with secular society, but had to lead, first of all, to understanding. In interfaith dialogue this is not about convincing

one's partner of one's truth or moving to syncretistic agreement. This dialogue can only take place when the votarists of one religion try, with the help of their faith and self-awareness, to understand and respect the other religion, even if they do not share its tenets. On the one hand, this requires clear and faithful expression of thoughts, and on the other hand, it requires honest openness towards others.

– What contemporary challenges do Islamic countries and Russia face within the context of preserving shared values?

– We live in an age of globalization shifts. There is a very intensive process of mixing cultures and traditions. Mass

culture is becoming a high-priority in the formation of worldviews, against which traditional values are no longer attractive to young people. The concept of a multipolar world, to some extent, gives an opportunity to preserve its spiritual features. But it is very difficult to resist impersonal mass culture. There's a reason why in Russia the «Fundamentals of State Policy for the Preservation and Strengthening of Traditional Russian Spiritual and Moral Values» were approved by the Presidential Decree dated 9/11/2022.

– What about future of cooperation? What steps can be taken to further peaceful engagement?



– To be in ongoing dialogue. In particular, Tatarstan is one example: we have an active Russia-Islamic World Strategic Vision Group under the leadership of its chairman, Rustam Minnikhanov, the Head of the Republic of Tatarstan. Representatives of the Group cooperate with leaders of Islamic states, promoting Russia's interests. For historical reasons, our Republic has traditionally had a great influence in the Muslim world since the times of the Soviet Union. At the moment, we have a fairly close relationship with the countries of the Persian Gulf, relations with Turkey are in an active phase, and we continue to build relations with Iran and Afghanistan. The renewed state of Syria

Getting off on the right foot always mean stability, economic prosperity, and long-term trade and economic activity.

Russia is a major economic power, and many countries are interested in building stable relationship.

has appeared, and we must also build new relations with it. All this requires the highest level of professional, considered and, one might say exquisite workmanship.

– What will put everything we've said today into perspective?

– Getting off on the right foot always mean stability, economic prosperity, and long-term trade and economic activity. Russia is a major economic power, and many countries are interested in building stable relationship.





FOOTBALL WITH SPECIAL FEATURES

HOW THE MAIN BALL GAME TAKES ON A MUSLIM CONNOTATION

THE FIRST ISLAMIC YOUTH GAMES FOR ATHLETES UNDER 16 FROM THE ORGANIZATION OF ISLAMIC COOPERATION (OIC) COUNTRIES ARE SCHEDULED TO BE HELD IN KAZAN THIS YEAR. AND ONE OF THE SUBSTANTIAL COMPONENTS WILL BE FOOTBALL COMPETITIONS. WHAT ARE THE FEATURES OF SUCH COMPETITIONS, IS THERE ANY INTEREST IN THEM AMONG FANS, AND WHY SHOULD THE ISLAMIC GAMES

BE HELD REGULARLY?

BY: Oleg Platonov

PHOTOS ARE PROVIDED BY THE FOOTBALL TEAM «RUBIN»



They won't be left without fans

The capital of Tatarstan already has some experience in holding football competitions for teams from OIC countries. Last year, there were trial competitions among young men, which were held at a very good level.

This year, more than 10 teams will participate in the Russian youth tournament with the following OIC countries: Russia, Kyrgyzstan, Kazakhstan, Uzbekistan, Turkmenistan, Azerbaijan, Qatar, Saudi Arabia, the United Arab Emirates, Bahrain, Jordan and Turkey.

The support of one team or another in the was always felt stands. The guests noted that they were satisfied with the level of organization and the tourist program. They were living the event with positive impressions and memories. We expect that the teams of the OIC countries will not be left without support for the next tournament as well.

The selection of participants was carried out taking into account several key criteria: priority was given to regions with which Russia is actively developing sports and economic ties, as well as to clubs which have demonstrated a high level of training and a sports vertical meeting the requirements of the Tournament Regulations.

Naturally, as in any competition, there are also favorites. According to experts, special attention should be paid to national teams from countries where football has been gaining popularity and actively developing in recent years – the UAE, Iran, Uzbekistan and Kazakhstan, Kyrgyzstan and others. These teams not only demonstrate a high level of game but will also be used at the Forum as a soft political force, contributing to the establishment of strong and promising ties between the OIC countries and Russia.

Andrey Knyazev, one of the organizers of the event, Assistant General Director of FC Rubin, expressed his opinion – «Judging by the experience of the Oriental Cup Tournament in 2024, when the teams of Kyrgyzstan, Azerbaijan, Kazakhstan, Saudi Arabia, the United Arab Emirates, and Uzbekistan came to the event accompanied by fans who were the representatives of their delegations». – The support of one team or another in the was always felt stands. The guests noted that they were satisfied with the level of organization and the tourist program. They were living the event with positive impressions and memories. We expect that the teams of the OIC countries will not be left without support for the next tournament as well.

Special meals and break for a prayer

The Tournament for participants from the OIC countries is organized taking into account the peculiarities of Islamic



culture. Special attention is paid to the physical training of athletes in accordance with the principles of Sharia, food is provided according to Halal standards, and breaks are envisaged for namaz and prayer.

Tatarstan is famous for its hospitality, and thus the Tournament stands out among other international competitions. In addition to the matches, guests will enjoy a versatile cultural program with city tours, allowing them to experience the history and traditions of Tatarstan more deeply.

The sports location Molodaya Gvardiya, was selected for international competitions, and it fully complies with international safety and comfort standards. The facility is protected from the outside influences, provided with a high level of security and equipped with all necessary infrastructure. The sports area includes a main field 90? 45? meters and two mini-fields with artificial turf for training. Comfortable rooms and places to relax are provided for the stay. All conditions have



been organized for the participants for comfort and full recovery after intensive training and games.

– «There is the highest interest in football in the OIC countries, and we

already saw competitive teams at the last year's tournament» – says Andrey Knyazev. – «Following the results of the competition, we awarded individual prizes in different categories. For example, the best goalkeeper was from Kyrgyzstan, and the best striker was from Kazakhstan, the best scorer was a representative of the team from Saudi Arabia. After returning home, many teams were greeted at the airport by groups of fans who supported them by watching the match broadcasts. It should be noted that all the games could be viewed on Rubin's resources and social networks, in total, the matches had an impressive audience».

Football during Ramadan

The Rubin Football Club is actively building partnership relations with Islamic countries, who are well aware of the need to enter new markets. In particular, the club has signed memorandums of cooperation with



FC Future (Egypt) and FC KonyaSpor (Turkey), Lokomotiv (Uzbekistan), Elimai (Kazakhstan), Future Football Academy (UAE), Alfaisaliya Football Academy (Saudi Arabia), and this fact strengthens our position in the international arena.

– «We are not limited only to partnerships with clubs within the framework of the youth tournament, but also actively develop international cooperation through participation in major forums» – says the Assistant General director of the team. –

«This year, an exhibition of football opportunities will be organized within the framework of the International Economic Forum «Islamic World – KAZANFORUM», where the prospect of players exchange, the methodology of the training process, as well as key aspects of football infrastructure and marketing will be discussed. An important part of the program will be the session «The Holy month of Ramadan in professional sports», where experts from Russia, Qatar, Malaysia and other countries are already invited.

Why is it so important to hold the tournament every year?

According to Andrey Knyazev, it is important that in the conditions when there are practically no international tournaments for our teams to be admitted, Russia organizes such international competitions that will allow local sportsmen to gain important international experience.

– «This is also an important tournament for the city and the republic, as well as for the country as a whole, as it manifests that we are open to organizing such events and holding them at the highest level»-the speaker expressed his opinion. – «All the guests of the Oriental Cup noted that they rarely

This year, an exhibition of football opportunities will be organized within the framework of the International Economic Forum «Islamic World – KAZANFORUM», where the prospect of players exchange, the methodology of the training process, as well as key aspects of football infrastructure and marketing will be discussed.

An important part of the program will be the session «The Holy month of Ramadan in professional sports», where experts from Russia, Qatar, Malaysia and other countries are already invited.

encounter such a level of hospitality, with such a high-quality organization of a youth tournament. The Orient Cup is an incredible challenge for guys who have just started their career in sports. Of course, such events only

encourage boys to continue developing, to practice their favorite sport more diligently and motivates them. That is why we made a decision that such a tournament should become a regular one.





TO THE EAST!

ENDLESS OPPORTUNITIES FOR ADVENTURE

RUSSIANS ARE INCREASINGLY DISCOVERING NEW TRAVEL DESTINATIONS IN THE MIDDLE EAST. QATAR, BAHRAIN, MALAYSIA, INDONESIA... IN ADDITION TO THE WARM CLIMATE AND THE COVETED SEA, WHICH IS SO NECESSARY FOR US IN WINTER, THESE COUNTRIES ALSO OFFER EXOTIC NATURE, UNUSUAL SIGHTS AND A RICH HISTORY OF NEW PLACES THAT ARE PRACTICALLY UNKNOWN TO RUSSIAN TOURISTS.



- 1 → INDONESIA: 17,000 ISLANDS
- 2 → MALAYSIA: INHABITED-UNINHABITED
- 3 → SUPPOSE WE DASH OFF TO BAHRAIN!
- 4 → QATAR: THE KINGDOM WHERE FALCONS TAKE TREATMENTS
- 5 → RUSSIA: WHERE TO SPEND VACATIONS ACCORDING TO SHARIA?





1 → INDONESIA. 17,000 ISLANDS

IT'S ALREADY THE YEAR 2025 OUTSIDE THE WINDOW! AND IF YOU'VE NEVER BEEN TO INDONESIA BEFORE, THEN YOU SHOULD DEFINITELY GO THERE, AS ACCORDING TO TOUR OPERATORS, INDONESIA IS ONE OF THE TEN MOST POPULAR TOURIST DESTINATIONS THIS YEAR. WHY? IT'S ALL BECAUSE THERE IS A VARIANT FOR A HOLIDAY TO EVERY TASTE, INCLUDING A WEDDING!

Ancient temples, volcanoes, waterfalls... Snow-white beaches, archipelagos with pristine coral reefs... National parks, trekking and diving... Rich culture and unusual customs of local peoples... The Borobudur temple complex alone is worth something! Not to mention the Komodo National Park included in the UNESCO World Heritage List! And that is all Indonesia, consisting of more than 17,000 islands,

forming the largest archipelago in the world. Therefore, it is simply a paradise both for ordinary travelers, investors, and the most demanding tourists. There are endless opportunities for all kinds of adventures.

The largest island is **Java**. Jungles and beaches, beaches and jungles... the endless beauty of nature in all its sandy, aquatic and vegetative forms. And among all this beauty, there are monuments of Buddhist

and Hindu architecture, built in the IX and X centuries. It's like being placed in a Mowgli fairy tale. Not to mention climbing to the top of Batur volcano at dawn, which is the most unforgettable adventure on Java Island!

Komodo Island is famous for its dragons, which are the largest lizards in the world. They walk calmly all the national park round, ignoring the tourists-observers and not minding a picture to be taken both in full-face and in profile.

The **islands of Kuta and Seminyak** offer picturesque beaches and a versatile nightlife.

The **islands of Bintan and Batam** offer tropical peace and sea breeze. They

are also paradisiacal places for diving, snorkeling and other water sports. The islands are located in the Riau archipelago with speedboat connection between them.

A lot of hotels are in **Lagoi Island** with many different entertainment options, the best beaches and golf opportunities, guided tours of the mangrove forests and elephant shows...

Gunung Lake Toba Park is located on the largest volcanic **island of Sumatra**. It is surrounded by mountains and a lake, providing travelers with stunning natural landscapes.

The **islands of Nusa Dua and Ubud** are ideal for a relaxing holiday.

We are not going to list the features of all 17,000 islands here, but regardless of what you visit, one thing is for sure – Indonesia possesses endless sand dunes and warm waters of the Indian Ocean.... It is the eternal summer, especially from May till September, with no rains at all. And the rich history of this country is seen in the parks and temples, as well as the tourist destinations scattered all over its islands.

Many people come to these colorful places to seal their relationship with the bonds of marriage, as the wedding ceremonies here are wonderful and unforgettable. It is believed that families joined in marriage in Bali, for instance, are the strongest. The rituals performed by the newlyweds during the ceremony bring wealth, well-being, and long and unfading love to the family. A wedding held in one of the luxurious estates of Denpasar, belonging by the descendants of the royal family, gives you the opportunity to feel as of a royal person.

A wedding in Ubud has been traditionally considered one of the most beautiful ceremonies. The newlyweds, like a couple of Indonesian royal persons, are carried on a stretcher and showered with flowers. Dancers

flutter around, and an orchestra performs traditional melodies on unusual Balinese instruments. The signing of the certificate, the exchange of rings, as well as the traditional feeding of rice cake to each other complete the ceremony. Though, our compatriots who wish to celebrate a wedding in Indonesia will not be offered a program including authentic Indonesian traditions, still no one will forbid them attending a local wedding; and it will perhaps become the most impressive «attraction» that can be attended in this country.

What is particularly impressive:

The Siraman tradition is followed on the **island of Java**. This ritual symbolizes the purification of the bride and groom from all negative influences. It is held the day before the wedding, parents and close relatives sprinkle the bride and groom with water mixed with flowers.

The Toraji people on the **island of Sulawesi**, have a tradition of «Mapasilaga Tedong». This is a buffalo sacrifice. Buffaloes symbolize the wealth and status of the family. The groom's family sacrifices one or more buffaloes on the wedding day. The meat is then distributed to the guests as a symbol of generosity and unity. The ceremony is accompanied by traditional dancing and music.

There is a tradition of burning tongkan on the **island of Sumatra**, in the city of Bagansiapapi. Bakar Tongkang means «burning of boats», and it is appreciated by the Chinese community of the city. The ritual symbolizes the rejection of returning to their homeland and the acceptance of Indonesia as a new home. During the ceremony, a large wooden boat symbolizing the connection with the past is burned down. This ceremony is accompanied by prayers, dancing and fireworks. The ritual is performed



STREETWIZE TRAVELER'S ADVICE:

Indonesian cuisine is a real culinary feast. Don't miss the chance to try it before leaving:

- Nakhi Goreng – fried rice with egg, seafood, meat and vegetables, usually served with shrimps and curry.
- Rendang – beef stewed slowly in coconut milk with a variety of spices.
- Bak Kut Teh – a spicy soup made from veal ribs and spices.
- Klepon – rice bags stuffed with coconut chips and honey.
- Kolak – a sweet dessert made from fruits and palm sugar.

to emphasize the priority of family and its unity.

There is a wedding tradition of tooth filing ceremony Mepandes in **Bali**. According to Hindu beliefs, teeth symbolize animal instincts that need to be curbed. Filing teeth symbolizes cleansing from six human enemies: lust, anger, greed, delusion, pride and envy. This is an important step on the path to spiritual maturity and preparation for marriage. The teeth are filed for both the bride and the groom, the action is accompanied with prayers.





2 MALAYSIA. INHABITED-UNINHABITED

IT IS NOT ENOUGH JUST TO VISIT MALAYSIA BRIEFLY, AS THE EXPERIENCED TOURIST WOULD SAY. YOU SHOULD DEFINITELY STAY IN MALAYSIA FOR SOME TIME TO EXPERIENCE THE SPIRIT OF THIS AMAZING COUNTRY: TASTE ITS EXOTIC AND AT THE SAME TIME HAUTE CUISINE, EXPLORE ITS LANDSCAPES FOR HIKING AND TREKKING, BE INSPIRED BY THE ABOVE AND UNDERWATER WORLDS OF THE THREE SEAS-SOUTH CHINA, SULU AND SULAWESI – SURROUNDING THIS COUNTRY WITH THEIR WATERS, VISIT THE ISLANDS INHABITED AND UNINHABITED...

Even the most sophisticated tourist will always find something amazing in Malaysian cities.

For example, you can find skyline bars, spectacular pools, gourmet restaurants, green gardens and parks with exotic birds in **Kuala Lumpur**, the largest and most developed city in this country. The architecture of the city combines houses built in Islamic traditions, Malay

motifs, traces of British colonization, Hindu religious buildings, Art Deco style and modernism. Petronas twin towers are so popular that only a very lazy tourist did not visit them. There is an unforgettable view from above, from the observation deck, and a completely unrealistic view from below with the tropical forest growing at the foot of the towers.... Yes, you've heard aright, in the city center!

The city of **Putrajaya** is famous for its magnificent Pink Mosque. And the gardens there are worth marveling at! The same as lakes, where you can sail on a boat and admire the views, especially at.. the residence of the Prime Minister of Malaysia!

Previously, the city of **Malacca** was one of the largest commercial ports in Southeast Asia. Even today, traces of former wealth can be detected in its historical places of interest. Here you will find the ruins of the Portuguese fortress of Formosa, the city Hall of the mid-XVII century, the Church of St. Paul built in the 1520s, the Chinese cemetery of Bukit Chin with tombstones dating back to the Ming Dynasty, the Buddhist Temple of Green Clouds, the Sultan's



Palace, the Red Dutch Square, and the Maritime Museum, which is an exact replica of the Portuguese ship Flor de la Mar. And the antique shops hide «treasures» with a three-hundred-year history, which you are invited to explore!

The city of **Georgetown** is included in the UNESCO World Heritage List, due to the ancient buildings which have combined the heritage of Eastern and Western cultures. You can visit the English Fort Cornwallis, Chinatown full of shops, cafes and restaurants, the ancient St. George's Church, exceptional temples, as well as the E&O Hotel, where Hermann Hesse, Rudyard Kipling and William Somerset Maugham loved to stay. Georgetown is also considered the gastronomic capital of Malaysia.

By all means try Nakhi keraba – blue rice and Diraja Pudding – a royal dessert, the main ingredients of which

are local banana, condensed milk, prunes, candied cherries and cashews.

The city of **Kuala Terengganu** attracts primarily the enthusiasts of sailing – it not only hosts the best schools for training this type of sports but also hosts the largest international competitions. It is also here that the Islamic Heritage Park with miniature replicas of the most important mosques in the world and a snow-white Floating Mosque are located. The city is surrounded by the islands of Perhentian, Kapas, Bidong, and Duyung. Pulau Redang, famous for its rich underwater fauna, is very popular with divers.

Four inhabited islands and about a hundred uninhabited ones in the Malacca Strait of the Andaman Sea are favorite places for beach holidays and surfing among the inhabitants of Malaysia. The nature here is almost untouched by civilization, despite the fact that the main resort of the archipelago, **Langkawi**, has a well-developed tourist and hotel infrastructure. There is no public transport here, you can travel by taxi, scooters, bicycles or on foot, which keeps the air clean. The snow-white sands of the local beaches are rich in minerals and magnesium, that is why they are considered curative. Due to its proximity to the equator, there is no rainy season. And in the depths of the islands there are caves, beaches with black volcanic sand, dense rainforests with monkeys and powerful waterfalls – for instance, the 30-meter waterfall Seven Wells, which consists of seven natural pools.

Tioman Island is one of the ten cleanest islands in the world. Its beaches of Salang, Juara, Paya and Genting are located in secluded coves and are interconnected by trails running through the jungle. This is a

real paradise for diving and snorkeling enthusiasts.

The exotic nature of the **island of Borneo** is simply incredible. Wild orchids grow in the jungle, the world's largest flowers are Rafflesia Arnoldi, carnivorous nepenthes... Flying foxes, gibbons, leopards live here, as well as rhinos, elephants, and funny nosy endemics – long-nosed monkeys. You can admire the animals and even make the acquaintance with some of them.

You can climb to the top of Mount Kinabalu or rather choose a safari or hiking trip through Kinabalu National Park, Niah and Gomatong Cave Parks, Gunung Mul Rock Park, riddled with dozens of karst caves and underground passages.

Among the unusual activities of Borneo is a visit to the Orangutan Rehabilitation Center in Sepiloka, swimming in healing Coastal hot springs and a boat trip to the coral **island of Pom Pom**, home to green and humpback turtles.

In general, Malaysia is a country which combines everything that is dear to us in a good vacation. Not to mention that it possesses a high level of service and good logistics.



ADVICE FROM A STREETWIZE TRAVELER:

If you are in the Langkawi archipelago, be sure to visit the small island of Dayang Bunting. It is known for the Lake of the Pregnant Virgin (according to legends, it helps to cure infertility). And, of course, you definitely need to cross the Sky Bridge - this cable-stayed bridge spans a picturesque 700-meter-deep gorge, so that the visitors often have to literally walk in the clouds.





3 SUPPOSE WE DASH OFF TO BAHRAIN!

BAHRAIN IS BEST KNOWN FOR HOSTING THE GRAND PRIX OF THE FORMULA 1 WORLD CHAMPIONSHIP. BUT BEYOND THAT, THE TINY BUT VERY RICH KINGDOM OF BAHRAIN ALSO OFFERS PEARL DIVING, VIBRANT ORIENTAL MARKETS, GASTRONOMIC DELIGHTS, AND, OF COURSE, BEACH HOLIDAYS.

The kingdom embraces 33 islands, with the capital of the country, the city of Manama located on the largest of them.

The guides will be proud to open a wealth of history of their kingdom to you. A developed civilization was living in this territory already in the 3rd millennium BC, and this fact is confirmed by archaeological findings. At that time Bahrain was called Dilmun and was

a major center of maritime trade. The Sumerians in their legends described the island as «a place where nobody gets old or ill, people live here forever, and no one crosses the river of death». That is why many people were striving to find eternal peace here, and the territory gradually turned into the second largest necropolis in the world. It is alleged that the current capital of Bahrain owes its name to the necropolis, as Manama means «a place of repose».

In the VI century, the place received the name Bahrain, which means «two seas». The waters of the Persian Gulf is the first sea while the second is the underground freshwater springs.

You may call all the names under the sun of those to whom Bahrain belonged in different years of its existence. The Arab Caliphate, and the Portuguese, the Ottoman Empire, and Great Britain... It was only in 1971 that Bahrain became an independent State. Today it is ruled by the royal dynasty of Al Khalifa.

The banking sector and tourism are developing very rapidly here. Almost 90% of travelers are residents of neighboring Saudi Arabia, who come to relax from all kinds of religious



restrictions. After all, despite the strict canons of Islam, Bahrain is a developed secular state. Local citizens can practice any religion: there are both churches and a synagogue here. But the main religion, of course, is Islam, and Al-Fatiha, one of the largest mosques in the world, which accommodates more than 7 thousand followers, is located here.

The current capital, the city of Manama smoothly flows into Muharraq, the former capital of Bahrain. It is dominated by small buildings in the traditional style, constructed of sandstone, many of them date back to the XIX century. They are usually inhabited by pearl merchants. And the entire Pearl Path in Muharraq with small cozy oases where you can sit in the shade of trees and admire the columns inlaid with mother-of-pearl is 3.5-kilometer long. Bahraini

pearls were considered the best in the world. Even the famous Jacques Cartier came here to purchase unique pearls. You will certainly hear the story of how he managed to exchange one such pearl necklaces for a building on Fifth Avenue in New York, worth two million dollars....

You will certainly not miss the chance to taste a traditional Arabic coffee in local museums, where it is usually taken with dates. Don't you dare to refuse coffee, it may be regarded as an insult.

Bahrain's brand identity is the World Trade Center in Manama looking like two sails connected by bridges locating wind power generators.

The heart of the city is the Oriental bazaar Bab al Bahrain. The flavor of oriental perfumes coming from local shops is dizzying, and numerous restaurants offer you to taste dishes



ADVICE FROM A STREETWISE TRAVELER:

Bahrain is a small country, and to see it all, you don't need to take a train or a plane, a taxi will take you anywhere. Be sure to take a look at the tree, which has been growing for several centuries on the top of a sandy hill with no other vegetation around. It has become a symbol of joie de vivre and resilience. According to the version offered by scientists, it is fed by groundwater or by rare water-bearing bacteria. But the inhabitants of the kingdom prefer the legend of the paradisiacal gardens, which used to grow in these places. This single tree survives here as a reminder that the lands of Bahrain are blessed. It takes only 40 minutes by taxi from Manama to this remarkable tourist attraction.

of national cuisine. Every shop here is like Ali Baba's treasure trove, where you can find everything; and note that bargaining is not just appropriate here, but it is a part of the cultural code.

The oldest fort, Qal'at Al-Bahrain, is listed as a UNESCO World Heritage Site and is considered one of the country's main tourist destinations. A tour through the fort of Bahrain is a real journey through time.

Bahraini cuisine is a creative mix of Middle Eastern traditions and current global trends. You can order both hummus with hot pita and... shrimp popcorn.



4 QATAR. THE KINGDOM WHERE FALCONS TAKE TREATMENTS

QATAR IS ONE OF THE TOP NOT ONLY THE RICHEST, BUT ALSO THE SAFEST COUNTRIES IN THE WORLD. RUSSIAN TOURISTS ARE REFERRED TO WITH CURIOSITY HERE. BUT WHAT IS MOST IMPORTANT, THEY DO IT WITH AN OPEN HEART AND KINDNESS. THE QATARIS ARE VERY SYMPATHETIC PEOPLE AND ARE ALWAYS READY TO HELP IN CASE OF ANY DIFFICULTIES, BESIDES, THERE ARE OFTEN RUSSIAN-SPEAKING GUIDES IN THE HOTELS.

On the one hand, Qatar, especially its capital the city of Doha, resembles the United Arab Emirates with its skyscrapers and urban-style buildings, which are organically diluted by authentic historical quarters, flourishing parks, an Arab bazaar with a hundred-year history, a picturesque embankment, art galleries and collections of antiquities. And there, and exclusively there, you will find a four-storied clinic for... falcons! Because falcons and Arabian horses are Qatar's national treasure.

This country pays great attention to ecological issues, therefore, parks blooming with all the colors of the rainbow are in the first place among the main attractions here. Indeed, this country seems to be created for the contemplation of beauty. It is a real green oasis in the middle of the desert, especially in the **Msheireb district**. It is not only its greenery and scope that impresses the visitors. This area is a unique smart city project built for the 2022 FIFA World Cup. It was developed using recycled eco-friendly materials. And at present, we are witnessing here a corner of the future, which has organically fitted into

the middle of the desert, presenting the picture of what the environmental organizations dream to see in the whole planet. Here you can explore the advanced waste disposal system, learn about the efficient utilization of water resources and electricity. Msheireb is one of the few projects in the world where a living system is almost perfectly implemented with consideration of careful attitude to the environment.

There are museums of the country's history on the territory, where you can learn about the peculiarities of oil production, which turned the entire economy of Qatar upside down, and look at the way of life and the organization of a traditional Qatari home... In the ethnographic village, you can taste national dishes and stroll through

the cool streets. Indeed, air conditioners in this village are installed right in the streets, ensuring pleasant walks even in the hottest weather. You can travel around the area by unmanned tram or underground. This is how the «smart districts» of Msheireb are equipped.

There is also **its own Venice** in Qatar. It is located on the island of Pearl Qatar. Cozy European-style streets with charming colorful houses, flowerbeds blooming in every way. You can recognize the signs of Venice here not only by the canal, but also by the famous Bridge of Love.

In general, a visitor encounters amazing contrast of the city of Doha at every turn: skyscrapers on the one part and a desert where you can surf the dunes on jeeps and camels on the other; Italian Venice and **the inland sea of Khor Al-Adaid** – a place between the sea in the desert, where the two elements meet.

Qatar national Museum is called the Qatar Louvre. French architect Jean Nouvel was inspired by a cluster of minerals called the «Rose of the



PHOTO: ROMAIN PONTIDA, ALEX SERGEEV, EXPERIENCE TRIPSTER.RU



Desert», and thus an extraordinary building constructed of 539 concrete discs «fused» with each other and reinforced with fiberglass appeared.

The state-of-the-art interactive exhibition presents graphics and wall projections. The story from the origin of life on Earth, the everyday routine of the Bedouins in the Middle Ages and the colonial period to the time of the modern Qatari nation formation is delivered with the help of technology.

The Museum of Islamic Art is a unique place dedicated to the art and culture of the Islamic world. The exhibition has an extensive collection covering the period from the VII to the XIX century. There are works by artists from Persia, the Mongol and Ottoman Empires, by the Turkic and Arab peoples...

Other halls exhibit ceramics, precious stones, samples of textile products, luxurious carpets from Iran, Egypt, Uzbekistan, India and the time period of colonization of the Iberian Peninsula. The museum regularly hosts exhibitions presenting the collections

of works by contemporary artists from the Muslim world.

The Al-Takira Mangrove Forest is the oldest in the country. *Avicennia* marina grows on the territory. It provides a high level of salt in the bay. In the evening, you can go by boat to this forest and meet flamingos.

You can immerse yourself in the most fabulous tale of Qatar in the ancient **Souk-Waqif bazaar**. In the narrow streets of the oriental market, you can buy whatever you dream of: from dates (the most popular Qatari souvenir that tourists buy as gifts for relatives and friends) to jewelry which is sold at the Gold Market of Souk-Waqif bazaar. Besides gold and silver, it is worth paying attention to pearl jewelry. In earlier times, even before oil production, it were the Qatari pearls which supported the entire economy of the country.

Souk Waqif is an alluring scents of oriental spices and Arabic perfumes. These are authentic Arabic clothes, traditional coffee sets and the most unexpected handmade goods.

STREETWIZE TRAVELER'S ADVICE:

If you visit Qatar in January, you will be able to attend the **Qatar International Falcons and Hunting Festival**. It is held under the personal patronage of Sheikh Jassim Al Thani who is also the Prime Minister of Qatar. In the program: a falcon race, a competition between falcons and carrier pigeons, and other equally spectacular tournaments. Falconry is a favorite entertainment of wealthy Qataris. And the price for birds of some breeds reaches the cost of an apartment in Moscow.

The Qatar cuisine deserves a designation of a separate fairy tale. It is an unusual combination of Arabic and Indian dishes. Among the local culinary masterpieces, you should definitely try: *makbus*, a dish similar to pilaf, made from mutton, goat meat, camel meat and even fish. And there are also oriental fast-food dishes, among which *sabusa*, a triangular patty with cheese and meat, occupies a special place.

The beaches of Doha are famous for their perfect cleanliness and azure waters. Most of them are united into beach clubs, which means that they offer a high level of service and amenities, such as sun loungers and beach towels, extensive lounge areas with ottomans, food courts and restaurants, playgrounds for beach volleyball, table tennis and football, an inflatable water park for children, access to Wi-Fi, as well as vouchers for food and drinks. In some beach clubs, you can rent a special VIP area with a Jacuzzi, food, drinks and private access to the beach.





5 RUSSIA. WHERE TO SPEND VACATIONS ACCORDING TO SHARIA?

BACK IN 2017, KAZANFORUM CONSIDERED THE ISSUE OF HALAL TOURISM IN RUSSIA. MODERN RUSSIAN MUSLIMS ARE MORE AND MORE INTERESTED IN TRAVELLING AND OUTDOOR ACTIVITIES WHICH COULD COMPLY WITH THE NORMS OF ISLAM. FOREIGN MUSLIMS IN THEIR TURN ARE ACTIVELY INTERESTED IN RUSSIA. BUT WHAT KIND OF HALAL TOURISM DOES THE COUNTRY OFFER TODAY?

Allah has commanded us to travel on the earth not only with our bodies, but also with our souls, so that people can learn from everything they see. Therefore, we will tell you about the most heart-warming halal vacations in Russia.

In many regions of Russia, it is already possible to spend vacations in accordance with religious beliefs. Halal hotels have everything a faithful Muslim might need: prayer rooms, separate pools for men and women, beaches and spas, halal meals, and soft drinks...

To date, Halal class tourist routes are most actively represented in Tatarstan, Crimea, Moscow and St. Petersburg.

The Republic of Tatarstan is becoming one of the main centers of halal tourism in Russia. Back in 2016, Kazan hotels such as Korston and Relita Kazan started getting Certificates of compliance with the international Halal-Friendly Standard hospitality program. Accommodation and room

service in these hotels is carried out in accordance with the norms of Islam.

In addition, various Halal catering establishments are widespread in the republic, there are beauty salons for Muslims, clinics, shops, health resorts.

An important area in the field of Halal tourism industry promotion is the availability and good condition of mosques, historical sites, and architectural monuments related to the history of Islam in the republic.

The most popular tourist route destination for Muslims in Tatarstan is a visit to the historical complex of the Kazan Kremlin and a trip to the city of Bulgar.

Kazan Airport is one of the main airports for organizing Hajj groups, so the travelling conditions for Muslims here are suitable to the fullest extent. There are general rules for inspection and control for all passengers, but during the inspection special radio wave scanners are used when a person is examined without tactile inspection.

Halal tours to Crimea for Muslims involve special recreation programs that meet the requirements of Islam. Halal tours include excursions to the Kebir Jami Mosque in Simferopol and the Khan's Palace in Bakhchisarai. Muslims are offered a special menu in a number of hotels within the scope of such tours, where the food is prepared according to the Halal standard and abstaining from offering famous Crimean wines. Even private hotels in Crimea are ready to receive guests in compliance with the canons of Sharia. Social networks are full of offers to every Halal taste. The guest house «Sea Rose» operating within the halal system offers services to its guests in accordance with the traditions of Islam: environmentally friendly food, alcohol is strictly prohibited. There is a place in the guest house where a Muslim guest can pray in peace. There is also an opportunity to visit the operating mosque in the village of Mezhdvnoye. During the month of Ramadan, the owners of the guest house invite Muslims who observe fasting to stay with them. They are ready to provide the guests with healthy halal food during Iftar and Suhur.

Elena Odariuk, for instance, and her company Ariadna-Crimea present halal tours to the guests and consider them very promising. They include

not only food and visits to certain places of historical interest, but also proper seating in a tour bus. – There should be no symbols or attributes in the salon, even similar to Islamic ones. When you get on the bus, you should not see what our driver's confession is. We must offer seating arrangements. We know the recommendations that women should sit in the second half of the bus, and also preferably separate them with a curtain, so that no one, especially the driver, can see in the mirror what they are doing behind this curtain. But on the other hand, there may be also coordination with the group. If there are married couples, they can sit in pairs in any part of the bus. Here we work specifically for each group. Guides should know the material on the history of Islam, according to Islamic traditions, since the theme of the tour involves acquaintance with the Islamic part of the history of Crimea, and it is quite rich. The oldest mosque in Crimea is located in the city of Old Crimea, and it was built in 1370. The texts must be correct from the point of view of religion and canons. The guide should understand the history of the Islamic religion and know the differences between the Islamic traditions of Crimea from the traditions of Tatarstan. The main object in Simferopol is the oldest mosque, Juma-Jami, built in 1508, the spiritual center of the Muslims of Crimea and Sevastopol. Then we visit Bakhchisarai, the Khan's palace, the Khan's mosque, the Khan's lodge, a small mosque inside the palace where the Crimean khans performed their daily prayers. We also visit the old Zincirli madrasah.

This is an exclusive tourism product, and it enjoys great interest.

We often have visitors from Tatarstan, Bashkortostan, that is, from the regions with people who profess Islam. They come from Moscow, where there is a fairly large Muslim diaspora.

St. Petersburg has its own guide in the world of halal products and services – HalalPiter. It is a platform for the Muslim community of the city and for its guests to facilitate the search for proven products, establishments and services that meet Halal standards. Above all, St. Petersburg actively cooperates with Uzbekistan. The St. Petersburg Uzbek community «Turan» helps to successfully develop halal tourism in the city and the region, meant for the believers. Thus, travelers are accommodated in hotels which offer only soft drinks and food in accordance with the Halal standard.

One of the promising areas of cooperation between the Spiritual Administration of Muslims and the city is medical tourism. The local mufti believes that since a lot of Muslims from different regions and republics come now to St. Petersburg for treatment, and considering that these are religious people, accordingly, they need creation of special conditions. The accommodation of such tourists and the recommendations concerning medicine should be carried out in compliance with the norms of the Koran.

Muslim tourists in St. Petersburg are accepted by «lunar» hotels. They provide places for ablution and prayer, there are direction signs for Mecca, and the hotel restaurant offers a halal menu at complete absence of alcohol. During Ramadan, meals are organized after sunset and before dawn. Prayer rooms, as well as common areas-a medical center, sauna, swimming

pool, hairdresser, solarium, beach, massage room-are separate for men and women. Some hotels even have their own mosques, and Islamic television channels are available in the rooms. The hotel offers guided tours related to the history of Islam. There are no paintings of people or animals in the rooms of the halal hotel, and the staff is familiar with the basics of Islam.

Most of these hotels are certified according to the Halal-Friendly system. The second certification is carried out by the Council of Muftis of Russia, assigning hotels their stars – moons. For example, in the four moons hotel, men are served by men and women by women.

Silk Road, the St. Petersburg hotel, became the first hotel in the city for Muslims. The hotel has been awarded three «moons». There are 17 rooms decorated in the traditions of the countries of the East, through which the Great Silk Road once passed. The hall is decorated with paintings by artists from Turkmenistan, Uzbekistan and other countries.

ADVICE FROM A STREETWIZE TRAVELER:

When you are in Yevpatoria, visit the Friday Cathedral Mosque. It was built in the 1560s. And it was designed by the great Ottoman architect Hoca Sinan. The man who was the architect of more than 40 cathedral mosques in the Ottoman Empire. He is the architect who rebuilt St. Sophia into a mosque in Istanbul. Plus, Yevpatoria is home to one of the most unique cultural sites in the world – the Tekie of the dervishes. It is unique in Europe. You can enter the room where the cells for the deliveries were located, stand in the place where they performed their prayer, rotating in one place. If you are a sensitive person, you can feel the power of prayer that has been pronounced there for centuries.



COME ALONG, LET'S EAT!

ANYONE WHO HAS NOT TASTED ECHPOCHMAK OR KYSTYBY OR CHAK-CHAK AND OTHER TASTY LITTLE THINGS IN KAZAN, CONSIDER THAT HE HAS AS WELL AS NEVER BEEN HERE! BECAUSE ONLY NATIONAL CUISINE CAN TELL YOU ALL THE MOST IMPORTANT THINGS ABOUT THE CITY AND ITS TRADITIONS, AND WHAT'S THE MOST IMPORTANT, ABOUT THE SOUL OF THE PEOPLE WHO LIVE HERE. THEREFORE, LET'S WORK UP AN APPETITE ON THE TOUR AND HURRY UP TO VISIT THE MOST DELICIOUS PLACES IN KAZAN.

BY: *Svetlana Ponomaryova*



«Chirem»

WHEREFOR TO GO: to learn the authentic taste of Tatar cuisine.

AVERAGE BILL: 1700–3000 Rub.

WHAT TO TRY: kaymak, balesh, gubadia, apple pie with kyrt...

It's delicious here, just like in Gran's dining room. It's beautiful as if you have escaped outdoors into nature. It's spectacular, like in a theater. Because the main feature of Chiram is the open kitchen, where you can watch how the famous Tatar pies are made – the same as in grandma's village. There are a lot of them, and they are with various stuffing – sour cream, lemon, three sweet layers, elesh and balesh – a complete pie set for every taste.

And what a beautiful and fragrant tea is here! 30 varieties – with oregano, mint, lingonberries, with sea buckthorn, with marjoram or matryoshka... If you don't know what matryoshka tea is, then you'll definitely go to Chiram and they'll explain it to you, and they'll show you, and organize a whole samovar with matryoshka tea for you and invite you to come again. Tea in Kazan is had a lot and often. Because it is very tasty, beautiful, fragrant and especially with pies. Just like in the village. Just like outdoors in nature. Like in a theater.

For all this delicious Tatar variety, the place has been time and time again awarded the prestigious WhereToEat restaurant award.

WHERE TO GO: Kazan Kremlin, Old Government Offices buildings, Sheinkman str., 5

🕒 12:00 – 23:00

☎ +7 (927) 030-18-85

«Tugan Avylym»

WHEREFOR TO GO: to learn the atmosphere of the Tatar wedding feast.

AVERAGE BILL: 1200 Rub.

WHAT TO TRY: dumplings in stock with nut, horse meat shulpa, salma with mutton, duck with paradise apples...

Whatever the dish-the real khan's feast! By the way, the Khan's Feast is a real name of a dish which includes all national meat culinary delights – kyzylkyk, basturma, boiled and smoked horse meat, air-cured goose, duck with orange slices...

It is good to visit this place in a big company, as everything here is ZUR, which means BIG in Tatar. And these ZUR-dishes will amaze you with their size and taste. Your guests will leave the restaurant full up and happy, as if after a Tatar wedding party in the native village. And again, the name of the place is translated from Tatar as «the native village». You may have a walk on the territory and feel the village wedding feast atmosphere with the small river, samovar, a big oven, a number of small shops with souvenirs. A wedding photographer is ready to take your picture in any of the cozy nooks of the «the native village» dressed in the khan's attire.

WHERE TO GO: Tufan Minullin str., 14/56

🕒 09:00 – 00:00

☎ +7 (917) 862-08-08

🌐 tugan-avilyim.ru



«Tatar»

WHEREFOR TO GO: to feel the soul of the Tatar people.

AVERAGE BILL: 1500 Rub.

WHAT TO TRY: khatire, khanbika, bailyk, nurly...

The «Tatar» cafe-museum of the national Tatar cuisine sends us back into the history to the Tatar village. Our ancestors are sure to have come from the village. And you will agree that there is nothing more delicious than the food we had in childhood. The restaurant serves house specialty modern Tatar cuisine prepared here from local products exciting gastronomic imagination of the guests of Kazan. Here,

the guest is immersed in the universe of Tatar cuisine down to the details. The menu is based on all the wealth and generosity of the Tatarstan land.

WHERE TO GO: Kazan Kremlin, 5, entrance 3; Mardzhani str., 4

🕒 Sunday – Thursday 10:00-21:00;
Friday – Saturday 10:00-22:00

☎ +7 (927) 405-05-18

«Tyubetey»

WHEREFOR TO GO: to try the local Tatar and very famous fast-food..

AVERAGE BILL: от 700 Rub.

WHAT TO TRY: kysty-burger with mango sauce, veggie kysty-burger, kysty-burger with peperoni sausages, Bolognese kysty-burger, kysty-burger with salmon and rocket salad in cream sauce...



In 2023, the Tyubetey restaurant chain was recognized the best concept of local national cuisine in Russia according to the «Bystryi» Award. And the main reason was kysty-burger – Tatar flatbread kystyby with various fillings. The dish was conceived and popularized in this place. If you want to eat fast, tasty, national, inexpensive and halal, then you are here in a right place. Tyubetey is a fast-food restaurant chain combining traditional Tatar cuisine and modern serving, presenting its dishes with humor in their names. It turned out to be Tatar-style delicious!

WHERE TO GO: Kremlyovskaya str., 21; Bauman str., 47; Universitetskaya str., 22; Tatarstan str., 3/2; Pushkin str., 4; Spartakovskaya str., 2

☎ +7 (843) 249-41-41 🌐 tubatay.com



RUSSIA - ISLAMIC WORLD
KAZANFORUM



«ITLLE»

WHEREFOR TO GO: to enjoy tasty, heartwarming and quiet atmosphere.

AVERAGE BILL: 1700 Rub.


WHAT TO TRY: borshch Tatar style with kaymak, soup with smoked horse meat, burger mustang, chef-burger, empanadas with veal cheeks, beefsteak to all tastes...

The «ITLLE» Group of Companies has the Halal Brand of the Year Award in its collection. That's because «ITLLE» presumes its mission in transforming people's lives through delicious halal food and friendly service. People come to the «ITLLE» restaurant to spend time with family or friends and taste premium meat which comes

from the best farms and is hand-processed at the company's own factory. Connoisseurs of grilled meat can choose their favorite type of steak and the desired degree of roasting. Families with toddlers are always welcome here, they will definitely be offered a special menu, chairs, drawing paper and pencils. Workshops and cheerful parties are held for children. There is a special room for namaz prayer.

WHERE TO GO: Spartakovskaya str., 6
Meridiannaya str., 1

 11:00 – 22:00

 +7 (843) 202-33-20

 itle.pro

«Milli»

WHEREFOR TO GO: to enjoy tasty Kazan cuisine and panoramic view of the Kazan Kremlin.

AVERAGE BILL: 1500 Rub.

WHAT TO TRY: black caviar, red caviar, very tasty pike caviar... Meat ball Tatar-style from trout with avocado...


Who said that caviar is not a Tatar dish? Yes, it's very Tatar-like. And it is served with butter and wheat bread toasts in the premium «Milli» restaurant with a magnificent panoramic view of the Kremlin. Here you will fully experience the famous Tatar hospitality and the gastronomic pleasure in new interpretation of Tatar cuisine. The restaurant uses halal products from local manufacturers.




On the menu: dried goose from Drozhzhanovskiy district, pike perch from Laishovsky district, ukha fish soup «Sviyazhskaya»... The top of the gastronomic delight is a stewed lamb knuckle with orzo.

WHERE TO GO: Moskovskaya str., 5

 09:00 – 00:00

 +7 (843) 278-07-07

 mirage-hotel.ru/restaurants/
restaurant-milli/45/



«Tatarkaya Usadba»

WHEREFOR TO GO: to enjoy tasting all types of echpochmak and a panoramic view of the lake Kaban.

AVERAGE BILL: 1500 Rub.

WHAT TO TRY: «altyn kul», «zaitun», «iske shahar», «baursak»...

Three ovens of the restaurant – old Bulgar, Tatar and Italian style bake

and fry whatever you could imagine! The triangular (echpochmak) diversity can sweep the fresher tourist off his feet: echpochmak with beef, with duck, with pumpkin... You really need to be prepared for such feast! Here you will experience the full gastronomy happiness!

Besides, they serve a house specialty dishes, such as «hanum», «Tatar Sloboda», «pumpkin with smoked duck breast», different kinds of «tutyрма», «Kaban kule» and sherbet of white milk chocolate for desert.

Apart from that, there is a lovely view to a picturesque lake Kaban bank and to a real swan cove.

WHERE TO GO: Shigabutdina
Mardzhani str., 8

🕒 11:00 – 23:00

☎️ +7 (987) 225-04-33

🌐 tatusadba.ru/restoran

«GOOSE»

WHEREFOR TO GO: to understand why goose is a symbol of Tatar hospitality.

AVERAGE BILL: 1500 Rub.

WHAT TO TRY: smoked goose fillet, dried goose fillet, salad «Goose», kaz pilmane (dumplings stuffed with goose meat), tulma (cabbage rolls with goose meat), goose-burger, zur-balesh with goose...

If your feet have brought you to the «Goose» – by all means try it. The goose is a symbol for the Tatar people of a delicious and full-bellied life, hospitality, warmth and comfort. The restaurant also has an echpochmak-meter. How many have you eaten while walking around Kazan? The Goose knows everything! Legend has it that this triangular pie represents a family table that unites several generations:



two corners are parents, and the third is the kids.

Have you already tried echpochmak with goose?

WHERE TO GO: Shigabutdina
Mardzhani str., 10

🕒 10:00 – 22:00

☎️ +7 (987) 226-01-14

🌐 gusrest.ru/goose-mardjani



«Aniem»

WHEREFOR TO GO: to try traditional and modern Tatar dishes made according to the recipes of our mothers.

AVERAGE BILL: 1500 Rub.

WHAT TO TRY: rural-style kaimak, spit roasted duck, three-layer pie.

Heartwarming family restaurant of Tatar cuisine «Aniem» (from Tatar – «my mommy»). The restaurant's menu features original dishes of national cuisine: Tatar-style manty, cutlet with stewed spelt and mushroom stew, azu from the oven, stir-fry «Kyzdyрма», duck from the oven with spelt, as well as lemonades, Tatar tea and non-alcoholic wines.

The restaurant has a separate playroom with babysitters and a feeding room with quiet music of Tatar lullabies. And in the interior of the restaurant, you will see a pattern everywhere that used to be embroidered for cradles.

WHERE TO GO: Ershova str., 62

🕒 10:00 – 23:00

☎️ +7 (843) 212-23-77



ART OF HOSTING

17 HOTELS IN KAZAN WHERE YOU ARE ALWAYS WELCOMED

WE MAKE SURE THAT THE STAY OF EVERY GUEST COMING TO KAZAN IS NOT ONLY INTEREST-ING, BUT ALSO COMFORTABLE. IN THE XVI CENTURY IN KAZAN THE ART OF HOSTING WAS HARMONIZED WITH SUCH POPULAR IN THE EAST INSTRUCTIONS AS «KABUS-NAME». IT WAS ON THEIR BASIS THAT KAYUM NASYRI, THE TATAR ENLIGHTENER OF THE 19TH CENTU-RY, WROTE HIS FAMOUS «BOOK OF EDUCATION» AND COMPILED SPECIAL INSTRUCTIONS «ON RECEIVING AND TREATING GUESTS».

IF YOU STAY IN THESE HOTELS, YOU CAN MAKE SURE THAT THESE INSTRUCTIONS ARE STILL VALID IN KAZAN.

BY Svetlana Ponomareva

Assistance in booking hotel rooms is available by the contact number of the Accommodation Manager: +7 (917) 886-76-98 (WhatsApp) – Anita

Tasigo ★★★★★

TASIGO NEO ★★★★★

THE FIRST INSTRUCTION: «When a guest comes to you, go out to meet him, receive him kindly, with kind words and honor him according to his dignity. A kind word goes a long way.»

HOW ABOUT HERE? Here history meets modernity.

Every guest is sure to note the politeness, helpfulness and excellence of the staff. And then lists the other advantages: TASIGO 5* is located in the historical center of Kazan, in a restored building constructed in 1910. It is an object of cultural heritage of regional importance and one of the most beautiful architectural con-structions

of the city. The hotel has a museum dedicated to the history of the building, which in the last century was known to Kazan citizens as the Shamovskaya Hospital of merchant Yakov Shamov. TASIGONEO 4* is a hotel with contemporary-styled rooms. The Kazan Palace by Tasigo complex has a health and spa center with a sauna, Turkish hammam and steam bath, conference halls, restaurants, an indoor swimming pool and a fitness center. The hotel is certified by the Green Globe organization as an eco-hotel.

📍 5/24 Kalinim str.
📞 Tasigo 5* +7 (843) 212-01-01
📞 Tasigo NEO 4* +7 (843) 212-02-13
🌐 kazanpalace.com

KORSTON Club Hotel

★★★★★
★★★★★

THE SECOND INSTRUCTION: «If a guest comes to you from afar, order to bring fruit or berries and put them in front of him, if it is summer time. Then, after talking for some time, order dinner to be served and invite him to sit at the table, give him the best place; you should sit lower.»








HOW ABOUT HERE? It's is polite, clean, warm and cosy here!

The hotel is combined with a shopping center, where there are many shops, a cinema, a concert hall, an entertainment center for children, a food mall, which is very convenient for residents. Guests note the individual approach to each client and flexible pricing policy and all this surrounded by huge mirrors and delightful chandeliers.

Free parking and free Wi-Fi, buffet breakfast, an indoor pool and a spa with sauna and fitness centre are at guests' disposal. And nearby is the central park with singing fountains.

 1A Ershov str.
 +7 (843) 279-30-79
 korston.ru/kazan/hotel




MIRAGE Hotel

★★★★★

THE THIRD INSTRUCTION: «If your guest is of high rank, do not sit down at all unless he invites you to sit down and eat together.»

HOW ABOUT HERE? It's awesome and delicious here!

Mirage Hotel is located in the historical center of Kazan. The hotel offers a picturesque view of the Kazan Kremlin and the Bulak River. The glass panes of the building reflect the walls and towers of the ancient Kremlin and the building of the Kul-Sharif Mosque. The image is refracted in such a way that the monuments of the past appear to guests as blurred mirages... The walls of the ancient buildings are reflected in the new building, showing guests the close connection between history and modernity. The hotel offers 109 spacious rooms of different categories, 2 restaurants, 2 conference halls, a fitness center and a sauna.

 5 Moskovskaya str.
 +7 (843) 278-05-05
 mirage-hotel.ru




Courtyard by Marriott Kazan Kremlin ★★★★★

THE FOURTH INSTRUCTION:

«Never give a clue to a guest that you have tried to prepare a better meal for him, or that you are apologizing that it's not good enough. These irrelative ceremonies only embarrass the guest, and a shy person is apt to leave without eating.»

HOW ABOUT HERE? This place is godsome, super and insane! – guests note.

The hotel is located near the Kazan Kremlin, close to other attractions such as the Peter and Paul Cathedral, the National Library, Bauman Street... Rooms have flat-screen TVs, free Wi-Fi, free fitness studio and marvelous views of Kazan from the rooftop terrace.

 6 K.Marks str.
 +7 (843) 210-01-40
 courtyard-kazan.ru




Ramada Kazan City Centre ★★★★★

THE FIFTH INSTRUCTION: «A welcomer should do everything to make it easy and pleasant for the guest in his house.»

HOW ABOUT HERE? It's attentive and pet-friendly here!

Ramada is more than 900 hotels around the planet, united by the principles of hospitality and excellence. The hotel philosophy: «Work. Relax. Celebrate. We take care of the rest.»

It is possible to come to the hotel with pets, for which there is a special menu.

 39 Chernyshevsky str.
 +7 (843) 294-00-00
 ramadakazan.com






Doubletree by Hilton Kazan City Center

★★★★★

THE SIXTH INSTRUCTION: «The guests should not only be treated, but also given gifts. According to the cus-tom, the guest was obliged to reciprocate, and people used to say: «Kunak ashi-kara karta», which means «the guest's treat is mutual.»

HOW ABOUT HERE? It's nice and attentive here!

The hotel is located in the center of Kazan, a five-minute walk from the Kazan Kremlin, where you can stroll for hours admiring the Kremlin sights. The suites with city views have a separate living room and two bathrooms. The hotel restaurant serves European, Russian and Tatar cuisine. It also offers 24-hour food and beverage delivery to the room. It offers free Wi-Fi and free parking and a meeting room.

 21 Chernyshevsky str.
 +7 (843) 210-00-21
 hilton.ru/hotels/doubletree-by-hilton-kazan-city-center

Kravt Hotel Kazan Airport ★★★★★

THE SEVENTH INSTRUCTION: «He who is stingy with bread and salt will not be remembered even after his demise »

HOW ABOUT HERE? It's welcoming and delicious here!

The hotel's infrastructure allows to combine leisure and work. Nearby is the Ka-zan Expo Exhibition Centre, where KazanSummit is usually held.



At the hotel reception there are airport digital boards, which inform guests about the time of landing-departure-arrival or flight delays. The hotel complex is certified according to the international standard of guest safety. The hotel offers 241 rooms of seven categories: from apartments and panoramic rooms to an exclusive presidential suite, a conference area, a spa zone, a gym with panoramic views, and the KAMCHATKA BY KRAVT restaurant with front cooking and an author's menu made of local and Far Eastern products.

3 Vystavocnaya str.
8-800-500-73-76
kravt-kazan.ru

«Shalyapin Palace Hotel»

★★★★

THE EIGHTH INSTRUCTION: «An unfriendly host will not even give you a treat. One must be hospitable and patient. Sincerity also attracts people's hearts.»

HOW ABOUT HERE? The place is stylish and welcoming!

The hotel is located in a restored 19th century architectural monument, near the Epiphany Cathedral, where the great opera singer Fyodor Shalyapin was christened.

Travelers love the hotel for its walking distance to all the main sights of ancient Kazan, and business people for the possibility of holding business meetings and events on the hotel premises. Evening piano in the bar is a bonus, which is to the taste of all guests. 123 cosy rooms, 8 conference halls, fitness center with a swimming pool, Euro-pean and national cuisine restaurant and lobby bar all this represents Shalyapin.

7/80 Universitetskaya str.
+7 (843) 231-10-56
reservation@shph.ru
kazanhotelgroup.ru/hotel/shalyapin



«Grand Hotel Kazan»

★★★★

THE NINTH INSTRUCTION: «If you want to be honored, be hospitable, friendly, generous. This will not make your goodness less, but perhaps more.»

HOW ABOUT HERE? It's tactful and unobtrusive here!

Irreprehensible style and excellent service have become the hotel's claim to fame. Within walking distance: Kazan Kremlin, Epiphany and Petropavlovsk Cathedral, Sennaya Mosque, Old Tatar Sloboda.

Modern 17-storey hotel complex with full infrastructure, comfortable rooms, charming view of the city, and the only in the city sightseeing tour from the heli-copter pad!

1 Peterburgskaya str.
+7 (843) 231-10-56 (57,58)
kazanhotelgroup.ru/hotel/grand

«Hayal»

★★★★

THE TENTH INSTRUCTION: «Рэхмэт яугыры – Let the gratitude pour down on you! – the generous host was thanked. – Игелек купре – May you only have to deal with kindness! Казанын ореle булсын – May you always have prosperity!»

HOW ABOUT HERE? It's cosy and elegant here!

Cosy and comfortable hotel in the city center. A place for business meetings and pleasant rest. Elegant rooms, excellent conference halls, convenient health center, parking, restaurant. Close to Kazan University with 200-year history, within walking distance – the white-stone Kremlin, Kul Sharif Mosque, Syuyumbike Tower... From the observation deck on the fourth floor of the hotel you can enjoy a magnificent view of the Volga and Kazanka rivers.

16 Universitetskaya str.
+7 (843) 238-95-95
hayall.ru

Suleiman Palace Hotel

★★★★

THE ELEVENTH INSTRUCTION: «When you think of gathering guests and preparing a treat for them, you should eat with everyone if there are few guests, but if there are many, it is better to serve standing up.»

HOW ABOUT HERE? It's comfortable and pleasant here!

Suleiman Palace is located in the center of Kazan. For the keen traveler the hotel will help to choose excursions and book tickets to any theatre in the city. Those who want a comfortable rest after a long working day can relax in the swimming pool and sauna, visit massage and beauty parlors.

The hotel offers a covered veranda with an enchanting atmosphere, a business lounge and a restaurant «Shafran» serving regional and European cuisine.

55 Peterburgskaya str.
+7 (843) 254-47-61
suleimanpalace.su



Raymond

★★★★

THE TWELFTH INSTRUCTION: «Always remember that the greatest joy is not from food, but from a good meeting. «If there is no treat, caress your guest with a word' and «If you are given a treat, drink even water.»

HOW ABOUT HERE? Customer-first and friendly!

Raymond Hotel is located in the heart of Kazan, within walking distance from the city's main places of interest and business center. Caring staff, pleasant interior and comfortable rooms create a cosy and warm atmosphere. The hotel offers a European restaurant, conference room, fitness center and free Wi-Fi.

50 Bolshaya Krasnaya str.
+7 (843) 202-09-98
raymond-hotel.ru



Relita-Kazan Hotel

★★★★★

THE THIRTEENTH INSTRUCTION:

«At the beginning of the repast, the tea table was necessarily set and only then, af-ter some time, would the main courses be served. Pour your guest one cup after another. And if you are a guest and can't eat any more, just turn the cup upside down on a saucer.»

HOW ABOUT HERE? It's faultlessly!

Modern four-star hotel in Kazan, in Moskovsky district, near Kozya Sloboda metro station. Close to Sosnovaya Roscha Park, Lake Kharovoye Eco-Park, Fes-tival Boulevard and the Kazan Family Centre viewing deck. Great for both tour-ist and business travels.

85 Dekabristov str.
+7 (843) 516-91-11
relita-kazan.ru

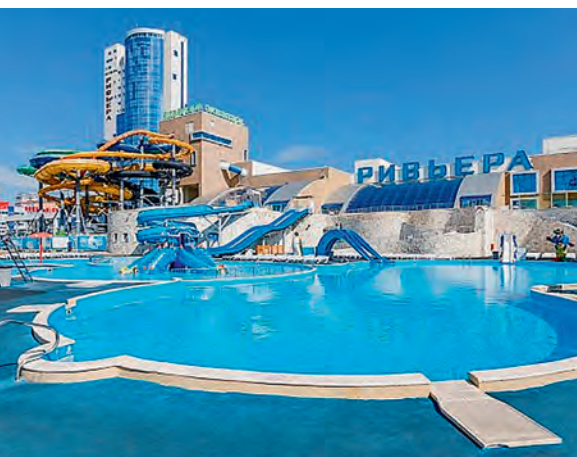
«Riviera»

★★★★★

THE FOURTEENTH INSTRUCTION:

«Be considerate, but don't make your guest eat by force if he doesn't want to, and don't pester him: it's not decent!»

HOW ABOUT HERE? Spacious and round the clock!



Riviera Hotel offers 210 comfortable rooms with cable TV, free bottled water and high-speed Wi-Fi. Accommodation includes a buffet breakfast, visit to the Riviera Aqua Park, which includes more than 50 different slides and attractions, children's areas, SPA and a huge wave pool. The «Amore» restaurant offers round-the-clock catering with a wide range of Eu-ropean and national dishes.

1 Fatykh Amirkhan av.
+7 (987) 218-00-40
kazanriviera.ru



«Art»

★★★★★

THE FIFTEENTH INSTRUCTION:

«The host is the servant of his guest, it is necessary to treat him with all the best that is available in the house, to make sure that he does not lack anything, to maintain with him a pleasant conversation.»

HOW ABOUT HERE? European and oriental!

The hotel offers beautiful views of the city's magnificent architectural masterpieces. The Aquarium restaurant with a screened-in patio on the ground floor serves Italian and European, Oriental and Japanese cuisine. Every morning there is a self-service buffet breakfast in the restaurant and a conference room for 60 seats. You can take a load off in the relax zone, which offers a steam room and a Jacuzzi.

33 Ostrovsky str.
+7 (843) 567-30-03
hotelart.ru

Dion Inn Hotel & SPA

★★★★★

THE SIXTEENTH INSTRUCTION:

«Don't leave the table, don't be too insistent in serving your guests, so that they don't get embarrassed. All that you are rich in, put it before your guests cheerfully.»

HOW ABOUT HERE? Aesthetically pleasing and picturesque!

A new modern business hotel on the territory of Millenium clinic. For the convenience of the clinic's clients, as well as for all guests of Kazan, there is a hotel complex with 173 rooms: «City», «Business», «Family», «Junior Suite», «Suite», as well as rooms equipped for guests with restricted mobility. First class service, aesthetically pleasing interiors, picturesque panorama all this is a great opportunity to enjoy the hospitality of Kazan. Modern rooms and business negotiation equipment will help to solve all business tasks with ease.

3 Aleksey Kozin str.
+7 (843) 580-44-44
dioninn.ru

«NOGAI»

★★★★★

THE SEVENTEENTH INSTRUCTION: «Do not comb your wife or your servants down in front of your guests. Entertain your guests with conversation, don't sit at your own repast as an outsider.»

HOW ABOUT HERE? It's way cool and delightful here!

The NOGAI Hotel Complex is located in a reverently treasured architectural monument, but the well-developed infrastructure provides a comprehensive range of services for guests to make them feel at home while travelling. On the territory of the hotel complex there are restaurants and private parking area, spa and gym, conference halls, children's playground. The complex is located in the historical center of Kazan. The central pedestrian street Bauman can be accessed directly from the hotel doors.

16b Profsoyuznaya str.
+7 (843) 599-53-30
hotelnogai.ru



RUSSIA - ISLAMIC WORLD
KAZANFORUM

BUSINESS PROGRAM

KEY OBJECTIVES OF THE TRACKS

ISLAMIC FINANCE AND INVESTMENT

Representatives of banks that have implemented Islamic financial instruments will share their experience in launching and developing partnership-based products. Experts in Islamic finance will discuss current trends and the specific features of applying modern financial technologies in this field. The session will also highlight the experiences of international professionals in establishing Islamic banking structures and the range of Islamic financial products available today. As part of a working visit to Bahrain in November 2024, the Rais (Head

of the Republic of Tatarstan, Rustam Minnikhanov, took part in the 19th Annual Islamic Banking and Finance Conference and met with Sheikh Ibrahim Bin Khalifa Al Khalifa, Chairman of the Board of Trustees of the Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions (AAOIFI). Emphasizing the importance of strengthening ties with the Kingdom of Bahrain and deepening cooperation with the organization, the Rais proposed holding the AAOIFI Conference as part of the XVI International Economic Forum «Russia – Islamic World: KazanForum.»

During the AAOIFI Conference's plenary session, participants will explore innovative approaches to financing projects that promote the country's sustainable economic growth. They will also discuss pressing issues related to attracting and efficiently utilizing partnership-based financial resources.

INTERNATIONAL COOPERATION

This track is devoted to fostering international collaboration across the spheres of economy, finance, technology, and humanitarian initiatives. Particular emphasis will be placed on the use of Islamic finance as a tool for achieving the Sustainable Development Goals, as well as the role of Islamic banking in addressing global economic and social challenges. The track will feature working group sessions, roundtable discussions with representatives from OIC member states, and meetings with Ambassadors Extraordinary and Plenipotentiary of foreign nations to the Russian Federation.

This year, numerous international delegations are expected to attend, including those from Malaysia, the United Arab Emirates, Turkey, Afghanistan, and other OIC countries. Participants will explore the development of multilateral economic partnerships, including through the establishment of special economic zones that facilitate business





localization and industrial cooperation between Russia and OIC nations. Key topics will also include information security and the growing need for international data protection standards. A dedicated section will focus on export promotion and support measures for Russian companies seeking to expand in global markets.

HALAL INDUSTRY

The «Halal Industry» track serves as a platform for sharing expertise and developing solutions that will enhance Russia's integration into the global halal economy. Discussions will focus on the current state and future prospects of halal product exports, the tools and mechanisms that OIC member states can offer to deepen cooperation in the agro-industrial sector, and what Russian businesses need to establish new agro-industrial enterprises in the Islamic world. Participants will also have the opportunity to discover what unique experiences the Russian Far East and Arctic regions can offer to Muslim tourists.

LOGISTICS

The «Logistics» track will focus on key issues related to the development

of transport infrastructure and logistics operations. As part of the program, a meeting of the RSPP Subcommittee on Logistics will take place, where participants will discuss the sector's challenges and prospects, as well as the digitalization and adoption of advanced technologies in transportation flows. Additionally, the Ministry of Transport of the Russian Federation will host a conference dedicated to enhancing the transport potential of the member states of the Conference on Interaction and Confidence-Building Measures in Asia (CICA). The agenda will include discussions on the development of international transport corridors, the removal of logistical barriers, and improved coordination for more efficient supply chains.

TRANSPORT

The «Transport» track addresses key issues surrounding the development of international transport corridors, with a particular focus on the «North–South» corridor, aiming to enhance logistical connectivity between the Caspian region, the Middle East, and Asia. Within the discussions, participants will explore various transport and logistics routes, including maritime and road freight. Special

attention will be given to challenges related to the efficiency of transit through critical junctions, as well as the analysis of new financial mechanisms for cross-border payments and cargo insurance.

A major highlight of the track will be a panel discussion featuring Vitaly Savelyev, Deputy Prime Minister of the Russian Federation. The session will explore the significance of the «North–South» international transport corridor, share new developments and initiatives aimed at enhancing global transport connectivity, and examine shifting priorities and emerging vectors in regional logistics development.

INDUSTRIAL DIALOGUE

This track is dedicated to the pressing issues and challenges faced by modern industry. In an era marked by rapid transformation driven by digitalization, globalization, and environmental imperatives, there is a growing need for new approaches to managing production processes, implementing innovations, and developing skilled personnel.

One of the key sessions will focus on the localization of gas turbine production and matters of energy security, featuring representatives



from the Ministries of Energy of Russia and Iran, as well as organizations and companies active in the energy sectors of both countries.

Delegates from MENA (Middle East and North Africa) countries will assess the current state of economic relations between Russia and the region, identifying opportunities for strengthening and expanding cooperation. Another important event will be the Russia–Afghanistan Business Forum, which will address the development of bilateral trade and economic relations.

ECONOMY

The «Economy» track will focus on current issues in international economic cooperation and innovative approaches within the global economic landscape. Key topics will include the development of foreign economic activity, the expansion of trade

turnover with member states of the Organization of Islamic Cooperation (OIC), and the creation of new trade and investment opportunities. A highlight of the track will be the session dedicated to the upcoming World Public Assembly and the International Festival of National Cultures and Equestrian Traditions «Constellation of the First», set to take place in the Republic of Tatarstan in August 2025. Participants will explore prospects for international collaboration, intercultural and interfaith dialogue, and the integration of diverse economic sectors. Other key subjects include the development of urban infrastructure as a driver of technological sovereignty, the role of the halal industry in shaping an ethical economy, and the application of Islamic financial instruments in trade between Russia and OIC countries.

GLOBAL CHALLENGES

As part of the «Global Challenges» track, participants will have the opportunity to learn about the application of artificial intelligence technologies in scientific research, including physics, chemistry, and biology, as well as their implementation in the field of medicine. The discussion will cover the environmental issues of industrial cities and potential solutions based on scientific methods, incorporating the best innovative approaches, including the organization of comprehensive environmental monitoring. Speakers will address the topic of intellectual property to ensure product quality and develop international standards. They will discuss trends and challenges in education and corporate training, the impact of digitalization on teaching methods, and the importance of adapting educational programs to the rapidly changing demands of the labor market. The role of peaceful nuclear energy in the development of Islamic world countries and the opportunities presented by nuclear technologies for newcomer nations will also be explored.

TOURISM

The program of the track covers a wide range of issues: the development of «halal tourism», the promotion of «Muslim Friendly» standards, strengthening sister city ties, and expanding humanitarian exchanges. Key events include working group meetings on tourism with Malaysia and Qatar, aimed at developing bilateral routes, exchanging best practices, and aligning new initiatives. A special focus will be given to the session «Halal Route: Welcome to Russia», where the adaptation of tourism products to the needs of the Muslim audience, the prospects of Islamic tourism in Russia, and the



best infrastructure solutions in regional areas will be discussed. The development of intermunicipal ties and joint projects between countries in the region will be addressed in the session on Caspian Cooperation.

MEDIA ACTIVITIES

The «Media Activities» track will bring together discussions on key trends in content, technology, and international cooperation. With the support of Gazprom Media Holding, topics will include cultural exchange and the role of influencers as bridges between communities, shaping public opinion and fostering mutual understanding in the global media landscape. Special attention will be given to media cooperation between Russia and countries of the Islamic world, where mechanisms for content exchange, the development of joint initiatives, and the creation of media products relevant to different cultural contexts will be discussed.

The session «The Media of the Future in the Present,» organized by Tatmedia and the Union of OIC News Agencies (UNA), will focus on the impact of innovative technologies—artificial intelligence, VR/AR, and blockchain—on the creation, distribution, and adaptation of content. Experts will share their experiences and offer strategies for engaging with digital audiences.

EDUCATION

The «Education» track, organized by the Ministry of Education and the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation, will focus on discussing current issues and prospects for educational cooperation between Russia and countries of the Islamic world, sharing experiences, and developing joint educational programs and initiatives. Topics



will include the development of vocational education and training in the Islamic world, as well as the expansion of cooperation in science and higher education. The experience of universities and other organizations in implementing programs to support young scientists, international youth scientific collaboration, and the patriotic and moral education of youth will also be presented.

SPORT

The «Sport» track is dedicated to discussing current issues related to the development of sports cooperation between Russia and countries of the Islamic world. Participants will explore the prospects of joint sports projects, exchange experiences in organizing international competitions, and discuss opportunities for attracting investments into sports infrastructure. Special attention will be given to the role of sports in strengthening intercultural dialogue and promoting a healthy lifestyle among youth.

As part of the track, an expert panel hosted by FC Rubin will address specific aspects of training and organizing football sessions in the context of medical recommendations and cultural considerations. At the Rubin booth at the Russia Halal Expo, a signing session will be held with the club's current star players.

YOUTH ENTREPRENEURSHIP

As part of the International Economic Forum, the 11th Kazan Forum of Young Entrepreneurs will take place. The forum annually serves as a platform for exchanging experiences and discussing mechanisms for supporting young entrepreneurs in Russia and the countries of the Islamic world.

The focus will be on the development of startups, acceleration programs, business digitalization, and the role of youth in sustainable economic growth. Special attention will be given to creating international partnerships and building a new-generation entrepreneurial ecosystem.

YOUTH DIPLOMACY

The Young Diplomats Forum is a unique discussion platform for current young officials from the foreign ministries of countries around the world, featuring prominent public and political figures, diplomats, and government representatives. This initiative is based on the principles of horizontal diplomacy. This year, the Young Diplomats Forum will address important topics such as the 80th anniversary of the Victory in the Great Patriotic War, the anniversary of the founding of the United Nations, the role of new technologies in the profession of diplomacy, and other pressing issues.



MEDICINE

The track is dedicated to the development of healthcare and medical tourism in the context of cooperation between Russia and the OIC countries. Participants will discuss the export of medical and educational services, «halal» standards in medicine, as well as workforce training taking into account cultural and religious considerations.

Sessions will feature representatives from Russia's Ministry of Health, Ministry of Industry and Trade, national medical research centers, regional authorities, ministries of health, and relevant organizations from OIC countries.

Discussion topics will cover the transformation of attitudes towards health, increased life expectancy, the introduction of innovative treatments, and the fight against infections. Special attention will be given to joint scientific projects, experience exchange, and the adaptation of educational programs.

BUSINESS ASSOCIATIONS

The «Business Associations» track is a central focus of the forum, catering to both leaders of large companies and representatives of small and medium-sized businesses. The track will feature sessions from Business Russia, Support of Russia, and the V International Forum of Chambers of Commerce and Industry. The main goal of the track is to expand cooperation between Russia and OIC countries in business and trade, as well as to help companies enter new foreign markets.

The sessions of the anniversary Forum of Chambers of Commerce and Industry will focus on international cooperation and technology transfer. Topics will include the development of domestic and industrial tourism, «green» projects and waste recycling, cooperation with

the Asia-Pacific region, and the export of solutions for smart cities. As part of the track, the session «Business Dialogue: Russia – Qatar» will be held, offering a key platform for building strong business ties between Russian and Qatari companies, as well as identifying ways to overcome existing barriers and improve the business environment.

CULTURE

The «Culture» track will focus on current issues of cultural cooperation between Russia and the countries of the Islamic world. Participants of the forum will include representatives from the Islamic Educational, Scientific and Cultural Organization (ICESCO). They will explore the prospects for joint cultural projects, exchange experiences in preserving and promoting cultural heritage, and discuss the role of culture in strengthening international ties and mutual understanding between nations.

A key event of the track will be the plenary session of the OIC Ministers of Culture Conference. The agenda will include challenges and opportunities

related to the coexistence of different cultures within a single society. Participants will address issues of preserving cultural identity while interacting with other cultures, the integration of minorities, and the impact of globalization on local traditions. Special attention will be given to digitalization in the cultural sector and the use of modern technologies to expand cultural exchange.

WOMEN'S PERSPECTIVE

The «Women's Perspective» track annually brings together female leaders, entrepreneurs, public figures, and experts from OIC countries and Russia.

Participants will discuss key issues of women's leadership, social and economic development, expanding international cooperation, and the role of women in creating sustainable and inclusive communities. Speakers will share practical case studies, discuss modern business models, support measures, prospects for exports, and the expansion of humanitarian and economic cooperation. Special



attention will be given to the development of the institution of family, intergenerational continuity, and their influence on the economy and social processes.

The forum will feature the award ceremonies for «Halal Business Woman» and «Halal Charity Woman.» The «Halal Business Woman» award recognizes achievements in entrepreneurship and the production of halal products, while the «Halal Charity Woman» award honors humanitarianism, empathy, and active support for those in need within the framework of halal values. The mission of the awards is to support women in achieving success by promoting their charitable and business projects.

Each year, the design of the «Women's Perspective» track space is thoughtfully crafted with special attention to detail and symbolism. In 2023, the space was decorated with live flowers, creating an atmosphere of comfort and beauty. In 2024, the pavilion was transformed into an elegant library to mark Kazan's designation as the «Library Capital of Russia.»

In 2025, participants and guests will experience a new conceptual design, which promises to become one of the brightest visual highlights of KazanForum.

EXHIBITION OPENING ZONE

On May 15, 2025, the grand opening of the Russia Halal Expo will take place. The ceremony is expected to be attended by distinguished guests, including the President of the Republic of Tatarstan, Rustam Minnikhanov, and the Deputy Prime Minister of the Russian Federation, Marat Khusnullin. Their participation will highlight the significance of the Forum and exhibition, as well as support for initiatives aimed at developing cooperation between Russia and OIC countries.



On the first day of the Forum, the Opening Zone of the exhibition will host sessions dedicated to the presentation and selection of startups. The Association of Strategic Initiatives will organize a platform for showcasing innovative ideas and technologies to attract potential partners.

The Special Economic Zone «Innopolis» will hold a pitch-session to select startup projects, with the winners given the opportunity to become residents of the SEZ.

In the following days, sessions organized by «Support of Russia» will focus on the prospects and opportunities for Russian businesses entering the Persian Gulf markets and the potential establishment of cooperation and partnerships between Russian small and medium-sized businesses and businesses from Arab countries in the region. Additionally, sessions will be held by the Ministry of Culture of the Russian Federation and the Agency for Strategic Initiatives, where discussions will revolve around Russia's animation industry and tourism products tailored to the Islamic world.

CONSTRUCTION

For the second year, the International Property Market (IPM) will be held as part of the International Economic Forum. This unique platform is focused on developing the real estate market and strengthening ties between Islamic countries and the global community.

The event will showcase both domestic and foreign real estate projects, as well as host a series of sessions featuring the Ministry of Construction of the Russian Federation and the Federal Service for State Registration, Cadastre, and Cartography (Rosreestr). The IPM exhibition and sessions will bring together leading developers, builders, financial corporations, and investors to discuss key trends and prospects in the real estate sector. The central event will be the Malaysian Urban Forum, where participants will discuss infrastructure development, cooperation in green building, and urban planning, harmoniously blending Islamic traditions with innovative approaches..



NAVIGATOR

**INTERNATIONAL
EXHIBITION CENTER
«KAZAN EXPO»**

Republic of Tatarstan, Laishevsky District,
Bolshie Kabany Village, Vystavochnaya Street,
Building 1, Block 1



DATE

TIME

May 14 09:00 to 18:00

May 15 09:00 to 21:00

May 16 09:00 to 18:00



CONTACT CENTER

For calls within Russia: 8 (800) 333-17-73

For international calls: 8 (495) 640-50-08

For registration inquiries:

+7 (843) 570-40-01 (ext. 563, 564)

info@kazanforum.ru

kazanforum.ru



KAZANFORUM ONLINE COMMUNITY



kazanforum.ru



[kazanforum25](https://vk.com/kazanforum25)



[kznforum](https://t.me/kznforum)



[@Kazan_info_bot](https://t.me/@Kazan_info_bot)





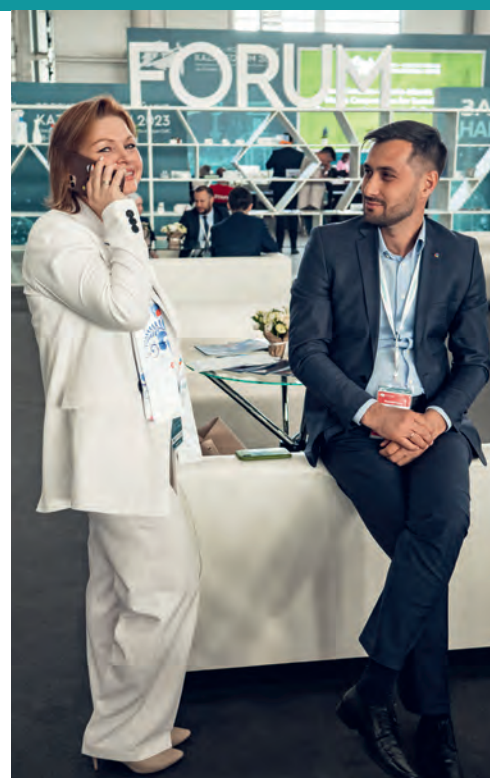
ACCESS TO THE FORUM VENUE

Access to the forum events venue is allowed only with a badge.

Please note that access zones vary depending on the format of participation and the participant package purchased.

In case of badge loss, please contact the information desk.

Participants must carry their badge and a valid ID at all times while on the forum grounds. The badge is personal and may not be transferred to third parties.



LOCATION AND OPERATING HOURS OF ACCREDITATION POINTS

ACCREDITATION CENTRE	DATES OF WORK	WORKING HOURS	ACCREDITATION CENTRE	DATES OF WORK	WORKING HOURS
Roscongress Foundation			Transition area from Kazan	12.05.2025	
Accreditation Center	10.05.2025		Airport to the Kazan Expo	–	08:00 – 20:00
World Trade Center	–	09:00 – 19:00	International Exhibition Center	15.05.2025	
Moscow	15.05.2025		(Aeroport St., 1)	16.05.2025	08:00 – 17:00
(Krasnopresnenskaya Emb., 12)					
Accreditation Center	10.05.2025			12.05.2025	09:00 – 00:00
for Event No. 1	–	08:00 – 20:00	Accreditation Center	13.05.2025	
International Exhibition Center	15.05.2025		Airport	–	круглосуточно
«Kazan Expo», Building B1			Terminal 1A	15.05.2025	
(Vystavochная St., 1, Bldg. 1)	16.05.2025	08:00 – 17:00		16.05.2025	00:00 – 16:00
Print Center	10.05.2025				
Accreditation Center	–	08:00 – 20:00	City Accreditation Center	10.05.2025	
for Event No. 1	15.05.2025		IT Park — High Technology	–	08:00 – 20:00
International Exhibition Center			Technopark	15.05.2025	
«Kazan Expo», Building B1	16.05.2025	08:00 – 17:00	(Peterburgskaya St., 52)	16.05.2025	08:00 – 17:00
(Vystavochная St., 1, Bldg. 1)					





PARTICIPATION AND SERVICE PAYMENTS

Participation fees can be paid at the accreditation centers. Payment is accepted in Russian rubles only.

Additional services and closing documents (receipts and invoices) can be obtained at the information desk on the 1st floor of the «Kazan Expo» International Exhibition Center.

Accepted payment methods: Cash (in Russian rubles) and Bank cards of the «MIR» payment system

Additional services available for a fee include:

- Interpreter services
- Photo and video coverage
- Meeting room rental
- Individual guided tours (Kazan, Bolgar, Sviyazhsk)

LOCATIONS OF FINANCIAL SERVICE DESKS AND ATMS

Due to the suspension of servicing foreign bank cards in Russia, we recommend obtaining Russian rubles in advance for payments for goods and services. Currency exchange and cash withdrawal services are available at financial service desks and ATMs.

Financial service desks are located at:

- Accreditation area of «Kazan Expo», Vystavochnaya St., 1
- Accreditation area at Kazan Airport, 1st floor
- IT Park, Peterburgskaya St., 52

ATMs are located at:

- Kazan Expo, Vystavochnaya St., 1
- Korston Hotel, N. Ershova St., 1a
- Agro-Industrial Park Kazan, Agrarnaya St., 2
- G. Kamal Theatre, Kh. Taktasha St., 74



MOBILE APPLICATION



- Up-to-date forum program
- Live video streaming
- Meeting scheduling
- Personal schedule builder
- Shuttle timetable
- On-site navigation
- Feedback form

Available on the App Store and Google Play

To log in, enter the personal login and password from your KazanForum Participant Account, which can be found in the invitation email.



INFORMATION SERVICE POINTS

- **Kazan International Airport** – Here, you can get information about the forum, flight status, and lost luggage. Airport transfer services to your place of accommodation are also available.
- **Information desks at official hotels and at Kazan Expo** Guests and participants can get all necessary information about the forum venue, business and cultural programs, food options, current transportation schedule, accommodation assistance, and book excursions.



БИЗНЕС-ФОРУМ 商业论坛
РОСТКИ 萌芽

**III МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ
«РОСТКИ: РОССИЯ И КИТАЙ –
ВЗАИМОВЫГОДНОЕ
СОТРУДНИЧЕСТВО»**

**THE III INTERNATIONAL FORUM
“SPROUTS: RUSSIA-CHINA –
MUTUALLY BENEFICIAL
COOPERATION” 2025**

**18-19 АВГУСТА 2025
AUGUST 18-19, 2025**



russiachinaforum.com



BUSINESS FORUM:
**TATARSTAN-
INDIA
MUTUAL
EFFICIENCY**

**ДЕЛОВОЙ ФОРУМ «TIME: ТАТАРСТАН – ИНДИЯ.
ВЗАИМНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ»**

**TIME BUSINESS FORUM: TATARSTAN-INDIA
MUTUAL EFFICIENCY**

8-9 октября 2025 года

ИТ-парк им. Башира Рамеева, Россия, г. Казань

October 8-9, 2025

IT Park named after Bashir Rameev, Kazan, Russia



time-forum.ru

INTERNATIONAL EXHIBITION OF ECONOMIC, SCIENTIFIC AND TECHNOLOGICAL COOPERATION



MAY 14–16, 2025

NUMBER ONE FOR HALAL COMPANIES!

OBJECTS AND PURPOSES:

The key objective of RUSSIA HALAL EXPO is to popularise the Halal industry in Russia, establish trade, economic, cultural and social ties, demonstrate the potential of the Halal segment of the economy, and provide an opportunity to present products to potential buyers and trade partners.

EXHIBITION IN FIGURES



30 000 sqm

Total exhibition
area



>870

media representatives
in 2024



18

Russian regions take part
in the exhibition



>20 000

people visited
the exhibition in 2024



40

Halal certification centres
for halal products



291

participating companies
in 2024

THE EXHIBITION WILL COVER 8 KEY AREAS:

- **investment and infrastructure projects**
opportunity to attract partners and funding;
- **technology alliance**
mutually beneficial projects in the field of Islamic economy;
- **B2B platform**
presentation of products of large businesses and SMEs;
- **international stands**
participation of companies from different countries;
- **Russian regions**
demonstration of regional producers potential;
- **partners and sponsors**
market leaders in the halal industry;
- **Islamic finance**
Shariah-compliant business financing instruments;
- **Mechanical engineering**
Halal production equipment.

HALALEXPO@KAZANFORUM.RU

Pavilion No 2, Cluster A, 1st floor

List of exhibition participants in Pavilion 2

Tatarstan Republic Zone

1. Ministry of Labour, Employment, and Social Protection of the Republic of Tatarstan
2. «Ak Bars Commercial Bank» PJSC
3. «Amal» Financial House
4. Subordinate organizations of the Ministry of Economy of the Republic of Tatarstan (NMC «Entrepreneurship Support Fund of the Republic of Tatarstan,» NGO «Guarantee Fund of the Republic of Tatarstan,» «Regional Leasing Company of the Republic of Tatarstan» JSC)
5. «Ijara-Leasing» LLC
6. «Nurfinans» LLC
7. «AS SALLYAM» Group of Companies
8. «HALAL SOLUTION» LLC

Countries

1. Republic of Uzbekistan
2. Republic of Turkey
3. Turkmenistan
4. Islamic Republic of Iran
5. Republic of Azerbaijan
6. Islamic Emirate of Afghanistan
7. Republic of Senegal
8. Kingdom of Morocco (Unity in Cultural Diversity)

Federal Executive Authorities

1. Ministry of Economic Development of the Russian Federation
2. Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation
3. Ministry of Construction of the Russian Federation
4. Ministry of Energy of the Russian Federation
5. Ministry of Transport of the Russian Federation
6. Ministry of Culture of the Russian Federation
7. Ministry of Agriculture of the Russian Federation
8. Ministry of Sports of the Russian Federation
9. Ministry of Digital Development, Communications, and Mass Media of the Russian Federation
10. Ministry of Health of the Russian Federation
11. Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation
12. Prosecutor's Office of Russia

Organizations and Companies

1. «Tatneft» named after V.D. Shashin PJSC
2. Mir Business Bank (Iran)
3. «TAIF» Group of Companies
4. «Ammonium» JSC
5. «Sibur» PJSC
6. ANO «Russian Quality System»
7. «Polyplastic Group» LLC
8. AAOIFI (Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions)
9. International Forum of the Chamber of Commerce and Industry
10. «Corporation for the Development of the Far East» JSC
11. «Avtodor» Group of Companies
12. B.N.V. Foundation
13. IT Park

Pavilion No 3, Cluster A, 1st floor

List of exhibition participants in Pavilion 3

Subjects of the Russian Federation

1. Republic of Tatarstan
2. Moscow
3. Kirov Region
4. Republic of Mordovia
5. Donetsk People's Republic
6. Vologda Region
7. Penza Region
8. Arkhangelsk Region
9. Karachay-Cherkess Republic
10. Republic of Adygea
11. Nizhny Novgorod Region
12. Astrakhan Region

Organizations

1. FC «Rubin»
2. DUM RT (Spiritual Administration of Muslims of the Republic of Tatarstan)
3. SO «Dynamo»
4. Academy of Sciences
5. Export Support Center of the Republic of Tatarstan
6. «Peligrin» Company
7. «Tatlift» LLC
8. UMMALAND
9. Kazan Federal University - Festival of Eastern Cultures





INTERNATIONAL TRADE FAIR KAZAN HALAL MARKET



**KAZAN
HALAL
MARKET**
MAY 13-18, 2025



May 13-18, 2025

Kazan Agro-Industrial Park
Agrarnaya str., 2



From 08:00 to 19:00 daily

Срок подачи заявки
до 15 апреля 2025 года.



KAZAN HALAL MARKET is an international trade fair.

The venue is open for the sale of food, cosmetics, clothing, emblems, accessories and household goods. The main condition for participation is to have a Halal quality certificate for the products.

- **Wholesale and retail trade**
- **Fashion and beauty**
- **Large-scale goods**

Attending Halal Market is a wonderful opportunity to be part of the Halal LifeStyle big world, where brands and visitors come together. The venue is family orientated, it is definitely a good place for shopping experience. There will be a cultural and entertainment programme and master classes.

Free admission.



INDUSTRIAL TOURS



MAY 13, 2025
(TUESDAY)

The tour includes: translator services, audio guide, lunch, and transportation.



INDUSTRIAL SECTOR



Haier Electrical Appliances Rus LLC

The total area of the Industrial Park is 1,277.3 thousand m². Haier's infrastructure is divided into three zones:

- High-tech enterprises for the production of Haier household appliances;
- Research and development center, and logistics terminal for exporting finished products;
- Haier training center for preparing highly qualified personnel.



Naberezhnye Chelny



KamAZ Automobile Factory (KamAZ PJSC)

The largest manufacturer of heavy-duty trucks in Russia.



Naberezhnye Chelny



Alabuga SEZ

A special economic zone of an industrial-production type – an infrastructure partner providing workforce, social, industrial, and construction infrastructure.



Yelabuga



Departure at 07:00. From the parking lot of Korston Club Hotel Kazan.



OIL REFINING



Almeteyevsk

Tatneft PJSC named after V.D. Shashin

Tatneft is one of the largest vertically integrated Russian companies, with dynamic development in oil and gas production, oil refining, petrochemicals, tire business, gas station networks, composite clusters, power generation, and the design and production of equipment for the oil and gas industry, along with a block of service structures.



Nizhnekamsk

TANECO JSC

A modern oil refining complex, where advanced technological solutions have been implemented, ensuring high production efficiency, including machine learning technologies and artificial intelligence.



Departure at 07:00. From the parking lot of Korston Club Hotel Kazan.





AGRICULTURE



Biosfera-Fish Fish Farming Enterprise

Biosfera-Fish is a fish farming enterprise engaged in the production of sturgeon fry, sturgeon stocking material, and sterlet fry for compensatory stocking.



Zimnyaya Gorka Village, Laishevsky District



Maysky Greenhouse Complex

Maysky is a leader in Russia in terms of vegetable yield in protected soil.



Osinovo Village, Zelenodolsky District



Departure at 09:00. From the parking lot of Korston Club Hotel Kazan.



CHEMICAL SECTOR



Kazanorgsintez PJSC

Kazanorgsintez is the only Russian producer of high-strength plastics and one of the largest producers of high-density and low-density polyethylene in the country.



Kazan



Khimgrad JSC

A modern industrial chemical park covering 131 hectares with a projected building and structure area of over 500,000 square meters. The park's residents are small and medium-sized businesses engaged in fine chemicals, polymer processing, nanotechnology, resource conservation, energy efficiency, and medical technologies.



Kazan



Nefis Cosmetics JSC

The largest Russian producer of household chemicals and cosmetics. The company produces over 600 different products.



Kazan



Departure at 10:00. From the parking lot of Korston Club Hotel Kazan.



FOOD INDUSTRY



Kazan Dairy Plant

One of the largest food industry enterprises in Russia. Specializes in the production of cottage cheese, whole milk and fermented milk products, as well as thermally processed products.



Kazan



Kazan Bakery No. 3 JSC

The oldest producer of bakery and confectionery products in Kazan. The enterprise produces 70-75 tons of bread daily and supplies it not only to Tatarstan but also to neighboring regions.



Kazan



Healthy Food Factory LLC

Healthy Food Factory is the largest producer of healthy food products and beverages and the largest herbal processor in the Volga region.



Kazan



Departure at 09:00. From the parking lot of Korston Club Hotel Kazan.



MEDICINE



Kazan



Departure at 10:00
from the parking
lot of Korston Club
Hotel Kazan.

Tatkhimpharmpreparaty JSC

The company is among the top 20 largest pharmaceutical manufacturers in Russia, and is a leader in the production of tablet medications and the manufacture of ophthalmic ointments and gels across 30 pharmacological groups.



Kazan



Departure at 10:00
from the parking
lot of Korston Club
Hotel Kazan.

Nanopharma Development LLC

The company develops and manufactures pharmaceutical products, including potent medications for the treatment of cancer, HIV infections, and drugs used in transplantation.



Kazan



Departure at 10:00
from the parking
lot of Korston Club
Hotel Kazan.

Eidos LLC

The company specializes in the development and production of high-tech medical simulators under the MedVision brand.



Kazan



Departure at 10:00
from the parking
lot of Korston Club
Hotel Kazan.

GAUZ (State Autonomous Healthcare Institution) «Interregional Clinical and Diagnostic Center»

The leading institution in the Republic of Tatarstan for cardiovascular diseases, a high-tech medical center specializing in the treatment of patients with vascular pathologies.



IT INNOVATIONS AND EDUCATION



Innopolis city



Departure at 09:00
from the parking
lot of Korston Club
Hotel Kazan.

Innopolis, Technopark named after A.S. Popov

The Special Economic Zone (SEZ) «Innopolis» covers an area of 192.71 hectares and is designed for the placement of offices of resident companies and laboratories for scientific research and experimental design work. Over 300 companies operate in the SEZ.



Innopolis city



Departure at 09:00
from the parking
lot of Korston Club
Hotel Kazan.

Innopolis University

Innopolis University is a private institution that trains managers in high-tech industries and conducts research in the fields of information technology and robotics.



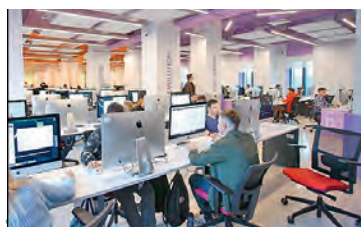
Kazan



Departure at 09:00
from the parking
lot of Korston Club
Hotel Kazan.

IT Park named after Bashir Rameev

The main goal of the technopark is to bring together startups, IT companies, creative young professionals, and representatives of investment funds in this business district, and to attract individuals who will establish new technological companies in the republic.



Kazan



Departure at 09:00
from the parking
lot of Korston Club
Hotel Kazan.

ANO «School 21»

A free digital technology school sponsored by Sberbank. The teaching method is based on the «peer-to-peer» principle, where participants learn from each other.





RUSSIA - ISLAMIC WORLD
KAZANFORUM

TOURISM PROGRAM

THE TOURISM PROGRAMME OF THE XVI INTERNATIONAL ECONOMIC FORUM «RUSSIA – ISLAMIC WORLD: KAZANFORUM 2025» WILL COMBINE EXCURSIONS TO TATARSTAN'S UNESCO WORLD HERITAGE SITES AND A KAZAN HIGHLIGHT TOUR.





**KAZAN HIGHLIGHT TOUR
WITH A VISIT TO THE KAZAN
KREMLIN**

 May 17, 2025
 10:00 – 14:00





**EXCURSION TO SVIAZHSK
ISLAND-GRAD
(UNESCO WORLD HERITAGE SITE)**

 May 17, 2025
 10:00 – 17:00



**EXCURSION TO THE ANCIENT
CITY OF BOLGAR
(UNESCO WORLD HERITAGE SITE)**

 May 18, 2025
 08:00 – 20:00

You can sign up for the tours:
• on the official KazanForum website • in the mobile app • at the information desk at «Kazan Expo»

SPORTS AND PERFORMANCE PROGRAM

DURING KAZANFORUM-2025 KAZAN WILL UNITE FOOTBALL FANS AT THE MAIN SPORTS VENUES OF THE CITY




THE «CUP OF THE EAST» FOOTBALL TOURNAMENT FOR CHILDREN BORN IN 2015

For the first time in KazanForum the Childrens football tournament will be held.

Young football teams from across the Islamic world are invited to the «Cup of the East» Children's Tournament – while political negotiations and agreements unfold, the most promising young talents will compete to represent their Nations.


The tournament will kick off with a vibrant opening ceremony, setting the stage for intense competition and camaraderie. Young participants will also have the opportunity to join a phygital league on gaming consoles, organized right within the camp.

 14–16.05.2025

 09:00 – 15:00

 «Molodaya Gvardia» Camp,
154, Gorkovskoye highway, Kazan

 17.05.2025

 09:00 – 13:00 – Final Game
and the award ceremony

Free Entry



«FOOTBALL GALA MATCH AMONG YOUNG DIPLOMATS OF OIC COUNTRIES AND STARS OF FC «RUBIN»

As part of the sports program of KazanForum, a friendly football match will be held among young diplomats of the OIC countries and stars of FC RUBIN.

Young diplomats will take to the field in a friendly football match, where bright emotions, a friendly atmosphere and a spirit of unity will turn the game into an unforgettable celebration of sports!

This will not be just a match, but a living embodiment of diplomacy through football – sincere emotions on the field, smiles outside it and the unifying power of the game, where mutual respect and joy from a common cause are more important than victories.

 16.05.2025

 10:00 – 12:00

 «Molodaya Gvardia» Camp,
154, Gorkovskoye highway, Kazan

Admission is subject to preliminary requests

CULTURAL PROGRAM

THE KAZANFORUM-2025 CULTURAL PROGRAM WILL INCLUDE: FASHION SHOWS, CONCERTS, FESTIVALS, TRAVELING EXHIBITIONS, MASTER CLASSES, FAIRS, THEATRICAL PERFORMANCES, FILM SCREENINGS, AND ART EXHIBITIONS.



MODEST FASHION DAY SHOWS

This event supports designers working in the modest fashion segment, providing a platform for both Russian and international designers to showcase their potential and connect with global experts. It takes place at the most prestigious and professional venue in Russia currently focusing on this rapidly growing trend in fashion. Modest fashion is a promising trend in the fashion industry that reflects a new aesthetic of decency and modernity.



May 14 2025



GTRK «Korston»
1A, Nikolaya Ershova str., Kazan



18:30

Admission by invitation only





INTERNATIONAL TOURNAMENT OF YOUNG CHEFS YOUNG CHEFS INTERNATIONAL

Young Chefs International is the first gastronomic event where finalists not only demonstrate their culinary skills but also serve their signature dishes to forum guests during the Festival of Cuisines of Islamic Countries.

In 2024, the tournament brought together over 100 young chefs under the age of 25 from around the world. In the final, they presented their dishes to an international jury.

The 2024 Grand Prix was awarded to Wadid Ridouane from Morocco. This year, teams from more than 12 countries are expected to participate, including Malaysia, Morocco, Tunisia, Senegal, Turkey, and others.

A key part of the event will be the signing of the first-ever Memorandum on the Principles of Preserving and Developing Gastronomy in Rural

Areas. This document will mark a significant step in supporting traditional culinary practices, local products, and sustainable regional development.

Also during KazanForum, the Museum of Tatarstan Gastronomy will open its doors. The project, initiated by the Association of Restaurateurs and Hoteliers of Tatarstan, is dedicated to the history and evolution of national cuisine. One of its goals is to highlight outstanding personalities, particularly the renowned Tatar chef and author of numerous books on Tatar cuisine, Yunus Akhmetzyanovich Akhmetzyanov.



May 14–16, 2025



09:00 – 16:00



Kazan Expo International Exhibition Center (Cluster C)

Bolshiye Kabany village, 1A
Vystavochnaya St.

Admission by accreditation only



PROJECTION SHOW ON THE WALLS OF THE KAZAN KREMLIN



May 15–16, 2025



Kazan Kremlin

Free admission



CEREMONIAL EVENT «IZGE BOLGAR JYENY» DEDICATED TO THE DAY OF THE OFFICIAL ADOPTION OF ISLAM BY VOLGA BULGARIA



May 18, 2025



State Historical and Architectural Museum-Reserve «Bolgar»

67 Nazarovykh St., Bolgar

Free admission



RUSSIA – ISLAMIC WORLD
KAZANFORUM

← 215

THEATRE PERFORMANCES



«BIYU PÄRIYE» /
«ENCHANTED BY DANCE»

May 13, 2025

19:00

Galiaskar Kamal Tatar State
Academic Theatre
1 Tatarstan St., Kazan



«GORGORI KIYAWLÄRE» /
«THE GÖRGÖRI SONS-IN-LAW»

May 14, 2025

19:00

Galiaskar Kamal Tatar State
Academic Theatre
1 Tatarstan St., Kazan



«BASHMAGYM» /
«MY SLIPPERS»

May 15, 2025

19:00

Galiaskar Kamal Tatar State
Academic Theatre, Universal Hall
74 Khadi Taktasha St., Kazan



«CRAZY NIKAH, OR THE
KIDNAPPING OF THE GROOM» /
«KIYAW URLAW»

May 13, 2025

18:30

Karim Tinchurin Tatar State Drama
and Comedy Theatre
13 Maksima Gorkogo St., Kazan



«I LOVE YOU! PERIOD.» /
«YARATAM! BETTE»

May 14, 2025

18:30

Karim Tinchurin Tatar State Drama
and Comedy Theatre
13 Maksima Gorkogo St., Kazan



«ONE STEP TO A DREAM» /
«KHYIALGA BER ADYM»

May 15, 2025

18:30

Karim Tinchurin Tatar State Drama
and Comedy Theatre
13 Maksima Gorkogo St., Kazan



«UNCLE'S DREAM»

May 13, 2025

18:00

Kazan Academic Russian Bolshoi
Drama Theatre named
after V. I. Kachalov
48 Baumana St., Kazan



«THE GOVERNMENT INSPECTOR»

May 14, 2025

18:00

Kazan Academic Russian Bolshoi
Drama Theatre named
after V. I. Kachalov
48 Baumana St., Kazan



«THE FLIGHT»

May 15, 2025

18:00

Kazan Academic Russian Bolshoi
Drama Theatre named
after V. I. Kachalov
48 Baumana St., Kazan

THEATRE PERFORMANCES



«ZANGAR SHAL» / «THE BLUE SHAWL»

May 16, 2025

19:00

Galiaskar Kamal Tatar State
Academic Theatre, Main Hall
74 Khadi Taktasha St., Kazan



«TUGAN-TUMACHA» / «DEAR ONES»

May 16, 2025

18:30

Karim Tinchurin Tatar State Drama
and Comedy Theatre
13 Maksima Gorkogo St., Kazan



«HAMLET»

May 16, 2025

18:00

Kazan Academic Russian Bolshoi
Drama Theatre named
after V. I. Kachalov
48 Baumana St., Kazan



«ZHENYUS.TAT» / «I'M GETTING MARRIED.TAT»

May 17, 2025

19:00

Galiaskar Kamal Tatar State
Academic Theatre, Main Hall
74 Khadi Taktasha St., Kazan



«THE GOLDEN ELEPHANT»

May 17, 2025

18:00

Kazan Academic Russian Bolshoi
Drama Theatre named
after V. I. Kachalov
48 Baumana St., Kazan



«BOLGANCHYK ELLAR. MONAZHIRLÄR» / «TROUBLED TIMES. THE MUHAJIRS»

May 18, 2025

18:00

Galiaskar Kamal Tatar State
Academic Theatre, Main Hall
74 Khadi Taktasha St., Kazan

CINEMA



DOCU-DRAMATIC FILM «IBN FADLAN»

May 15–18, 2025

18:00

Mir Cinema
30 Dostoevskogo St., Kazan



FEATURE FILM «KHALIMA» (RUSSIA)

May 15–18, 2025

18:00

Mir Cinema
30 Dostoevskogo St., Kazan



FEATURE FILM «IN THE EMBRACE OF THE TREE» (IRAN)

May 15–18, 2025

18:00

Mir Cinema
30 Dostoevskogo St., Kazan

EXHIBITIONS



«THE FIRST. TO THE 200TH ANNIVERSARY OF KAYUM NASYRI»

May 11–19, 2025

Kazan Kremlin Museum-Reserve
Museum of Islamic Culture
13 Sheinkmana St., Kazan

Admission by accreditation only



PHOTOGRAPHY EXHIBITION «KAZAN EDITIONS OF THE QURAN»

May 11–19, 2025

Kazan Kremlin Museum-Reserve
Museum of Islamic Culture
Kul Sharif Mosque Gallery
13 Sheinkmana St., Kazan

Admission by accreditation only



EXHIBITION OF IRAQI CALLIGRAPHERS

May 13–19, 2025

Kazan Kremlin Museum-Reserve
Museum of Islamic Culture
Kazan Kremlin Territory, 2

Admission by accreditation only



«KAZAN CALLIGRAPHY EXHIBITION «KALEM-GAREBI GALEM»

May 11–19, 2025

Kazan Kremlin Museum-Reserve
Presence Hall Building, Entrance 4

Admission by accreditation only



«TARTARY LAND: THE CARTOGRAPHY OF IMAGE»

April 30 – June 12, 2025

Kazan Kremlin Museum-Reserve
Exhibition Hall of the Art Gallery
Sviyazhsk Village, Uspenskaya St., 22

Admission by accreditation only



«SHAMAIL ART 2025»

May 15–18, 2025

National Art Gallery «Khazine»
12 Sheinkmana St., Kazan

Admission by accreditation only



EXHIBITION OF MASTER EBRU HIKMET BARUTCUGILY

May 11–19, 2025


Kazan Kremlin Museum-Reserve
Museum of Islamic Culture
Kul Sharif Mosque Gallery
13 Sheinkmana St., Kazan

Admission by accreditation only

EXHIBITIONS



«RUSSIAN VISUAL ART OF THE 16TH–19TH CENTURIES»


 May 11–18, 2025

 State Museum of Fine Arts of the Republic of Tatarstan
Main Building
64 Karl Marks St., Kazan

Admission by accreditation only



«WESTERN EUROPEAN PAINTINGS OF THE 16TH–18TH CENTURIES»


 May 11–18, 2025

 State Museum of Fine Arts of the Republic of Tatarstan
Main Building
64 Karl Marks St., Kazan

Admission by accreditation only



«MARK SHAGAL» (PS GALLERY, ST. PETERSBURG)


 May 11–18, 2025

 State Museum of Fine Arts of the Republic of Tatarstan
Contemporary Art Gallery
57 Karl Marks St., Kazan

Admission by accreditation only

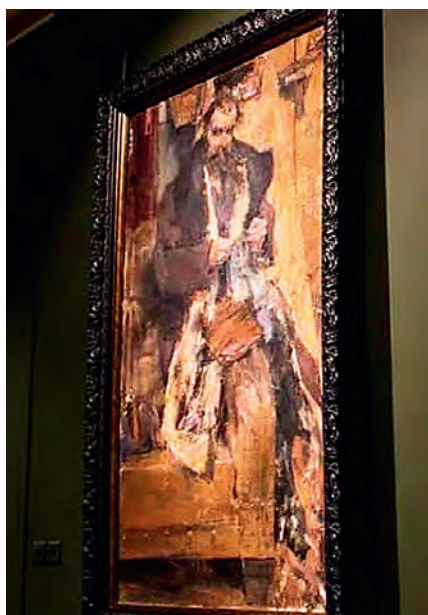


EXHIBITION OF WORKS BY BAKI URMANCHE


 May 11–18, 2025

 National Art Gallery «Khazine»
12 Sheinkmana St., Kazan

Admission by accreditation only



EXHIBITION OF WORKS BY NIKOLAI FESHIN


 May 11–18, 2025


 National Art Gallery «Khazine»
12 Sheinkmana St., Kazan

Admission by accreditation only



PHOTOGRAPHY EXHIBITION BY ARTEM MOKHOV ABOUT VETERANS OF THE GREAT PATRIOTIC WAR 1941-1945 «FACES OF VICTORY»

 May 11–18, 2025

 Contemporary Art Gallery
State Museum of Fine Arts of the Republic of Tatarstan
57 Karl Marks St., Kazan

Admission by accreditation only



EXHIBITION «ETERNAL FLAME OF OUR MEMORY»

 April 24 – August 15, 2025

 Kazan City Hall.
33 Karl Marks St., Kazan

Admission by accreditation only



RUSSIA – ISLAMIC WORLD
KAZANFORUM

ГЛАВНЫЕ ОРГАНИЗАТОРЫ



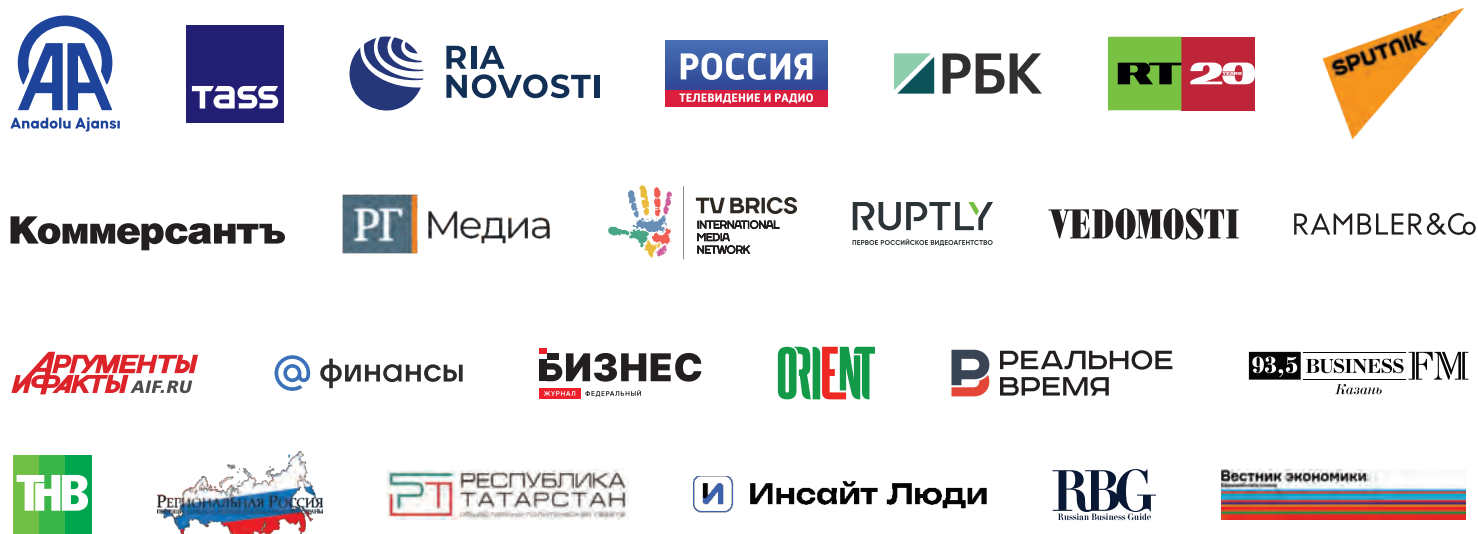
МЕРОПРИЯТИЯ В РАМКАХ ФОРУМА



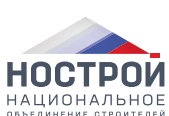
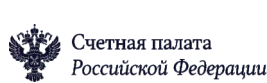
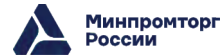
ТИТУЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ



ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ



ОСНОВНЫЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ









Сохраняя традиции —
создаем надежное
будущее



tatneft.ru

Реклама